



Rapport annuel

2023





Loterie Romande

Avenue de Provence 14
Case Postale 1013
1001 Lausanne
+41 21 348 13 13
info@loro.ch • loro.ch

Suivez-nous sur:



Rédaction et conception

Départements
de la Communication,
des Finances et
du Contrôle de gestion

Traduction allemande

Apostroph Lausanne SA

Crédits photos

Simon Magnenat
pp. 6 / 7 / 28
Thomas Masotti
Couverture
pp. 3 / 11 / 13 / 15 / 31 / 37 / 39

Impression

Groux arts graphiques SA,
Lausanne



Page 2
Édito

Page 4
Chiffres-clés

Page 5
Faits marquants

Page 6
Mission et valeurs

Page 8
Résultats 2023

Page 10
EuroDreams

Page 12
**Résultats
par type de jeux**

Page 14
Réseau de vente

Page 16
Joueurs

Page 18
**Protection
des joueurs**

Page 20
**Au service de
l'utilité publique**

Page 22
**Portraits de
bénéficiaires**

Page 28
Gouvernance

Page 32
Parties prenantes

Page 34
Certifications

Page 35
Bilan social

Page 41
Rapport financier

La Loterie Romande en deux minutes

Jeux, réseau de vente,
bénéficiaires et responsabilité
sociale: découvrez en vidéo
la mission et les points forts de
la Loterie Romande en 2023.



Une contribution de 243,7 millions de francs pour la communauté en 2023

L'utilité publique, grande gagnante de l'année 2023

La Loterie Romande continue d'affirmer son rôle essentiel dans le soutien du tissu associatif romand, avec une contribution de 243,7 millions de francs pour l'utilité publique en 2023 (243,4 millions en 2022). Ce bénéfice record, versé à environ 5'000 projets dans les six cantons romands (Vaud, Fribourg, Valais, Neuchâtel, Genève, Jura) est d'autant plus important qu'il s'inscrit dans un contexte où les acteurs associatifs peinent parfois à recevoir des financements de la part des collectivités publiques et de grands mécènes. Ainsi, depuis sa création en 1937, la Loterie Romande est fière de distribuer l'intégralité de son bénéfice aux domaines de la santé, du patrimoine, de l'action sociale, du sport, de la formation, de l'environnement, de tourisme, de l'éducation et de la culture.

Relever les défis conjoncturels

L'année 2023 a été marquée par des défis majeurs, en lien avec la situation géopolitique mondiale, la conjoncture économique peu favorable, l'augmentation du coût de la vie ainsi que la baisse du pouvoir d'achat. Pour le Swiss Loto et l'EuroMillions, l'absence de longs cycles de jackpots a également constitué un défi pour créer un intérêt des joueurs occasionnels de la Loterie Romande dans les points de vente. Dans ce contexte, le produit brut des jeux, soit les montants misés moins les gains payés aux joueurs, atteint 420,7 millions de francs (435,5 millions en 2022). Grâce

notamment à une gestion rigoureuse de ses coûts d'exploitation, la Loterie Romande réussit à verser un bénéfice record à l'utilité publique en 2023, tout en lançant avec succès un nouveau jeu européen, EuroDreams, pour renforcer sa gamme de jeux de tirage.

Soutenir l'économie locale

Avec un réseau fort de 2'400 points de vente dans les six cantons romands, la Loterie Romande soutient activement l'économie locale. Ces kiosques, commerces de proximité, cafés-restaurants et stations-service doivent s'adapter aux nouveaux modes de consommation, tout en remboursant pour certains les prêts contractés pendant la période du Covid. Dans ce cadre, la Loterie Romande accorde une importance particulière à soutenir les acteurs d'une économie de proximité en versant en 2023 un montant total de 80 millions de francs sous la forme de commissions sur les ventes pour rémunérer le travail des dépositaires.

Un environnement responsable

La Loterie Romande développe et exploite des jeux récréatifs tout en veillant à protéger les mineurs et les personnes vulnérables contre les risques liés aux jeux d'argent, conformément à la mission qui nous est confiée par le législateur. Notre programme de mesures sociales, examiné et approuvé par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa), permet de lutter contre le jeu excessif, dans les points de vente et sur la plateforme de jeux en ligne. Pour

poursuivre nos efforts de formation et d'information, nous pouvons compter sur nos dépositaires ainsi que sur l'engagement des 240 collaboratrices et collaborateurs de la Loterie Romande. Convaincue de l'importance d'un environnement de travail de qualité, la Loterie Romande est certifiée pour son engagement en faveur de la santé au travail, de la formation et de l'égalité salariale.

Bien joué!

Nous tenons à remercier nos partenaires dans les points de vente ainsi que toutes les parties prenantes aux activités de la Loterie Romande pour la confiance que vous nous témoignez. Nous saluons également les milliers de projets d'utilité publique qui nourrissent le tissu social romand et contribuent à donner du sens à notre activité. Enfin, nous adressons nos remerciements aux joueuses et aux joueurs qui tout en se divertissant, sont conscients que tenter sa chance, c'est aussi soutenir l'utilité publique. Bien joué!



Jean-René Fournier
Président



Jean-Luc Moner-Banet
Directeur général

« Notre mission est de proposer une offre de jeu légale, sécurisée et responsable, dont les bénéfices sont intégralement versés à l'utilité publique. Cela représente 243,7 millions de francs en 2023. »

Jean-Luc Moner-Banet

« La Loterie Romande est fière de s'affirmer, chaque année depuis sa création en 1937, comme un soutien essentiel du tissu associatif romand. Sa mission d'utilité publique est sa raison d'exister. »

Jean-René Fournier



Chiffres-clés

420,7 millions
de produit brut des jeux (PBJ),
soit les montants misés moins
les gains payés aux joueurs



243,7 millions
de bénéfice versé à l'utilité publique



Pages 8 et 9

2'400 points de vente
en Suisse romande



80 millions
de commissions sur les ventes
versées aux dépositaires



Pages 14 et 15

2,1 millions
de contribution pour la prévention
du jeu excessif (0,5% du PBJ)



2'831 contrôles
des mesures de protection des
joueurs via des clients mystères
dans les points de vente



Pages 18 et 19

*nombre réduit de contrôles en raison des fermetures des points de vente pendant la pandémie

240 collaborateurs
et collaboratrices
(210 équivalents plein-temps)

49,6% de femmes
50,4% d'hommes



22 collaborateurs
et collaboratrices en formation

10 apprentis
7 collaborateurs juniors
5 personnes en intégration professionnelle

Pages 38 et 39

Faits marquants

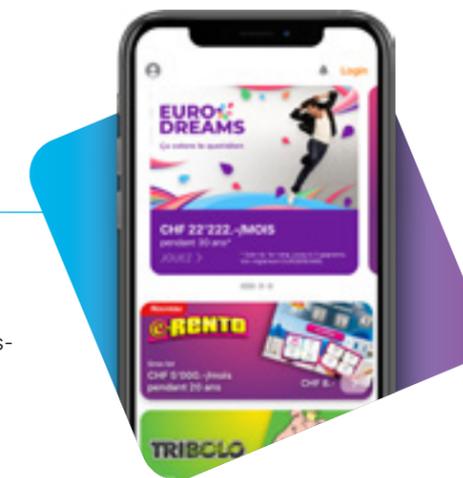
Lancement d'un nouveau grand jeu de tirage européen



La Loterie Romande lance EuroDreams en partenariat avec huit loteries européennes. EuroDreams est le premier jeu de tirage de grande envergure à proposer un gain principal sous forme d'une rente de 22'222 francs par mois pendant 30 ans. Le deuxième rang de gain promet 2'222 francs par mois durant cinq ans. → Pages 10 et 11

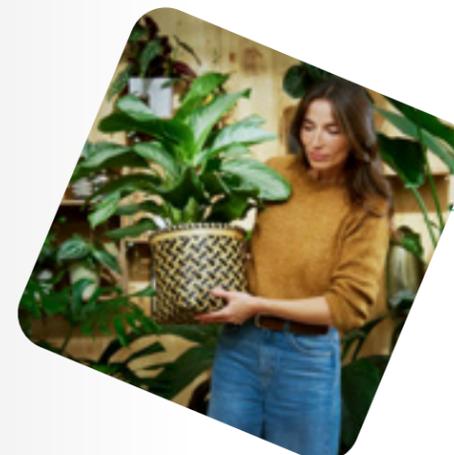
Nouvelle plateforme de jeux en ligne

La plateforme propose une offre numérique adaptée aux attentes d'un public toujours plus connecté. Elle répond à des exigences élevées en matière de sécurité tout en garantissant un cadre de jeu responsable. Jeux de tirage, jeux de grattage, paris sportifs et paris hippiques sont disponibles en ligne. → Page 14



Prix du meilleur spot pour une pratique de jeu responsable

La Loterie Romande est récompensée pour sa campagne de promotion d'une pratique responsable et récréative des jeux d'argent. Le prix est décerné par l'association European Lotteries lors du congrès des loteries européennes. → Page 19



Un chèque de 58,4 millions pour Swiss Olympic

La Fondation suisse pour l'encouragement du sport remet un chèque de 58,4 millions à Swiss Olympic. Ce montant record est issu des bénéfices des jeux des deux sociétés nationales de loterie. L'Association suisse de football et la Swiss Ice Hockey Federation bénéficient également d'un soutien. → Page 27



Les valeurs de l'entreprise

La charte d'entreprise de la Loterie Romande contient les valeurs fondamentales qui guident sa mission d'utilité publique. L'ensemble du personnel participe activement à la mise en œuvre de cette charte. Plus d'informations sur loro.ch/chartes

Les valeurs décrites dans la charte d'entreprise guident la mission d'utilité publique de la Loterie Romande: proposer des jeux de qualité, attractifs et divertissants, appréciés par un large public en Suisse romande, dans un environnement de jeu responsable dont les mesures visent à protéger les mineurs et à diminuer les risques de dépendance des populations vulnérables. L'intégralité des bénéfices est versée notamment à l'action sociale,

au sport, à la culture, à la formation et à l'environnement: près de 5'000 projets sont soutenus chaque année en Suisse romande. La culture d'entreprise de la Loterie Romande favorise l'intégration et le bien-être de ses équipes, valorise la diversité, l'égalité des chances, la formation et la santé. Les collaboratrices et les collaborateurs de la Loterie Romande s'engagent à respecter et à faire vivre ces valeurs fondamentales.



Solidarité

Une mission utile à toutes et à tous



Dynamisme

Une offre performante



Responsabilité

Prévenir les risques



Intégrité

Une relation de confiance



Diversité

Promouvoir l'égalité



Collaboration

Partager notre enthousiasme

« À la logistique, dès qu'on a besoin d'aide, on se soutient, on s'entraide et cela dans la bonne humeur.

La solidarité fait partie de notre ADN. »

Sylvie Surchat

Logisticienne préparatrice de commandes



« Toutes les mesures pour venir en aide aux joueurs et les accompagner sont des actions responsables.

Une responsabilité partagée par la conscience de travailler dans un domaine qui peut toucher des personnes plus vulnérables. »

Simon Mocong

Opérateur Contact clients



« **La collaboration** est primordiale afin que tout fonctionne. Cela se traduit par une bonne communication, un sens des responsabilités et de la flexibilité. Je suis heureux de pouvoir travailler avec des personnes qui partagent ces valeurs. »

Patrick Bovey

Responsable Contentieux & Facturation des Jeux



« Je suis vraiment heureuse que la Loterie Romande m'ait laissé l'opportunité d'effectuer ma reconversion professionnelle en suivant une formation accélérée. Cela montre qu'elle valorise **la diversité** et offre une chance égale à toutes et tous. »

Linda Botrugno

Assistante du département des Finances

« **Le dynamisme** est présent au quotidien dans mon travail. Chaque jour est différent du précédent et il y a toujours de nouveaux défis à surmonter. »

Vanessa Merminod

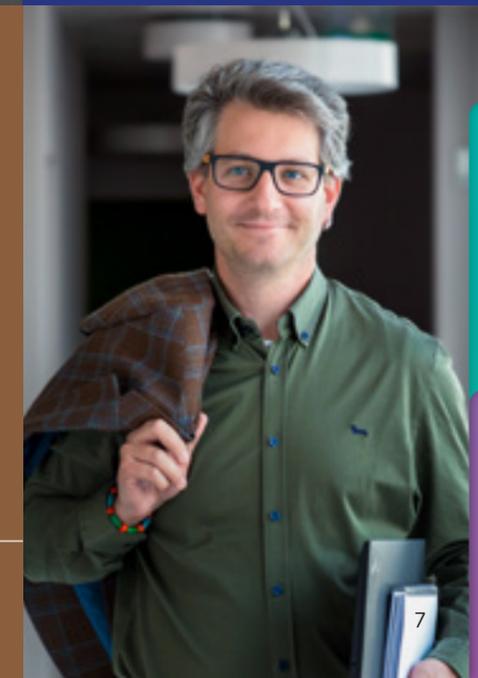
Conseillère de Vente



« Je dois m'assurer du respect du cadre légal et réglementaire en vigueur, à la base d'une exploitation des jeux sûre et correcte. Cela passe aussi par la supervision de **l'intégrité** des données, qui est au cœur de la gouvernance des données. »

Emiliano Heissel

Spécialiste en conformité et gouvernance



Un lien essentiel entre l'exploitation des jeux et l'utilité publique

La conjoncture économique peu favorable, marquée par l'augmentation du coût de la vie, a représenté un défi de taille pour la Loterie Romande en 2023. Dans ce contexte, le produit brut des jeux atteint 420,7 millions de francs. Grâce notamment à une gestion rigoureuse de ses coûts d'exploitation, la Loterie Romande peut verser le bénéfice net record de 243,7 millions à des projets d'utilité publique dans les six cantons romands.

Un léger recul du produit brut des jeux

En 2023, le produit brut des jeux (PBJ), soit les montants misés moins les gains payés aux joueurs, a atteint 420,7 millions de francs, ce qui représente une baisse de 3,4% par rapport à 2022 (435,5 millions). Ce résultat s'explique

par la situation conjoncturelle difficile, liée à la hausse du coût de la vie et la baisse du pouvoir d'achat, ainsi que par l'absence de longs cycles de jackpots pour les jeux de tirage Swiss Loto et EuroMillions, qui permettent

de susciter l'intérêt des joueurs occasionnels. Dans ce contexte, la Loterie Romande a fait preuve de résilience et de créativité, notamment en lançant avec succès un jeu européen, EuroDreams, qui propose un gain principal sous forme d'une rente mensuelle de 22'222 francs durant 30 ans. Ce nouveau jeu vient renforcer la gamme de jeux de tirage de la Loterie Romande. Par ailleurs, les coûts d'exploitation de la Loterie Romande sont rigoureusement maîtrisés et se situent à 24.8% du PBJ de l'année 2023. La majorité du PBJ est réalisée dans les 2'400 points de vente de la Loterie Romande (87%). Environ 13% du PBJ est réalisé sur la plateforme de jeux en ligne jeux.loro.ch.

Anastasia Conrad
23 ans, escrimeuse

Anastasia Conrad joue occasionnellement aux jeux de la Loterie Romande. Escrimeuse d'élite, elle a reçu un soutien financier de la Loterie Romande en 2023.

Un bénéfice record de 243,7 millions pour l'utilité publique

Au terme de l'exercice 2023, le bénéfice versé à des projets d'utilité publique s'établit à 243,7 millions de francs. Ce montant représente en moyenne plus de 660'000 francs par jour. Ce résultat est stable par rapport à 2022 (243,4 millions) et s'explique

notamment par une maîtrise rigoureuse des coûts d'exploitation. Le bénéfice attribué aux projets d'utilité publique est obtenu après le versement des gains aux joueuses et aux joueurs, le versement de commissions sur les ventes des jeux de la Loterie Romande pour rémunérer le travail des dépositaires et la déduction des coûts d'exploitation.

Les bénéfices de la Loterie Romande sont intégralement distribués à des institutions d'utilité publique actives dans les domaines de l'action sociale, de la culture, du sport, de l'environnement, de l'éducation, de la santé, de la recherche, du patrimoine et du tourisme. En versant un bénéfice de 243,7 millions, la Loterie Romande continue d'affirmer son rôle essentiel dans le soutien du tissu associatif

romand. Distribué à environ 5'000 projets dans les six cantons romands (Vaud, Fribourg, Valais, Neuchâtel, Genève, Jura), ce bénéfice est d'autant plus important qu'il s'inscrit dans un contexte où les acteurs associatifs peinent parfois à recevoir des financements de la part des collectivités publiques et des mécènes.

La répartition des bénéfices est strictement réglementée et s'inscrit dans le cadre légal en vigueur. Après distribution des parts destinées au sport national (Swiss Olympic, Association suisse de football, Swiss Ice Hockey Federation) et à la Fédération suisse des courses de chevaux, le bénéfice de la Loterie Romande est confié à des Organes cantonaux de répartition indépendants de l'exploitation des jeux. Plus d'informations [Page 20](#)



Évolution du produit brut des jeux

(en millions de CHF)



Évolution du bénéfice net

(en millions de CHF)



Le 30 octobre 2023 marque le lancement du jeu EuroDreams

EURO DREAMS

Une promesse de gain inédite

EuroDreams est le premier grand jeu de tirage transnational qui propose un gain principal sous forme d'une rente mensuelle de 22'222 francs durant 30 ans. Le 2^e rang de gain offre une rente de 2'222 francs par mois durant 5 ans. Les quatre autres rangs de gain offrent des gains en numéraire. Pour tenter de gagner une rente, les joueurs constituent leur grille de jeu en choisissant six numéros à cocher sur 40 ainsi qu'un numéro Dream sur cinq. Le jeu offre une chance sur 19 millions de remporter la rente mensuelle de 22'222 francs et une chance sur 4,66 de décrocher un gain. En cas de décès, le solde de la rente est versé en capital aux héritiers, ce qui rejoint le caractère sécurisant et stable de ce type de gains, pour soi comme pour son entourage proche. EuroDreams, dont les tirages se déroulent deux fois par semaine, les lundis et jeudis soir,

place la Loterie Romande au cœur de l'innovation tout en s'inscrivant dans les objectifs de l'institution: proposer des jeux attractifs et responsables en garantissant un environnement de jeu responsable.

Neuf partenaires de jeu en Europe

EuroDreams est exploité par neuf loteries partenaires dans huit pays européens (France, Espagne, Autriche, Belgique, Irlande, Luxembourg, Portugal et la Suisse avec la Loterie Romande et Swisslos). Le défi pour créer et exploiter ce jeu est de taille: réunir plusieurs pays, des langues et des monnaies différentes, des cultures, des bassins de population et des habitudes de jeu qui varient. Lancé près de 20 ans après EuroMillions, le jeu EuroDreams est le fruit d'une volonté commune de collaborer et de dépasser les spécificités

nationales pour proposer un jeu innovant et offrir des gains attractifs aux joueuses et joueurs.

Le rôle clé de la Loterie Romande

Ce jeu a une saveur particulière pour l'institution: la Loterie Romande est tant à l'initiative qu'au pilotage d'EuroDreams, puisque son directeur général, Jean-Luc Moner-Banet, préside le Comité qui réunit les neuf loteries participantes. Tout au long du processus d'élaboration de ce jeu, la Loterie Romande a fait bénéficier la communauté européenne de sa longue expérience dans les jeux de rente, grâce notamment au jeu Rento qu'elle exploite depuis plus de 20 ans. Bien que provenant d'un petit pays, la Loterie Romande est fière d'avoir occupé une place essentielle dans le lancement du plus grand jeu de rente européen.

«EuroDreams porte bien son nom. Gagner une rente durant 30 ans me permettrait de réaliser de nombreux rêves et de mener à bien des projets différents!»

Samuel

29 ans, joueur occasionnel

«Lorsque j'ai découvert EuroDreams, j'ai tout de suite pensé que ce jeu pourrait plaire aux trentenaires et quarantenaires. Gagner une rente à ce moment de la vie, c'est vraiment une chance.»

Nicole Wenker

Gérante du tabacs-journaux à Couvet

Des jeux variés et innovants

La Loterie Romande propose chaque année des expériences inédites qui conviennent à chaque joueuse et chaque joueur. L'année 2023 a été marquée par l'arrivée du jeu de tirage européen EuroDreams.



→ 31 millionnaires grâce au Swiss Loto et à l'EuroMillions en 2023

Jeux de tirage

Les jeux de tirage ont accueilli dans leurs rangs EuroDreams, qui promet de gagner une rente mensuelle de 22'222 francs pendant 30 ans et vient renforcer cette gamme de produits. En moyenne, les jeux de tirage affichent un recul (-8,4%) du produit brut des jeux (PBJ) par rapport à 2022. Le Swiss Loto (-14,4%) et l'EuroMillions (-12,3%) ont été desservis par l'absence de longs cycles de jackpots qui suscitent l'intérêt des joueurs occasionnels. Le Loto Express, très apprécié dans les points de vente, réalise un PBJ en hausse (1,6%).

Paris sportifs



→ 25 sports proposés par JouezSport en 2023

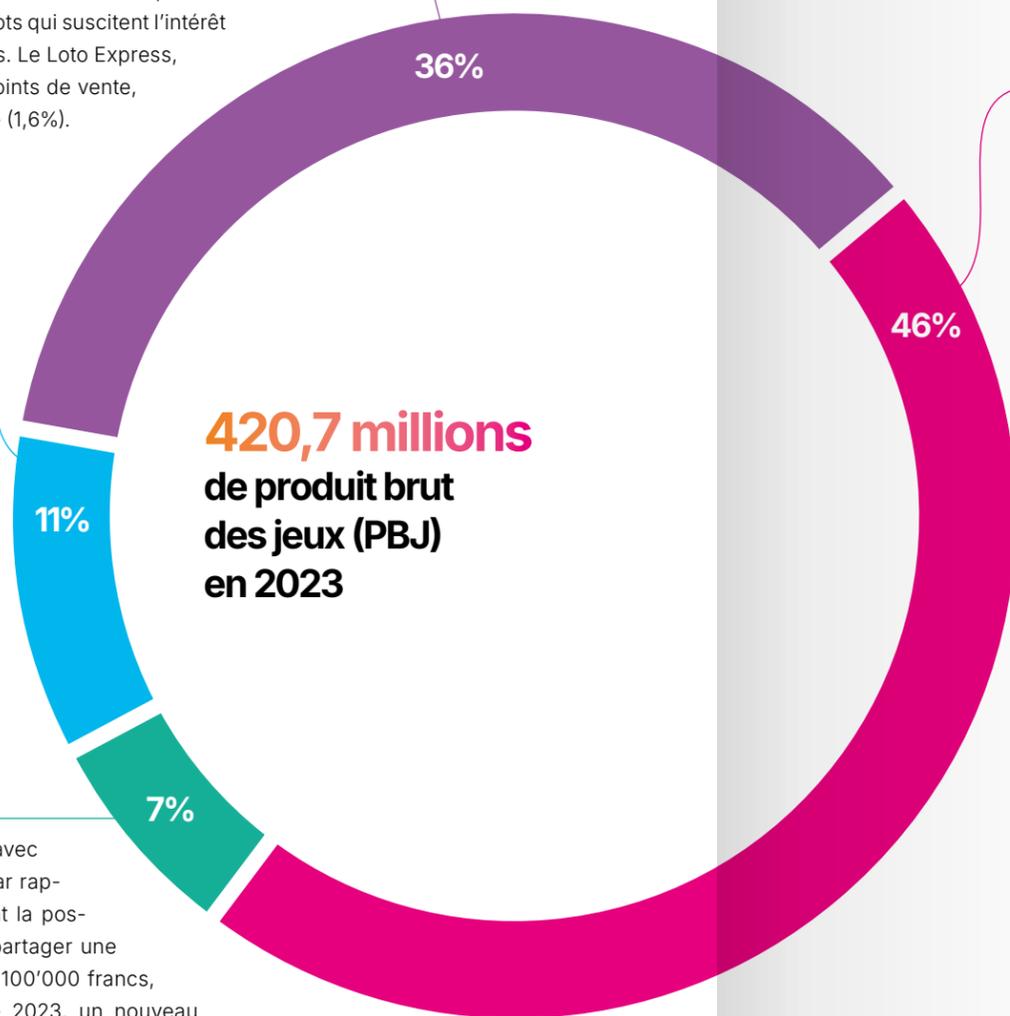
La marque JouezSport affiche une progression par rapport à 2022, avec une hausse de 6,2% de son produit brut des jeux (PBJ). Cette augmentation s'explique par le développement de l'offre de paris sportifs en lien avec l'évolution du contexte légal. En 2019, le législateur a exigé le blocage des offres en ligne non autorisées et demandé à la Loterie Romande de proposer des paris sportifs concurrentiels tout en assurant la protection des joueurs contre le jeu excessif.

Paris hippiques



→ 12'536 courses ouvertes aux parieurs hippiques romands en 2023

Les paris hippiques affichent une stabilité, avec un produit brut des jeux (PBJ) de -0,4% par rapport à 2022. Les paris boostés, qui offrent la possibilité aux gagnantes et gagnants de se partager une somme supplémentaire allant de 10'000 à 100'000 francs, ont été très appréciés. Depuis novembre 2023, un nouveau Quinté+ suscite l'intérêt des parieurs occasionnels.



RENTO fête ses 20 ans

Interview de Karin Pache Galy, responsable des jeux instantanés au département Marketing

Comment avez-vous célébré cet anniversaire?

C'est un cap important pour ce jeu qui tient une place de choix dans le cœur des joueuses et joueurs en Suisse romande. Nous avons proposé un concours qui demandait aux participants de nous envoyer leurs photos de vacances et de loisirs. Nous en avons reçu plus de 3'500! Les photos retenues par le vote du public ont été imprimées sur la série du billet Rento été 2023.

Rento est un jeu incontournable de la Loterie Romande: comment expliquer ce succès?

La perspective de remporter 5'000 francs par mois, c'est la promesse de réaliser des projets qui nous tiennent à cœur, de vivre avec un peu moins de contraintes financières et de changer de rythme au quotidien. Cela nous faisait rêver il y a 20 ans et nous fera probablement encore rêver dans 20 ans.



Jeux de grattage

Les billets à gratter restent stables, avec un produit brut des jeux (PBJ) qui affiche -0,1% par rapport à 2022. Les jeux de grattage de la Loterie Romande figurent parmi les premiers au monde en termes de vente par habitant. Ci-dessous, une sélection de jeux proposés en 2023.

→ Carton, Dico, Solo et Tribolo sont les billets les plus sollicités par les joueurs en 2023



Un réseau de vente de qualité et de proximité

Fort de quelque 2'400 points de vente pour 2,3 millions d'habitants en Suisse romande, le réseau de distribution assure une présence privilégiée auprès du public. La qualité de ce réseau, constitué de kiosques, cafés-restaurants, commerces de proximité et stations-service, est un pilier essentiel du succès de l'institution.

Un appui indispensable à l'économie locale

Les points de vente font face à de nombreux défis, tels que le remboursement de prêts Covid et la hausse des loyers et du coût de la vie. Dans ce contexte, la Loterie Romande tient à soutenir une économie de proximité, vitale pour les villages et les zones urbaines. Des commissions sur les ventes constituent la rémunération des points de vente, qui conseillent les joueuses et joueurs sur les différents jeux, mettent à disposition un espace pour les jeux de la Loterie Romande et assurent la mise en pratique du programme de mesures sociales. En 2023, ces commissions ont atteint 80 millions de francs, soit en moyenne 33'000 francs par an et par point de vente. De plus, dans les six cantons romands, les activités de la Loterie Romande génèrent entre 1'200 et 1'400 emplois indirects uniquement dans son réseau de distribution.

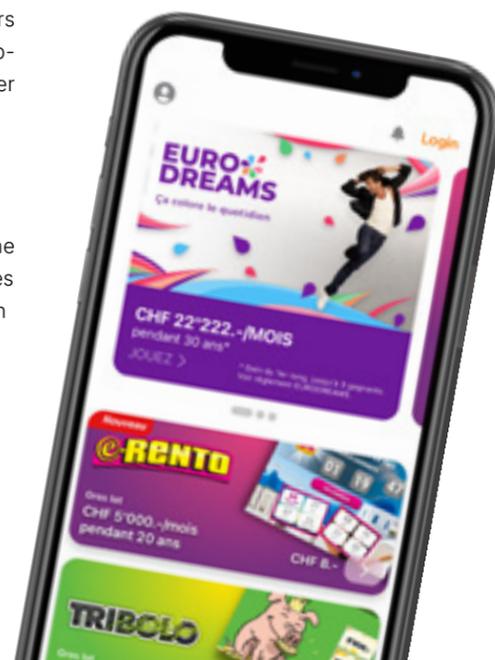
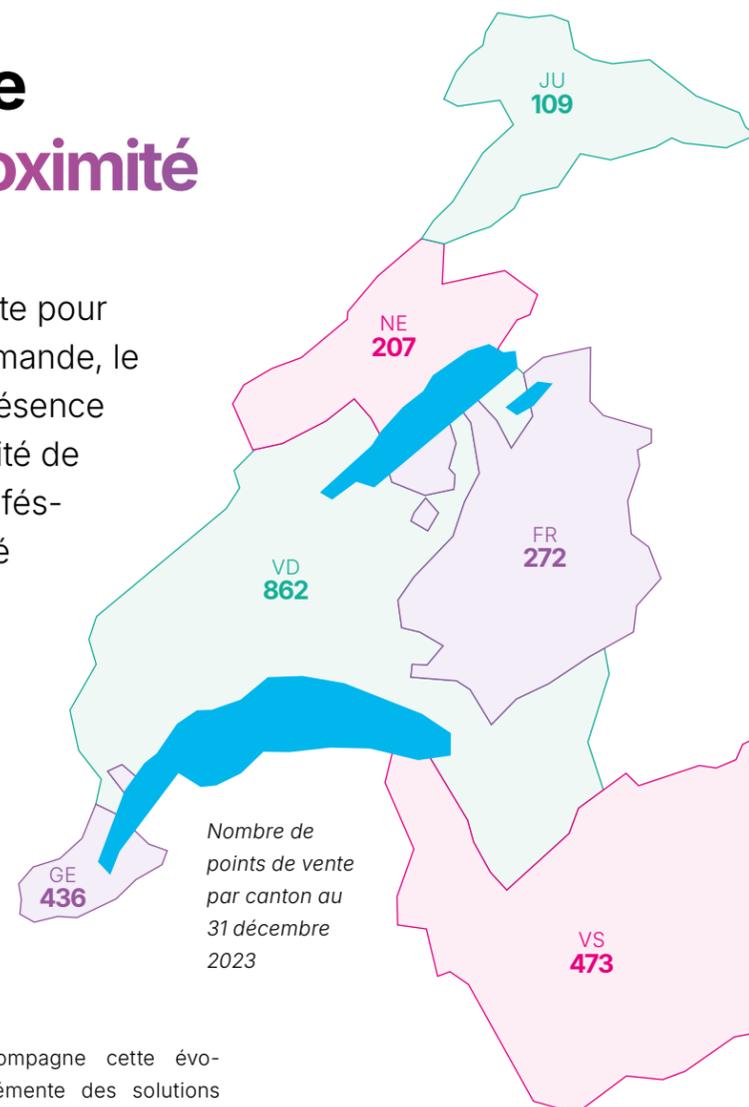
Une offre qui s'adapte aux joueuses et aux joueurs

Les commerces de proximité s'adaptent continuellement aux nouvelles habitudes de consommation. Depuis plusieurs années, la Loterie

Romande accompagne cette évolution et implémente des solutions numériques pour l'enregistrement des enjeux dans les points de vente. Ainsi, tous les points de vente sont équipés de terminaux multifonctionnels et l'application LoRo QR permet aux joueurs de préparer leurs enjeux sur un support numérique avant de les placer dans les points de vente.

Lancement du nouveau site de jeux en ligne

La nouvelle plateforme de jeux en ligne jeux.loro.ch répond à des exigences élevées en matière de sécurité tout en garantissant un cadre de jeu responsable. Le développement de l'offre digitale se concrétise également à travers l'application LoRo Online, qui réunit les jeux de tirage, les jeux de grattage, les paris sportifs ainsi que les paris hippiques.



« J'aime faire rêver les gens ! »

Interview d'Elisabeth Jean, kiosque de la Place Centrale, Martigny

Pourquoi est-ce que vous proposez les jeux de la Loterie Romande dans votre point de vente ?

Cela amène de la vie, du passage. Cela nous aide aussi à entamer des discussions, des échanges, puisque les joueurs ont des questions sur certains jeux. Parfois, les joueurs nous demandent : « quel est le jeu où l'on gagne le plus ? ». Je leur réponds toujours : « tous les billets peuvent être gagnants, mais il faut tomber sur le bon ! ». La vente des jeux de la Loterie Romande nous amène également des commissions, ce qui permet à notre commerce de proximité d'exister.

EuroDreams est une grande nouveauté de l'année 2023 : est-ce que les joueurs apprécient ce jeu de tirage ?

On remarque que les joueurs apprécient le principe de gagner une rente, et surtout que cette rente soit héritable en cas de décès de la gagnante ou du gagnant. Certains joueurs plus âgés me disaient « dans 30 ans, on ne sera peut-être plus là », je leur ai expliqué que cette rente pouvait être donnée en héritage. Cela a été un argument pour beaucoup de joueurs et aujourd'hui, on remarque que les personnes plus âgées jouent également volontiers à EuroDreams.

Quel est le type de joueuses et joueurs qui viennent dans votre kiosque ?

Ici, nous sommes sur la Place Centrale, donc il y a du passage. Des touristes viennent et parfois achètent un billet à gratter, par envie et par curiosité, vu que le gain est immédiat. Mais principalement, ce sont nos habitués, les gens de Martigny, qui viennent ici. Ils me connaissent et nous avons du plaisir à se voir, parfois à discuter quelques minutes. J'adore le contact avec les gens, j'aime la variété de mon travail et des contacts que j'ai. Et puis j'aime aussi faire rêver les gens !

31 nouveaux millionnaires en Suisse

Les jeux de tirage de la Loterie Romande contribuent à créer des moments inoubliables dans une vie. En 2023, 31 joueurs ont gagné au moins un million de francs grâce au Swiss Loto et à l'EuroMillions.

Accompagner les grandes gagnantes et gagnants

Remporter le jackpot et devenir millionnaire est souvent un rêve. Lorsqu'il devient réalité, un tel événement peut être déroutant : à la joie se mêlent parfois l'incrédulité, l'appréhension et une multitude de questions. Il est important de profiter de ce moment tout en étant

bien entouré. La Loterie Romande accueille personnellement les nouveaux millionnaires et leur propose des conseils et recommandations adaptés à leur nouvelle situation. Cet accompagnement permet de vivre ce moment inoubliable et rempli d'émotions dans des conditions idéales.

Quelques conseils lorsqu'on remporte le jackpot

- prendre le temps de réfléchir à l'usage de ce gain
- profiter de cette chance tout en restant fidèle à ses valeurs
- faire plaisir à son entourage
- s'entourer de professionnels dans tous les domaines



- **25 nouveaux millionnaires en 2023**
 - 5 personnes ont décroché le jackpot
 - 18 personnes ont remporté un million de francs en cochant les six bons numéros
 - 2 personnes ont empoché plus d'un million grâce au jeu additionnel Joker
- **Un gain de 25 millions remporté dans le canton de Fribourg le 18 février 2023**
- **Un total de gains de 168,2 millions en 2023**



- **6 nouveaux millionnaires en 2023**
- **Un gain de 69 millions remporté le 13 janvier 2023**
- **Un jeu qui fête ses 20 ans en 2024**



La Loterie Romande: sympathique et digne de confiance

Des jeux pour se divertir

70% des adultes de Suisse romande ont tenté leur chance avec un jeu de la Loterie Romande en 2023. Parmi les jeux les plus appréciés, la palme revient à l'EuroMillions (67% des Romandes et Romands y ont joué en 2023), suivi du billet à gratter Tribolo (61%), du Swiss Loto (56%) et du Rento (41%). La majorité des joueuses et joueurs ont entre 25 et 54 ans (60%). Viennent ensuite la catégorie des 55-64 ans (16%), des 65-80 ans (13%) et enfin des 18-24 ans (11%).

En considérant l'ensemble de la population adulte romande:

70% sont des joueuses ou joueurs de la Loterie Romande

92% ont une opinion positive de la Loterie Romande

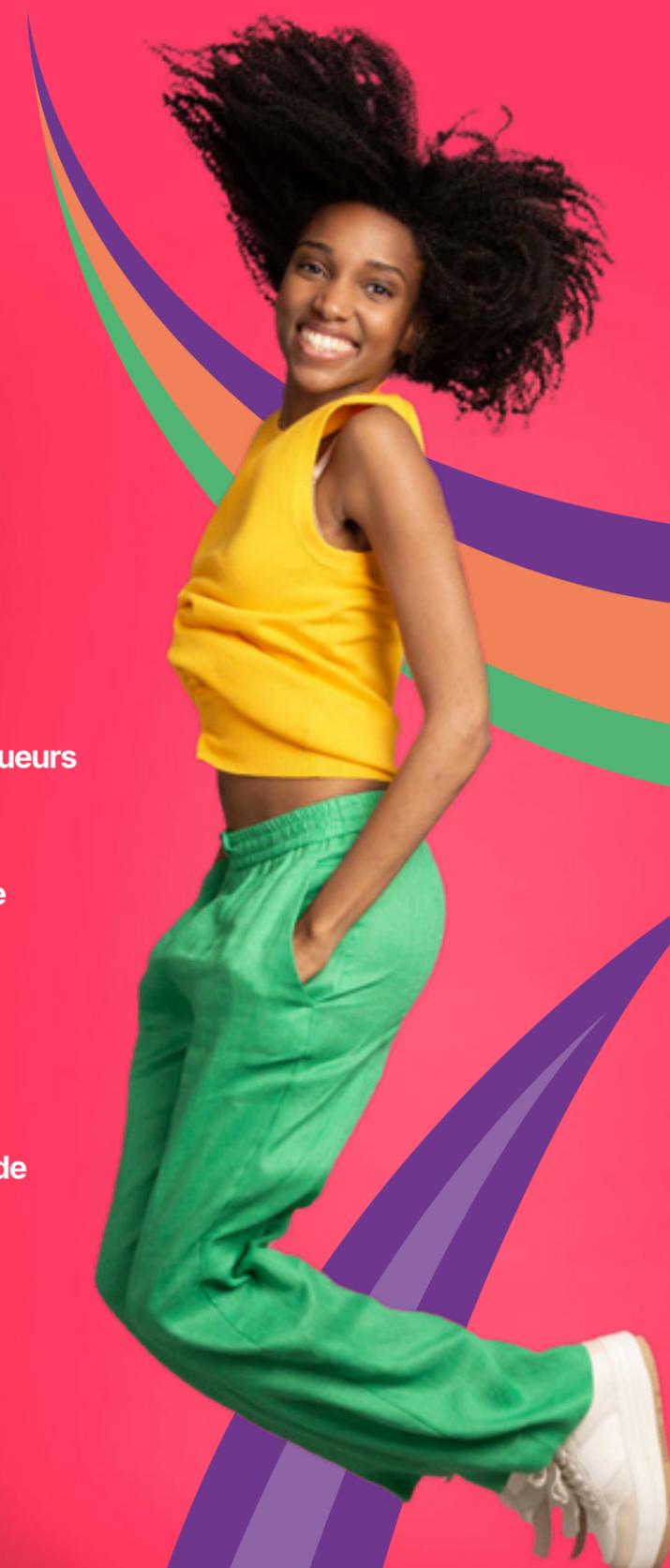
73% jugent la Loterie Romande sympathique

77% jugent la Loterie Romande digne de confiance

Lutter contre le jeu excessif

Les mesures de lutte contre le jeu excessif, comme l'intégration systématique d'un message de prévention dans les campagnes publicitaires, sont de mieux en mieux connues de la population. Ainsi, le nombre de personnes qui indiquent savoir que la Loterie Romande met en place ce type de mesures est en hausse (76% entre 2023, contre 66% en 2022).

Source: sondage Baroloro 2023



Tenter sa chance en gardant le contrôle sur ses dépenses

La Loterie Romande met en œuvre un programme de mesures sociales pour prévenir et lutter contre le jeu excessif, dans ses points de vente et sur sa plateforme de jeux en ligne.

La Loterie Romande applique avec la plus grande rigueur les mesures exigées par la Loi fédérale sur les jeux d'argent (LJA) afin d'offrir à l'ensemble de la population un environnement de jeu sain et récréatif. Son programme de mesures sociales est examiné et approuvé par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa).

18+

Une limite d'âge générale à 18 ans

La Loterie Romande a relevé volontairement en 2021 la limite d'âge de tous ses jeux à 18 ans. Pour ouvrir un compte joueur sur la plateforme de jeux en ligne, l'envoi d'une carte d'identité est indispensable et une personne mineure se verra refuser l'accès aux jeux. Dans les 2'400 points de vente de la Loterie Romande, les dépositaires sont tenus de contrôler l'âge à l'aide d'une pièce d'identité sitôt que la personne semble avoir moins de 25 ans. Cette directive fait partie intégrante du contrat de chaque dépositaire, qui doit également suivre une formation interactive obligatoire dans un délai d'un mois après l'ouverture de son point de vente. Cette formation traite différents aspects de la protection des mineurs grâce à des interviews de psychologues, des mises en situation et des apports théo-

riques. La Loterie Romande procède à des vérifications: les points de vente se verront retirer la commercialisation des jeux de la Loterie Romande en cas de vente avérée à des mineurs.

Un travail de prévention

La Loterie Romande informe les joueuses et joueurs des risques liés aux jeux d'argent. Elle met à disposition des supports qui contiennent des conseils et renseignent sur les différentes ressources pour trouver de l'aide. Les deux sociétés suisses de loterie, la Loterie Romande et Swisslos, versent aux cantons une taxe de 0,5% sur leur produit brut des jeux pour financer la prévention et la lutte contre le jeu excessif. Les campagnes publicitaires de la Loterie Romande sont systématiquement accompagnées d'un message de prévention.



Le rôle de la formation

La Loterie Romande forme tous les dépositaires à repérer les signes d'un problème de jeu, réagir de manière adéquate et orienter les joueuses et joueurs vers un centre de soin spécialisé. Ces formations certifiantes sont également obligatoires pour le

personnel de la Loterie Romande. Les points de vente qui proposent la Loterie électronique suivent chaque année une formation spécifique obligatoire, conçue et dispensée en collaboration avec des spécialistes de la prévention.

Des contrôles en points de vente

Dans les points de vente qui proposent la Loterie électronique, le PMU ou le Loto Express, l'application des directives de la Loterie Romande est contrôlée par des clients mystères. 2'831 contrôles ont été effectués en 2023. En cas de non-respect des mesures, les points de vente peuvent se voir retirer la commercialisation des jeux de la Loterie Romande.

Exclusion des personnes à risque

La Loterie Romande exclut de sa plateforme de jeux en ligne les personnes surendettées, celles qui ne remplissent pas leurs obligations financières ou qui engagent des mises sans rapport avec leur revenu et leur fortune. Ces personnes sont inscrites dans un registre d'exclusion national commun à tous les opérateurs de jeux d'argent. Elles ne peuvent dès lors plus accéder ni aux jeux en ligne de la Loterie Romande et de Swisslos, ni à l'ensemble des casinos suisses, en ligne ou terrestres.

Plus d'informations sur loro.ch/jeu-responsable

Même quand on aime, il faut savoir se mettre des limites.

Une récompense pour la campagne de promotion du jeu responsable

La Loterie Romande a remporté le prix du meilleur spot commercial dans la catégorie « Jeu Responsable » décerné par l'association European Lotteries. Cette distinction récompense la campagne de promotion d'une pratique saine et récréative du jeu: « Même quand on aime, il faut savoir se mettre des limites ».



Trois conseils pour garder le contrôle sur sa pratique de jeu en ligne



Se fixer des limites de pertes pour 1, 7 ou 30 jours, obligatoires ou facultatives selon les jeux.



Obtenir une évaluation de son comportement de jeu sous la rubrique « Mes habitudes de jeu ».



Bloquer son accès aux jeux durant une période définie ou demander une exclusion volontaire.

Plus de 660'000 francs distribués chaque jour à l'utilité publique

Action sociale, culture, sport, éducation, recherche, environnement, santé et handicap, conservation du patrimoine et promotion du tourisme : ces domaines peuvent compter sur le soutien de la Loterie Romande.

En moyenne, plus de 660'000 francs sont distribués chaque jour par la Loterie Romande. En 2023, près de 5'000 projets d'utilité publique ont bénéficié de ce soutien. La répartition des bénéfices est réglemen-tée par la Loi fédérale sur les jeux

d'argent (LJAR), le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA), la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) et les statuts de la Loterie Romande. Après distribution des parts desti-nées au sport national (Swiss Olympic,

Association suisse de football, Swiss Ice Hockey Federation) et à la Fédér-ation suisse des courses de chevaux, le bénéfice de la Loterie Romande est confié à des Organes cantonaux de répartition indépendants de l'exploita-tion des jeux.

Mécanismes et clés de répartition des bénéfices



Bases légales

Sport national

Swiss Olympic, l'Association suisse de football (ASF) et la Swiss Ice Hockey Federation (SIHF) bénéficient du soutien de la Loterie Romande. La répartition est réalisée par la Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSSES). Le montant alloué au sport national par les deux sociétés de loterie (Loterie Romande et Swisslos) pour les années 2023 à 2026 se monte à 60 millions de francs de contribution de base et 15 millions maximum de contribution spéciale, si l'évolution des bénéfices des sociétés de loterie le permet. La part de la Loterie Romande est calculée en fonction du pourcentage de la population. CJA art. 32

Hippisme

La Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC) bénéficie du soutien de la Loterie Romande. Cette contribution est utilisée pour l'élevage des chevaux de course et la tenue de courses hippiques en Suisse romande. CORJA art. 6

Les Organes de répartition

Dans chaque canton romand (Vaud, Fribourg, Valais, Neuchâtel, Genève, Jura), deux Organes de répartition, indépendants de l'exploitation des jeux de la Loterie Romande, ont la mission de distribuer leur part des bénéfices de la Loterie Romande à des projets d'utilité publique.

- Un Organe de répartition distribue les bénéfices dans les domaines suivants: action sociale, culture, éducation, santé, recherche, envi-ronnement, tourisme et patrimoine.
- Un Organe de répartition du sport distribue les bénéfices au sport amateur et populaire (organisation de manifestations locales, finance-ment d'infrastructures, formation de la relève).

L'attribution des soutiens financiers de la Loterie Romande s'effectue selon des critères publics et transparents définis dans la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA).

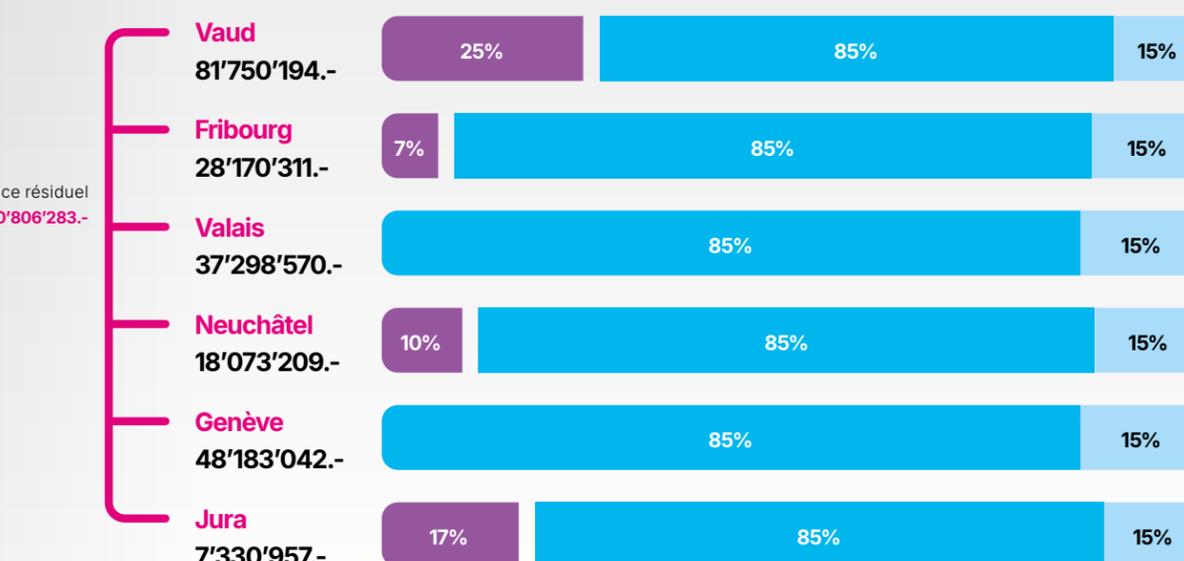
Les projets intercantonaux

Les organisations actives dans la ma-jorité des cantons romands ou dont le rayonnement intercantonal est reconnu peuvent bénéficier de contributions, nommées «attributions romandes». Ces demandes de soutien sont exami-nées par la Conférence des Présidents des Organes de Répartition (CPOR), composée de la présidente ou du pré-sident de chaque délégation cantonale, et par la Conférence des Présidents des Organes de Répartition du sport (CPORS), composée de la présidente ou

du président de chacun des six Organes cantonaux de répartition du sport. Les montants alloués par la CPOR, soit 10% maximum du bénéfice disponible, sont financés par les Organes cantonaux au prorata du nombre d'habitants. Pour la CPORS, les attributions romandes ne peuvent excéder 5 % du montant mis à disposition des Organes de répartition du sport.

Les bénéficiaires de la Loterie Romande

Les bénéfices de la Loterie Romande sont entièrement destinés aux asso-ciations et fondations romandes sans but lucratif, ainsi qu'à des sportifs. Les contributions doivent permettre de réaliser un projet d'utilité publique. Plus d'informations sur entraide.ch



Six cantons romands

Le bénéfice résiduel est réparti entre les six cantons romands. La part du bénéfice mis à disposition dans chaque canton est calculée en fonction de la population (50%) et du produit brut des jeux réalisés dans le canton (50%). CORJA art. 16

Cantons

Une partie des contributions, limitée à 30% du bénéfice mis à disposition du canton, peut être attribuée directement par le Conseil d'État ou par un service de l'État. CORJA art. 8

Organes de répartition

- 85% de la part du bénéfice mis à disposition des Organes de répartition sont distribués à l'action sociale, la culture, l'éducation, la santé, la recherche, l'environnement, la promotion du tourisme ainsi qu'au patrimoine, via les Organes cantonaux de répartition.
- 15% de la part du bénéfice mis à disposition des Organes de répartition sont distribués au sport, via les Organes cantonaux de répartition du sport. Statuts de la Loterie Romande art. 41

Près de 5'000 projets soutenus

La Loterie Romande distribue l'intégralité de ses bénéfices à des associations d'utilité publique dans les domaines de l'action sociale, de la culture, du sport, de l'environnement, de l'éducation, de la santé, de la recherche, du tourisme et du patrimoine. Environ 5'000 projets sont soutenus chaque année. Découvrez quelques exemples.



© Philippe Weissbrodt

Culture • Vaud

Théâtre Sévelin 36

Printemps de Sévelin et Quarts d'Heure

Les contributions de la Loterie Romande soutiennent deux manifestations du Théâtre Sévelin 36: les Printemps de Sévelin et les Quarts d'Heure. En mars ont lieu les Printemps de Sévelin, un festival annuel de danse qui dure trois semaines et permet de découvrir des créations provenant des quatre coins du globe. Ce festival est internationalement reconnu avec des artistes et des pro-

grammateurs venus du monde entier. Les Quarts d'Heure est une plateforme pour l'émergence chorégraphique qui offre une place aux jeunes créateurs. Ces manifestations attirent un public varié qui va des enfants qui accompagnent leurs parents aux professionnels des arts de la scène. theatresevelin36.ch



«En Suisse romande, des milliers d'associations actives dans les domaines de l'action sociale, la culture, la jeunesse, la formation, le tourisme ou le patrimoine, par exemple, bénéficient chaque année d'un soutien attribué par les Organes de répartition.»



Anne Marie Jacot Oesch
Présidente de la Conférence des Présidents des Organes de Répartition (CPOR)

«Le sport, à tous les niveaux, peut compter sur le soutien de la Loterie Romande pour organiser des manifestations, financer des infrastructures, acquérir du matériel sportif et former la relève.»



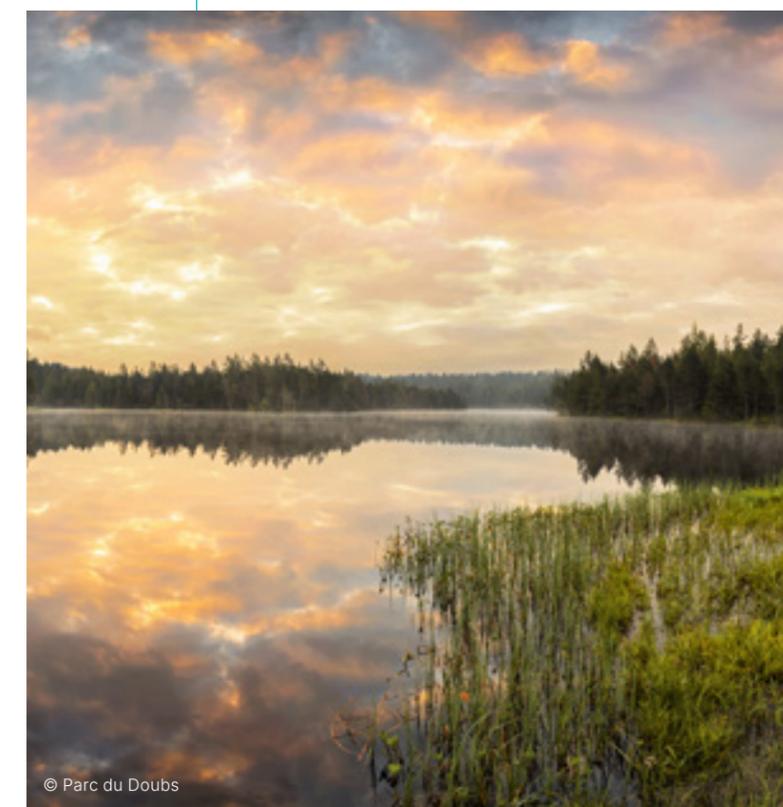
Grégoire Jirillo
Président de la Conférence des Présidents des Organes de Répartition du sport (CPORS)

Promotion, tourisme et développement • Jura

Étang de la Gruère

Commune de Saignelégier - chemins d'accès et pourtours

L'étang de la Gruère est un site emblématique du canton du Jura. Pour protéger ce site naturel et éviter qu'il soit abimé par les touristes, un projet d'aménagement a vu le jour, notamment grâce à une contribution de la Loterie Romande. L'aménagement d'un chemin surélevé et adapté à la mobilité douce est prévu à l'ouest de l'étang. De l'autre côté, les lieux seront laissés dans un état plus sauvage avec un chemin fait de copeaux et de cordes pour éviter que les touristes ne marchent sur le marais environnant. Des parties de l'étang seront accessibles aux pêcheurs et aux baigneurs et des promontoires permettant de s'arrêter et de profiter de la vue seront mis en place sur son pourtour.



© Parc du Doubs



© Nathalie Ljuslin

Environnement • Neuchâtel

Association Conviviabule

L'association Conviviabule organise des rencontres mensuelles dans le cadre d'une coopérative d'habitants et d'habitantes autour du vivre-ensemble respectueux du vivant. Avec la contribution de la Loterie Romande, elle pourra organiser, en septembre 2024, une exposition photo en plein air dans le quartier sous-gare à Neuchâtel. Ces photographies sont issues d'un travail ethno-photographique en immersion dans les trois coopératives (habitat, alimentaire et sous forme d'entreprise) représentées dans le quartier. L'association souhaite faire connaître ces manières de vivre alternatives et montrer qu'il est possible d'organiser la société autrement. conviviabule.ch

Jeunesse et éducation • Suisse romande

Cinéculture - Kinokultur - Cinecultura

KINOKULTUR - CINECULTURE - CINECULTURA est une association active dans le domaine de la médiation cinématographique et l'organisation de projections scolaires à l'attention des élèves des degrés primaire et secondaire. Les films de fiction ou les documentaires proposés sont en lien avec des sujets sociétaux et sont accompagnés de

dossiers pédagogiques gratuits. Les contributions reçues permettent notamment de rendre possible l'organisation de ces séances, l'invitation des professionnelles et professionnels de l'équipe de tournage qui interviennent à l'issue des projections ainsi que la rédaction des dossiers. cineculture.ch



Santé et Handicap • Fribourg

Autisme Fribourg

Autisme Fribourg a été créé par des parents qui ont des enfants avec un trouble du spectre de l'autisme. Le but de cette association est de faire valoir les droits de leurs enfants et de leur offrir un accès à une société inclusive à tous les stades de leur existence. Les contributions de la Loterie Romande permettent de développer des projets notamment autour de l'accompagnement des familles et des personnes autistes au moment du diagnostic. L'offre de formation et de sensibilisation aux particularités de l'autisme pourra ainsi être développée. L'association envisage également de mettre en place un service de relève et d'organiser des activités de loisirs.

Formation et recherche • Genève

Fondation CERN et Société

Projet exposition: «Monde Quantique»

La Loterie Romande a participé au financement (scénographie, construction et installation des équipements) d'une des trois grandes expositions proposées dans le nouveau Portail de la science, inauguré en octobre 2023. Cette exposition, nommée «Monde Quantique», propose de découvrir la thématique abstraite de la physique quantique. L'exposition se compose d'un espace pour comprendre certaines lois physiques et d'un espace immersif dans lequel le visiteur devient une particule et subit ces lois physiques. L'exposition attire des visiteurs provenant du monde entier et vise à donner envie aux jeunes de s'engager dans des études scientifiques et technologiques.



© Charly Cavin

Conservation du patrimoine • Valais

Musée du Vin

Ce musée propose deux espaces d'exposition dans deux localités: Salgesch et Sierre. À Salgesch se trouve une exposition permanente sur l'histoire de la vigne et du vin en Valais. À Sierre, des expositions temporaires sont organisées, comme celles autour de l'image du vin en 2021 et 2022. Ces deux espaces sont reliés par un sentier viticole didactique qui enjambe la frontière linguistique du canton. Les contributions de la Loterie Romande permettent de soutenir les projets d'expositions temporaires ainsi que les recherches et publications qui les accompagnent. Elles contribuent aussi au développement de la médiation culturelle et au travail lié à la collection (inventaire, documentation). museeduvin-valais.ch



© FIBA LoRo-Sport Fribourg 3x3 Challenger

Sport • Fribourg

FIBA LoRo-Sport Fribourg 3x3 Challenger

Le tournoi international FIBA LoRo-Sport Fribourg 3x3 Challenger s'est déroulé en juillet 2023 sur l'esplanade du site sportif Saint-Léonard. Il était possible d'assister gratuitement à ce tournoi d'une nouvelle discipline issue du basketball. Le tournoi a réuni des équipes féminines et masculines professionnelles du monde entier. Il représentait une étape importante dans la quête d'une qualification des équipes fribourgeoises pour les Jeux Olympiques de Paris. Plus de 3'500 visiteurs sont venus assister à des rencontres sur les trois jours de compétition. 32 équipes, représentant 21 pays, ainsi qu'une centaine de bénévoles ont contribué à la réussite de cet événement.



© Didier Grosjean et David Waser

Sport • Suisse romande

Club des lutteurs de Lausanne et environs

Fête romande

En 2023, le club des lutteurs de Lausanne et environs a organisé la 138^e fête romande de la lutte à Romanel-sur-Lausanne. La journée de samedi était réservée à la lutte féminine et à la soirée célébrant l'anniversaire du club, qui fêtait ses 100 ans à cette occasion. Dimanche matin, les meilleurs lutteurs romands et huit lutteurs invités des quatre coins du pays, à l'image du Grison Armon Orlik, vainqueur, se sont retrouvés dans les ronds de sciure de la place de fête. 2'500 spectateurs ont effectué le déplacement afin d'assister aux différentes passes.



Swiss Olympic reçoit un chèque de 58,4 millions

La Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSES) a remis en 2023 un chèque de 58,4 millions de francs à Swiss Olympic. Ces fonds sont issus des bénéfices des jeux de la Loterie Romande et de Swisslos. Ce montant sera réparti entre 81 fédérations sportives nationales et 25 organisations partenaires. Il vient soutenir le sport d'élite ainsi que la relève, des projets en sciences du sport, l'organisation de manifestations sportives internationales en Suisse

ou différents domaines en lien avec les Jeux Olympiques. De plus, la Fondation de l'Aide Sportive Suisse, la Fondation Swiss Sports Integrity et la Haute école fédérale du sport de Macolin reçoivent également une partie de cet argent. En 2023 également, 4,8 millions ont bénéficié à l'Association suisse de football et 2,4 millions à la Swiss Ice Hockey Federation. ➔ [fses.ch/fr](https://www.fses.ch/fr)

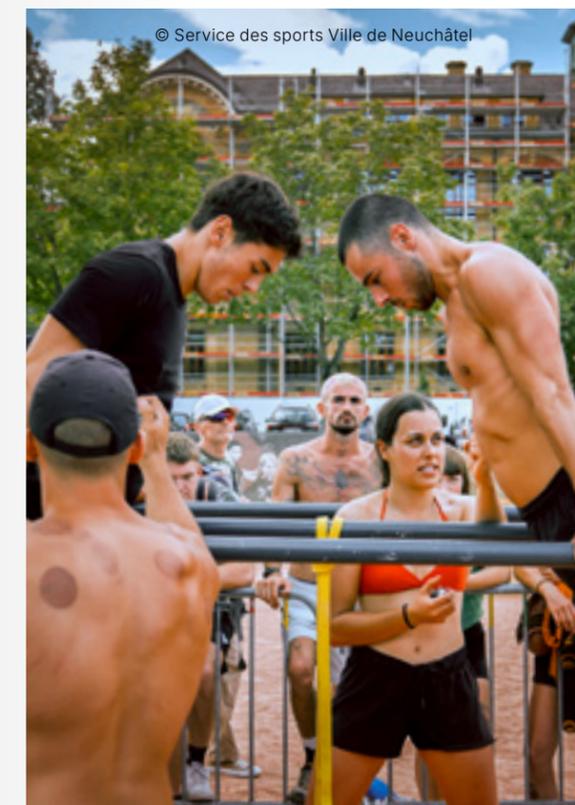
Sport • Valais

Robert Fridrihsons

La Loterie Romande soutient Robert Fridrihsons, un nageur né en 2010 nommé aux mérites sportifs valaisans dans la catégorie « Espoir de l'année ». Ce soutien permettra au jeune sportif de participer à des camps d'entraînement, de financer ses déplacements ainsi que du matériel pour pratiquer son sport. Robert Fridrihsons a notamment été champion de Suisse espoir sur le 100 et 200 m dos. Le jeune nageur s'est qualifié pour les championnats de Suisse tout âge confondu dans les catégories petit et grand bassin, ce qu'il est le seul de sa classe d'âge à avoir réussi. En 2024, trois échéances importantes sont au programme: les championnats de Suisse grand bassin en avril, les critères romands en juin et les championnats de Suisse espoir en juillet.



© Roldy Cabrera



© Service des sports Ville de Neuchâtel

Sport • Neuchâtel

Festival des Sports de la Ville de Neuchâtel

L'événement se tient sur un week-end, il est organisé en partenariat entre les clubs et la ville de Neuchâtel. L'objectif est de promouvoir l'activité physique et le sport pour toutes et tous, en mettant également en avant des sports et activités peu ou moins connus. De nombreuses activités sont proposées par les clubs de la région, avec la possibilité de participer à des initiations et d'assister à des démonstrations. Le Festival, qui vivra en 2024 sa 24^e édition, sert de plateforme de rencontre entre les acteurs du sport et la population, crée des synergies entre différents sports et met en avant les valeurs prônées par le sport (respect, tolérance, partage et plaisir). Les activités sont adaptées à tous les publics, que ce soient des familles, des passionnés ou des curieux, et à tous les âges. Les contributions de la Loterie Romande permettent de participer au défraiement alloué aux clubs pour le matériel et les moniteurs.



Organisation institutionnelle

au 31 décembre 2023

Conférence romande des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent (CRJA)

Cette conférence est composée d'un représentant du gouvernement de chacun des six cantons romands. Elle définit notamment les positions communes des cantons romands en matière de jeux de loterie et de paris sportifs.

Christophe Darbellay

Président
Conseiller d'État
Département de l'économie et de la formation, Valais

Romain Collaud

Conseiller d'État
Direction de la sécurité, de la justice et du sport, Fribourg

Thierry Apothéloz

Conseiller d'État
Département de la cohésion sociale, Genève

Isabelle Moret

Conseillère d'État
Département de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et du patrimoine, Vaud

Alain Ribaux

Conseiller d'État
Département de l'économie, de la sécurité et de la culture, Neuchâtel

Jacques Gerber

Ministre
Département de l'économie et de la santé, Jura

Conseil d'administration de la Loterie Romande

au 31 décembre 2023



Jean-René Fournier
Président



Anne-Catherine Lyon
Membre, Vaud



Jean-Nathanaël Karakash
Membre, Neuchâtel



Christine Bulliard-Marbach
Membre, Fribourg



François Longchamp
Membre, Genève



Jean-Maurice Favre
Membre, Valais



Yann Barth
Membre, Jura

Assemblée générale de la Loterie Romande

L'Assemblée générale, composée de 30 sociétaires, est l'organe suprême de la Loterie Romande.

Président

CA Jean-René Fournier, Sion

Sociétaires

Vaud
CA Anne-Catherine Lyon, Belmont-sur-Lausanne
Winka Angelrath, Cully
Christophe Equey, Peney-le-Jorat
Yvan Henzer, Lausanne
Aglaja Kempf, Lausanne
Catherine Labouchère, Gland
Ellen Sprunger, Lussy-sur-Morges
Oscar Tosato, Lausanne
Marina Vachnadze, Pully

Fribourg

CA Christine Bulliard-Marbach, Ueberstorf
Henri Bärswyl, Cormagens
Maurice Ropraz, Sorens
Claudine Sautaux, Fribourg

Valais

CA Jean-Maurice Favre, Vétroz
Jacques Evéquoz, Conthey
Grégoire Jirillo, Sion
Beatrice Meichtry, Guttet-Feschel
Pascal Varone, Sion

Neuchâtel

CA Jean-Nathanaël Karakash, Môtiers
Anne Marie Jacot Oesch, Le Locle
André Duvillard, Colombier

Genève

CA François Longchamp, Genève
Bernard Babel, Meyrin
Olivier Baud, Landecy
Elizabeth Böhler-Goodship, Grand-Saconnex
Annelise Schneider, Chêne-Bougeries
Virginie Stettler, Genève

Jura

CA Yann Barth, Courroux
Jean-Claude Lachat, Bassecourt

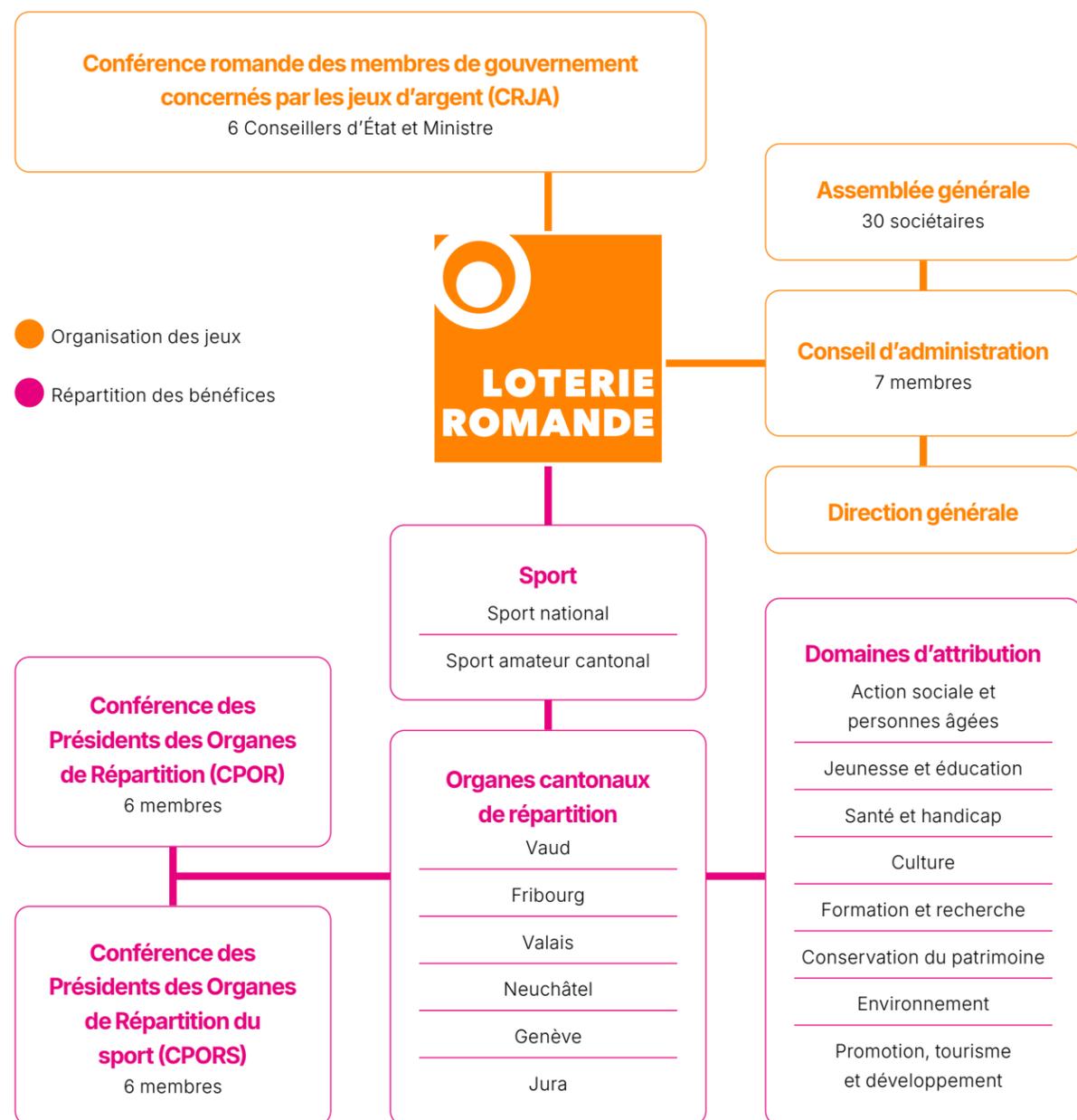
CA Membre du Conseil d'administration

Cadre institutionnel

Le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA), la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) et les lois cantonales d'application sont entrés en vigueur en 2021 et complètent le nouveau cadre législatif des jeux d'argent. Après avoir démontré

qu'elle satisfait aux exigences de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LJAR) en matière de sécurité, de protection de la population et de gestion irréprochable, la Loterie Romande a obtenu une autorisation d'exploitant délivrée par l'Autorité intercantonale de surveillance

des jeux d'argent (Gespa) en 2020. Instituée par les 26 cantons suisses sur la base du CJA, cette autorité surveille le respect des dispositions légales relatives aux jeux de loterie et veille à ce que la population bénéficie d'une offre sûre et responsable.



Direction de la Loterie Romande

au 31 décembre 2023



Francisco Gomes
Opérations et systèmes d'information



Lea Meyer
Affaires juridiques et Conformité



Gaétan Gumy
Ventes et réseaux



Anne Michellod
Ressources humaines



Jean-Luc Moner-Banet
Directeur général



Danielle Perrette
Communication et développement durable



Nicolas Loviat
Finances
Dès le 1^{er} janvier 2024



Sandra Visinand Baggio
Marketing, création et eCommerce



Philippe Sallin
Contrôle de gestion



Bernard Lonchamp
Finances
Retraité au 31 mars 2024

Favoriser un dialogue de qualité



Joueurs

Environ 70% des adultes romands participent aux jeux de la Loterie Romande

Attentes envers la Loterie Romande

- Jeux divertissants et innovants dans un cadre responsable
- Distribution de la totalité du bénéfice net à l'utilité publique
- Jeux sécurisés et fiables

Projets ou programmes

- Programme de mesures sociales de protection des joueurs contre les risques liés aux jeux d'argent
- Enquête annuelle sur les caractéristiques et les souhaits des joueurs
- Directive Marketing et Publicité qui fixe un cadre de référence pour les campagnes publicitaires et la conception des jeux
- Anonymat garanti des gagnants, accompagnement si souhaité

Attentes de la Loterie Romande

- Une pratique de jeu sous contrôle en respectant les limites d'argent et de temps consacrées au jeu

Mécanismes de dialogue

- Informations dans les points de vente
- Informations et conseils de Jeu responsable sur loro.ch/jeu-responsable
- Plans des lots et règlements disponibles sur loro.ch
- Limite d'âge de 18 ans mentionnée sur les supports de jeu



Collaboratrices / collaborateurs

240 collaboratrices et collaborateurs

Attentes envers la Loterie Romande

- Employeur fiable, motivant et formateur
- Acteur éthique et responsable

Projets ou programmes

- Formations continues
- Enquêtes de satisfaction
- Actions de santé publique
- Certifications Equal-Salary et Friendly Work Space
- Programme pour les apprentis
- Plan de relève
- Évaluations annuelles avec définition d'objectifs personnalisés
- Intégration professionnelle

Attentes de la Loterie Romande

- Employés motivés et engagés, conscients de leurs responsabilités

Mécanismes de dialogue

- Informations quotidiennes sur Intranet
- Séances internes
- Groupes participatifs
- Sondages et enquêtes d'opinion
- Forums semestriels
- Charte d'entreprise



Bénéficiaires

Totalité du bénéfice net distribuée via les organes cantonaux de répartition

Attentes envers la Loterie Romande

- Bénéficier d'un soutien financier pour réaliser des projets d'utilité publique en Suisse romande

Projets ou programmes

- Le site internet entraide.ch propose des informations sur les critères d'attribution et informe les associations sur les démarches à entreprendre pour obtenir un soutien
- La brochure de répartition des bénéfices liste les projets soutenus par la Loterie Romande durant une année civile

Attentes de la Loterie Romande

- Les projets soutenus (environ 5'000 par année) bénéficient à la communauté en Suisse romande
- Les projets soutenus sont menés à terme par les associations ou organisations bénéficiaires

Mécanismes de dialogue

- Interviews de bénéficiaires, vidéos de présentation de projets et d'associations bénéficiaires
- Partage de contenus des bénéficiaires sur les réseaux sociaux
- Mise à disposition de visuels et de logos de la Loterie Romande



Dépositaires

2'400 points de vente dans les six cantons romands

Attentes envers la Loterie Romande

- Apport financier en adéquation avec les efforts fournis
- Jeux attrayants et sécurisés
- Appuis marketing
- Formations
- Dialogue constant

Projets ou programmes

- Formations sur les jeux et la protection des joueurs, en particulier celle des mineurs
- Programmes de motivation
- Formations sur la sécurité

Attentes de la Loterie Romande

- Application stricte des mesures de protection des joueurs et des directives en vigueur
- Attitude positive et responsable avec les joueurs

Mécanismes de dialogue

- Magazine à destination des dépositaires
- Fiche d'information mensuelle
- Informations via les conseillers de vente
- Séances de formation pour les dépositaires



Fournisseurs

Partenaires externes et fournisseurs de biens et services

Attentes envers la Loterie Romande

- Relation commerciale fiable

Projets ou programmes

- Signature de la Directive Marketing et Publicité (qui fixe un cadre de référence pour les campagnes publicitaires et la conception des jeux)
- Contrat avec mention des obligations en matière de Jeu Responsable notamment

Attentes de la Loterie Romande

- Partenariat à long terme tenant compte des aspects commerciaux et sociaux
- Indépendance financière vis-à-vis de la Loterie Romande

Mécanismes de dialogue

- Communication entre les équipes concernées
- Rencontres régulières, échanges multiples sur l'actualité de l'entreprise

Autorités



- Conférence romande des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent
- Conférence spécialisée des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent
- Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent

Attentes envers la Loterie Romande

- Respect de la législation et règlements en vigueur
- Jeux ne visant pas les mineurs ou autre public vulnérable et suivant une répartition des lots établie
- Soutien aux projets d'utilité publique
- Acteur responsable

Projets ou programmes

- Autorisation de tous les jeux avant leur mise sur le marché
- Communication et rapports sur les mesures sociales de protection des joueurs
- Rencontres régulières, échanges multiples

Attentes de la Loterie Romande

- Maintien de la mission des loteries au service de l'utilité publique, sous la surveillance des cantons

Mécanismes de dialogue

- Séances mensuelles et contacts hebdomadaires
- Groupes de travail



Partenaires

- Institutions (Swisslos, Fondation suisse pour l'encouragement du sport)
- Organisations faitières (European Lotteries, World Lottery Association)
- Membres de la communauté des loteries

Attentes envers la Loterie Romande

- Collaboration fiable
- Dialogue constant

Projets ou programmes

- Jeux exploités en commun
- Communication sur l'actualité du secteur des loteries et paris
- Établissement de normes et de lignes directrices en matière de sécurité ou de Jeu Responsable
- Conférences et séminaires

Attentes de la Loterie Romande

- Échanges réguliers et constructifs autour de la défense des intérêts communs

Mécanismes de dialogue

- Contacts réguliers et multiples
- Groupes de travail



Groupes d'intérêt public

En charge de protéger les personnes vulnérables: chercheurs, corps médical, centres de soins, etc.

Attentes envers la Loterie Romande

- Application stricte des mesures de protection des joueurs
- Financement d'actions de prévention par le prélèvement de 0,5% du PBJ

Projets ou programmes

- Formations (pour les collaborateurs et les dépositaires)
- Rencontre annuelle avec les acteurs de la prévention concernant les mesures sociales de protection mises en œuvre
- Mise en évidence du numéro **0800 040 080** dans tous les points de vente

Attentes de la Loterie Romande

- Partenariat à long terme, basé sur des échanges constructifs et une collaboration efficace (formation des dépositaires en particulier)

Mécanismes de dialogue

- Forum annuel d'échanges et de discussions
- Contacts réguliers et multiples
- Groupes de travail

Des engagements certifiés et reconnus

La Loterie Romande s'engage en faveur d'un environnement de travail sain, dynamique et motivant. En tant qu'entreprise de confiance, elle poursuit ses efforts pour garantir la sécurité et gérer les risques liés à ses activités. Consciente de sa responsabilité sociale, l'institution s'engage à protéger la population contre les dangers liés au jeu excessif.



Ressources humaines

La certification **Friendly Work Space** garantit l'engagement de la Loterie Romande en faveur de la santé des collaboratrices et collaborateurs. Elle certifie la capacité de l'entreprise à rechercher systématiquement des conditions de travail optimales.



EQUAL-SALARY CERTIFIÉE

La certification **Equal-Salary** assure que tout est mis en œuvre pour que le principe suivant soit appliqué au sein de la Loterie Romande: à travail égal, rémunération égale. Ce label certifie l'égalité des chances entre les collaboratrices et collaborateurs.



SQS
Système de Management
Certifié ISO/IEC 27001

Sécurité et gestion des risques

La certification **ISO/CEI 27001** garantit l'application des meilleures procédures possibles en matière de sécurité de l'information (confidentialité, intégrité et disponibilité) et de gestion des risques au sein de la Loterie Romande.



La certification **WLA-SCS** est une reconnaissance très élevée en matière de surveillance des processus de la Loterie Romande, avec un contrôle rigoureux et permanent de la sécurité des opérations de jeux.



THE EUROPEAN LOTTERIES
FOR THE BENEFIT OF SOCIETY

Jeu responsable

La certification **Standards Européens de Jeu Responsable** reconnaît l'engagement de la Loterie Romande vis-à-vis des joueurs dans le cadre de la prévention du jeu excessif. Ces standards imposent des règles strictes concernant la protection des populations vulnérables.



La certification **WLA Responsible Gaming Principles** reconnaît la promotion active des principes du Jeu Responsable par la Loterie Romande, qui détient le plus haut niveau de cette reconnaissance (niveau 4).

Bilan social 2023

Page 36

Responsabilité sociale

Page 38

Santé en entreprise

Page 40

Pratiques durables

Garantir un cadre responsable et soutenir la communauté

La Loterie Romande attache une importance fondamentale à mener ses activités dans un cadre sûr et responsable. Son engagement se traduit notamment par la mise en place d'un programme de mesures sociales de protection des joueuses et joueurs contre les risques liés aux jeux d'argent.

Un important programme de mesures sociales

La problématique du jeu excessif représente un enjeu fondamental pour la Loterie Romande. Elle applique depuis plus de 20 ans un programme de Jeu Responsable destiné à prévenir et lutter contre le jeu excessif. Ce programme, examiné et approuvé par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa), est continuellement renforcé pour protéger les populations les plus vulnérables. Le programme de mesures sociales peut être consulté sur loro.ch/jeu-responsable.

- **Protection des mineurs:** tous les jeux de la Loterie Romande sont interdits aux personnes âgées de moins de 18 ans révolus. Cette limite d'âge, relevée volontairement par la Loterie Romande en 2021, est une mesure essentielle pour la protection des mineurs. La Loterie Romande forme ses collaborateurs et ses dépositaires

pour que cette limite d'âge soit strictement respectée. Les dépositaires sont tenus de contrôler l'âge à l'aide d'une pièce d'identité sitôt que la personne semble avoir moins de 25 ans. La Loterie Romande procède à des vérifications: les points de vente se verront retirer la commercialisation des jeux en cas de vente avérée à des mineurs.

- **Prévention et information auprès des joueurs:** des informations sur les risques liés au jeu excessif et sur l'aide disponible en cas de problème sont diffusées de façon systématique dans les points de vente, sur la plateforme de jeux en ligne et sur toutes les publicités commerciales de la Loterie Romande.
- **Détection précoce des joueurs à risque:** la plateforme de jeux en ligne est équipée de l'outil de repérage précoce. Cet outil scientifique permet d'analyser les comporte-

ments des joueurs et d'identifier les joueurs à risque afin de mettre en œuvre les mesures adéquates. Par ailleurs, sur sa plateforme de jeux en ligne, la Loterie Romande prend contact et vérifie la situation financière des joueurs qui atteignent un certain seuil de pertes.

- **Exclusion des joueurs:** la Loterie Romande exclut de sa plateforme de jeux en ligne les joueurs surendettés, les joueurs qui ne remplissent pas leurs obligations financières et qui engagent des mises sans rapport avec leur revenu et leur fortune. Les personnes qui figurent dans le registre d'exclusion des casinos sont aussi exclues des jeux en ligne de la Loterie Romande. Les joueurs peuvent faire parvenir une demande d'exclusion volontaire de la plateforme de jeux en ligne de la Loterie Romande.

Placer la responsabilité sociale au cœur des actions marketing

La Loterie Romande protège en priorité les personnes mineures et vulnérables. Cet enjeu essentiel est intégré à toutes les activités de l'entreprise et figure au sein d'une directive Marketing et Publicité acceptée et appliquée par la Loterie Romande ainsi que ses partenaires et fournisseurs. Cette directive exige la validation de tous

les jeux en fonction des critères de responsabilité sociale. Elle exige également qu'aucun jeu ne soit spécifiquement adressé à un public jeune ou vulnérable et qu'aucune publicité ne soit uniquement axée sur la possibilité de s'enrichir par le jeu.

Toutes les campagnes publicitaires commerciales de la Loterie Romande

sont accompagnées d'un message de prévention. Celui-ci est composé d'une question à l'attention des joueurs « Vos habitudes de jeu ou celles d'un proche vous inquiètent? » à côté de laquelle figurent le logo de la ligne sos-jeu et le numéro d'aide gratuit 0800 040 080, mis en place par les cantons suisses.



Véronique Chassot, chargée de communication, en session de formation pour sensibiliser les dépositaires à la prévention et à la lutte contre le jeu excessif.

Financer la prévention contre le jeu excessif

Selon l'étude « Jeux de hasard: comportements et problématique en Suisse, en 2017 », publiée en 2019 par l'Institut suisse de recherche sur la santé publique et les addictions, 2 à 3% des joueuses et joueurs présentent un risque de développer un problème de jeu à un moment ou un autre de leur vie, 0,2% de la population souffre d'addiction aux jeux d'argent. Pour ces personnes, la Loterie Romande s'en-

gage à prévenir les comportements de jeu à risque avec un important programme de mesures sociales ainsi que par un financement de la prévention contre le jeu excessif. Conformément au Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA), une taxe de 0,5% est perçue par les cantons sur le produit brut des jeux des deux sociétés suisses de loterie. Cette taxe représente un montant de 5,8 millions

de francs par année. Une partie de cette somme est destinée à financer le « programme intercantonal de lutte contre la dépendance au jeu » (PILDJ), coordonné par le Groupement romand d'études des addictions (GREA). Ce financement de la Loterie Romande permet de mettre sur pied des projets dans les domaines de la recherche, de la prévention et de la formation, pour lutter contre le jeu excessif.

✓ Réalisations 2023

- Diffusion systématique d'un message de prévention sur les campagnes publicitaires commerciales de la Loterie Romande
- Diffusion d'une campagne de prévention pour promouvoir une pratique de jeu responsable
- Obtention du prix du meilleur spot commercial dans la catégorie Jeu Responsable, décerné par l'association European Lotteries
- Audit partiel dans le cadre des certifications Jeu Responsable de European Lotteries et de la World Lottery Association

➔ Défis 2024

- Organisation de la 3^e édition du Forum d'échanges et de discussions sur les mesures sociales de protection des joueurs
- Renouvellement des certifications Jeu Responsable de European Lotteries et de la World Lottery Association
- Mise en place de nouveaux modérateurs Jeu Responsable pour JouezSport sur l'application LoRo QR

Le bien-être du personnel, un élément essentiel

La Loterie Romande est consciente que la santé au travail est un facteur décisif pour l'entreprise. Elle adapte constamment ses conditions de travail afin d'offrir un environnement qui favorise le bien-être physique et psychique des 240 collaboratrices et collaborateurs.

Favoriser la santé au travail

La Loterie Romande détient la certification Friendly Work Space, qui reconnaît l'intégration de la gestion de la santé en entreprise dans sa stratégie RH. Pour favoriser le bien-être et la santé de ses collaboratrices et collaborateurs, la Loterie Romande a mis en place plusieurs actions.

- **Santé et mouvement:** le personnel peut réaliser gratuitement un bilan de santé. La Loterie Romande a mis sur pied des actions pour promouvoir la santé et le climat de l'entreprise, comme la campagne Active Challenge.
- **Détente:** la Loterie Romande a créé un espace de repos «zen» pour les moments de détente. Des massages assis d'une durée de 20 minutes et dispensés par un thérapeute qualifié sont proposés à l'ensemble du personnel.
- **Alimentation:** le restaurant d'entreprise offre des plats sains et variés, cuisinés sur place avec des produits locaux. Des fruits frais sont gratuitement mis à disposition à la cafétéria.
- **Sport:** la Loterie Romande offre à ses collaboratrices et collaborateurs une participation forfaitaire pour les frais inhérents à une activité sportive.
- **Mobilité:** les collaboratrices et collaborateurs peuvent bénéficier d'une participation forfaitaire pour l'achat d'un vélo ou d'un abonnement annuel aux transports publics.

- **Télétravail:** le télétravail permet d'obtenir un meilleur équilibre entre vie professionnelle et vie privée. Ainsi, la Loterie Romande offre la possibilité aux collaboratrices et collaborateurs, dont la fonction le permet, de travailler depuis leur domicile jusqu'à deux jours par semaine.

Veiller à l'égalité salariale

La Loterie Romande promeut le principe d'égalité salariale en mettant en œuvre des actions concrètes. Elle détient le label Equal-Salary. Cette certification garantit que l'entreprise offre un salaire égal à travail égal. Elle récompense les initiatives de la Loterie Romande pour assurer l'égalité des chances et favoriser la diversité. Elle atteste également que l'entreprise remplit entièrement les exigences de la loi fédérale sur l'égalité entre femmes et hommes (LEg).

Un engagement dans la formation, l'intégration et la réinsertion

La Loterie Romande se distingue par son rôle d'entreprise formatrice ainsi que par les efforts continus déployés pour assurer le perfectionnement professionnel des 240 collaboratrices et collaborateurs.

- **Assurer la relève:** chaque année, la Loterie Romande permet à dix apprentis de se former. Il s'agit de sept employées ou employés de commerce et trois informaticiennes

ou informaticiens. En 2023, trois apprentis ont obtenu leur certificat fédéral de capacité (CFC).

- **Programme start@loro:** ce programme permet à toute personne qui vient de décrocher son diplôme d'une haute école ou de l'université d'acquérir une expérience de 18 mois dans le monde professionnel. En 2023, sept collaboratrices et collaborateurs ont suivi ce programme dans les domaines du marketing, de la communication, de l'informatique et de la vente.
- **Formation continue:** face à l'évolution des technologies et aux exigences du monde du travail, le perfectionnement professionnel et la formation continue constituent de réels atouts. Une quinzaine de cours sur les thèmes de la santé au travail et du développement personnel sont proposés chaque année. En 2023, 228 personnes ont suivi une formation continue pour un total de 3'514 heures de cours. En ce qui concerne les formations de longue durée, le personnel bénéficie d'un soutien financier et d'une prise en charge des heures de cours sur le temps de travail.
- **Réinsertion professionnelle:** les personnes restées à l'écart du marché du travail pendant une période prolongée peuvent trouver des opportunités au sein de la Loterie Romande. Avec l'aide de la Fondation IPT, la Loterie Romande offre

des places de stage à des personnes dont le parcours professionnel a subi une rupture. En 2023, la Loterie Romande a accueilli un stagiaire en situation d'intégration professionnelle et adapté le poste de quatre membres de son personnel en prenant en compte leur limitation de santé.

Des groupes participatifs qui font vivre l'entreprise

Quatre groupes participatifs contribuent activement à la vie de l'entreprise. Le Comité sportif organise des activités pour promouvoir l'activité physique, à l'image des Jeux LoRolympiques en 2024. L'Équipe Verte promeut au sein de l'entreprise les bonnes pratiques en matière de durabilité. Le groupe e-volution

œuvre pour innover et valoriser le lien entre les collègues et les différentes équipes. Le groupe Gestion de la Santé en Entreprise s'assure de la participation de chacune et chacun à l'effort collectif dans un environnement respectueux de la santé. Dans le cadre de son action d'entraide en 2023, il a invité le personnel à donner des livres en faveur de la bibliothèque interculturelle Globlivres.

✓ Réalisations 2023

- Digitalisation de certains processus RH
- Refonte de la plateforme Intranet
- Suivi des projets «Enquête de satisfaction du personnel, diversité et santé au travail»
- Analyse des salaires en vue du renouvellement de la certification Equal-Salary
- Réalisation du projet Lorolink, qui réunit des alumni de la Loterie Romande

➔ Défis 2024

- Entretien le portail RH à disposition du personnel de l'entreprise, valoriser la digitalisation et réduire l'utilisation du papier
- Présenter la nouvelle stratégie de formation
- Assurer la revue du personnel
- Mener l'analyse salariale de comparaison au marché
- Mener l'audit de certification Equal-Salary et renouveler le label



Réduire son empreinte écologique et adopter des pratiques durables

La Loterie Romande poursuit ses efforts pour réduire son empreinte écologique dans les domaines de la mobilité, de la consommation d'énergie et de l'alimentation.

Par la mise en place d'initiatives et d'actions participatives, la Loterie Romande encourage ses 240 collaboratrices et collaborateurs à adopter les bons réflexes en matière de développement durable.

Veiller à sa consommation d'énergie

Entre 2017 et 2023, la consommation d'électricité dans les locaux de la Loterie Romande, à Lausanne, a baissé de 40%. La consommation d'énergie de chauffage du bâtiment a diminué de 33% dans ce même intervalle. Soucieuse de réduire son impact énergétique et environnemental, la Loterie Romande va poursuivre ses efforts pour diminuer sa consommation d'énergie et installer des ampoules LED dans tous ses locaux en 2024.

De la mobilité douce et du télétravail

La Loterie Romande participe avec un montant forfaitaire annuel aux frais

d'abonnements de transports publics ou d'achat d'un vélo. Elle invite ainsi ses collaboratrices et collaborateurs à prioriser une mobilité douce. La Loterie Romande possède huit véhicules hybrides qui sont utilisés dans le cadre des activités professionnelles. L'entreprise favorise une politique de télétravail, permettant aux employés de travailler à domicile jusqu'à deux jours par semaine, si leur fonction le permet. Cette organisation réduit l'empreinte écologique globale de l'entreprise.

Découvrir et intégrer des bonnes pratiques

En 2023, l'Équipe Verte, composée de six collaboratrices et collaborateurs, a poursuivi son engagement pour sensibiliser le personnel aux bonnes pratiques en matière de développement durable. Elle a notamment organisé une randonnée de récolte de déchets et un atelier upcycling pour découvrir comment donner une nouvelle vie

aux objets du quotidien. Tout au long de l'année, l'Équipe Verte propose des actions en faveur de la protection de l'environnement, comme la mise en place d'un économat durable et une semaine de sensibilisation à la mobilité douce au sein de la Loterie Romande. L'Équipe Verte a également proposé un atelier pour comprendre la composition des produits que nous consommons ainsi qu'une activité pour promouvoir une alimentation différente, saine et récréative.

Des produits frais et de saison

Préserver sa santé passe par une alimentation saine. C'est la raison pour laquelle la Loterie Romande s'entoure d'un partenaire tel que Novae, responsable du restaurant d'entreprise. Novae s'engage notamment pour des achats responsables, pour valoriser des produits frais et de saison ainsi que pour lutter contre le gaspillage alimentaire.

✓ Réalisations 2023

- Monitoring des résultats en matière de consommation d'énergie
- Promotion et valorisation de la mobilité douce en valorisant des modes de transports alternatifs
- Organisation d'un atelier sur la composition des produits alimentaires
- Organisation d'une randonnée pour récolter les déchets
- Organisation d'un atelier d'upcycling, pour donner une nouvelle vie aux objets du quotidien

➔ Défis 2024

- Mise en place de mesures d'économies d'énergie au sein de l'entreprise, poursuite du monitoring de la consommation d'énergie
- Organisation d'ateliers et de conférences pour sensibiliser les collaboratrices et collaborateurs à leur responsabilité envers l'environnement
- Net'Léman: action de ramassage des déchets autour et dans le lac Léman

Rapport financier 2023

Page 42

Bilan

Page 43

Compte de résultat

Page 44

Tableau de financement

Page 45

Tableau des capitaux propres et répartition

Page 46

Base de répartition et répartition par canton

Page 47

Annexe aux comptes annuels

Page 58

Rapport de l'organe de révision

Bilan en CHF

Actif

Actifs circulants	Notes	2023	2022
Liquidités	3	115'901'303	128'136'375
Dépôts à court terme	4	6'930'000	-
Dépositaires	5	24'080'388	21'167'474
Autres créances à court terme	6	13'525'546	16'670'558
Stocks nets	7	1'407'799	1'310'545
Actifs de régularisation	8	6'196'699	8'782'597
Actifs circulants		168'041'735	176'067'548
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles	9	39'853'130	41'115'922
Immobilisations financières	10	176'591'925	173'457'532
Immobilisations incorporelles	11	41'576'661	29'563'168
Actifs immobilisés		258'021'716	244'136'623
Total Actif		426'063'450	420'204'171

Passif

Capitaux étrangers à court terme			
Gains et lots à payer	12	24'024'696	21'627'738
Portefeuille joueurs	13	5'799'977	5'841'483
Dettes fournisseurs		6'768'837	3'337'009
Bénéfice à payer	14	45'340'633	46'082'287
Autres passifs	15	5'131'990	6'153'846
Provisions à court terme	16	-	-
Passifs de régularisation	17	21'326'724	23'004'643
Capitaux étrangers à court terme		108'392'855	106'047'005
Capitaux étrangers à long terme			
Rentes à payer	18	7'013'000	3'858'000
Capitaux étrangers à long terme		7'013'000	3'858'000
Capitaux propres			
Fonds de garantie		862'000	862'000
Réserve non affectée		56'048'868	53'673'868
Réserve pour la Fondation en faveur du personnel		10'000'000	9'375'000
Réserves libres		66'048'868	63'048'868
Résultat net		243'746'727	246'388'297
Capitaux propres		310'657'595	310'299'166
Total Passif		426'063'450	420'204'171

Compte de résultat en CHF

	Notes	2023	2022
Produit Brut des Jeux	20	420'708'008	435'484'144
Autres produits d'exploitation			
Prescriptions et ajustements		5'431'376	6'288'715
Produits de refacturations		455'008	307'633
Frais d'exploitation			
Surveillance Gespa		-678'730	-610'943
Prévention du jeu excessif		-2'103'540	-2'177'421
Commissions	21	-79'966'479	-80'909'395
Coûts d'exploitation			
Frais des vendeurs		-375'572	-408'142
Fabrication des jeux		-3'381'674	-4'045'213
Exploitation des jeux		-13'777'044	-14'028'628
Informatique		-22'459'812	-16'841'314
Frais de personnel		-30'458'388	-29'379'118
Frais généraux et administratifs		-6'200'915	-6'288'926
Marketing, publicité et communication		-13'000'490	-13'264'486
Ventes et animations		-1'990'311	-1'557'234
Amortissements		-12'688'200	-11'502'945
Coûts d'exploitation	22	-104'332'406	-97'316'006
Résultat d'exploitation		239'513'237	261'066'727
Charges et produits financiers	23	4'651'252	-16'052'659
Résultat ordinaire		244'164'489	245'014'068
Charges et produits hors exploitation et exceptionnels	24	-417'762	1'374'229
Résultat net		243'746'727	246'388'297

Tableau de financement en CHF

	2023	2022
Trésorerie initiale	128'136'375	130'515'605
Activité d'exploitation		
Résultat net	243'746'727	246'388'297
+ Amortissements et dépréciations	12'688'200	11'502'945
+/- Attributions / Dissolutions Provisions	-	-2'000'000
+/- Autres éléments non-monétaires	-3'998'382	16'293'641
+/- Résultat provenant de la vente d'actifs immobilisés	-4'232	-
Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)	252'432'312	272'184'883
+/- Créances des dépositaires	-3'012'914	762'278
+/- Stocks	-137'255	-81'339
+/- Autres créances et actifs de régularisation	5'364'468	1'474'072
+/- Dettes fournisseurs	3'431'829	-229'395
+/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	-344'324	1'177'501
Variation du fonds de roulement	5'301'803	3'103'117
+/- Rentes à payer à long terme	3'155'000	3'858'000
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	260'889'115	279'146'000
Activité d'investissement		
- Investissements en immobilisations financières et dépôts à court terme	-16'930'000	-65'935'352
+ Remboursements d'immobilisations financières et dépôts à court terme	11'370'432	40'000'000
- Investissements immobilisations corporelles	-2'931'039	-2'071'640
- Investissements immobilisations incorporelles	-20'507'861	-16'013'234
+ Ventes d'immobilisations corporelles	4'232	-
Flux de trésorerie provenant des investissements	-28'994'236	-44'020'225
Activité de financement		
- Distribution de bénéfice année antérieure	-244'129'951	-237'505'004
Flux de trésorerie provenant du financement	-244'129'951	-237'505'004
Variation de trésorerie	-12'235'072	-2'379'230
Trésorerie nette à la clôture	115'901'303	128'136'375

Tableau des capitaux propres en CHF

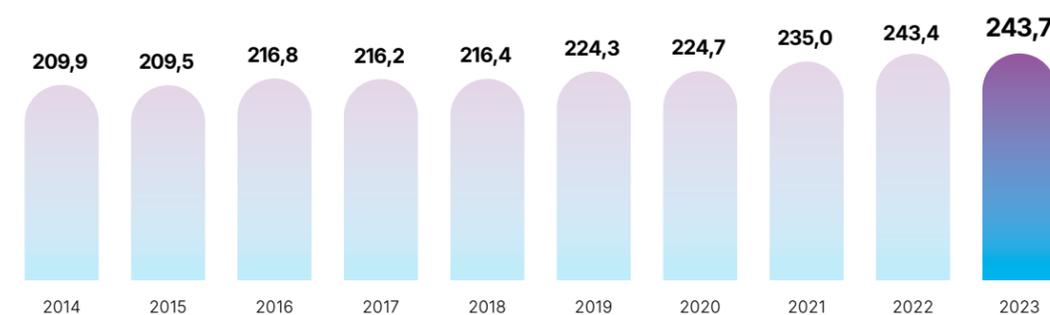
	Fonds de garantie	Bénéfice à répartir	Réserves libres		Résultat net
			Réserve non affectée	Réserve pour la Fondation en faveur du personnel	
Capitaux propres au 1 ^{er} janvier 2022	862'000	229'039'934	60'298'868	8'750'000	
Bénéfice à payer		-235'039'934			
Utilisation de la réserve non affectée		6'000'000	-6'000'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-625'000	625'000	
Bénéfice de l'exercice					246'388'297
Capitaux propres au 31 décembre 2022	862'000	-	53'673'868	9'375'000	246'388'297
Capitaux propres au 1 ^{er} janvier 2023	862'000	246'388'297	53'673'868	9'375'000	
Bénéfice à payer		-243'388'297			
Attribution à la réserve non affectée		-3'000'000	3'000'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-625'000	625'000	
Bénéfice de l'exercice					243'746'727
Capitaux propres au 31 décembre 2023	862'000	-	56'048'868	10'000'000	243'746'727

Répartition en CHF

Bénéfice 2023		243'746'727
- Attribution / + Utilisation de la réserve non affectée		-
Total à distribuer		243'746'727
- Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSSES):	Contribution de base	15'628'967
	Contribution spéciale	3'891'029
		-19'519'996
- Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC)		-3'420'448
Bénéfice net résiduel		220'806'283

Distribution

en millions CHF



Base de répartition en CHF

Produit Brut des Jeux (PBJ)

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Billets Instantanés	51'798'690	16'098'077	27'899'521	12'056'057	22'115'228	5'311'242	135'278'815
Jeux de tirages	55'834'811	19'321'903	31'136'909	11'961'287	28'681'258	5'376'982	152'313'149
Paris sportifs	16'356'736	4'179'408	5'495'582	2'921'415	14'056'730	974'978	43'984'849
Loterie électronique	24'542'956	4'632'208	8'787'363	5'467'785	14'243'326	1'843'293	59'516'930
PMUR	10'207'222	1'581'415	3'080'430	3'978'970	9'926'540	839'689	29'614'264
Total	158'740'414	45'813'011	76'399'805	36'385'513	89'023'081	14'346'184	420'708'008

Population

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	830'431	334'465	357'282	176'571	514'114	73'865	2'286'728

Répartition par canton en CHF

Bénéfice net résiduel

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
50 % - Population	40'093'177	16'147'958	17'249'561	8'524'841	24'821'404	3'566'199	110'403'141
50 % - PBJ	41'657'016	12'022'353	20'049'009	9'548'368	23'361'637	3'764'758	110'403'141
Répartition par canton	81'750'194	28'170'311	37'298'570	18'073'209	48'183'042	7'330'957	220'806'283

Répartition par organe

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
	25%	7%	0%	10%	0%	17%	
Organes cantonaux	20'437'548	1'971'922	-	1'807'321	-	1'246'263	25'463'054
Bénéfice net résiduel restant à disposition	61'312'645	26'198'389	37'298'570	16'265'888	48'183'042	6'084'694	195'343'229
85 % - Organes cantonaux de répartition	52'115'748	22'268'631	31'703'784	13'826'005	40'955'585	5'171'990	166'041'745
15 % - Organes cantonaux de répartition du sport	9'196'897	3'929'758	5'594'785	2'439'883	7'227'456	912'704	29'301'484

Annexe aux comptes annuels

avec comparatifs 2022 / exprimés en CHF

1. Informations générales

La Société de la Loterie de la Suisse Romande (ci-après: Loterie Romande) est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne. Son but est d'organiser et d'exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en des-

tinuer le bénéfice net à des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

Le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA) et la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) sont entrés en vigueur le 1^{er} janvier 2021. Ce nouveau cadre législatif, découlant de la Loi fédérale sur les jeux d'argent

(LJAR), désigne la Loterie Romande comme exploitante exclusive des jeux de loterie et des paris sportifs dans les six cantons romands. Conformément aux conditions requises par la LJAR, la Loterie Romande a obtenu, le 12 juin 2020, l'autorisation d'exploitant délivrée par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (GESPA) pour une période de 20 ans.

2. Bases et principes d'évaluation

Base de l'établissement des comptes

Les comptes annuels sont établis conformément à l'intégralité des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. De ce fait, les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité d'exploitation. Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement.

Tous les chiffres sont arrondis au franc, tandis que les calculs sont réalisés sur la base des chiffres exacts. Il peut en résulter des différences d'arrondis.

Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères, imputées dans le compte de résultat, sont converties au cours moyen recommandé par l'Administration fédérale des contributions (AFC). Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions, ainsi que la réévaluation des postes du bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

Transactions avec des parties liées

Par parties liées, on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

Aucune transaction ayant un caractère significatif n'a été faite avec les parties liées.

Liquidités

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont évalués au cours du jour de clôture.

Dépôts à court terme

Les dépôts à court terme portent sur une durée maximum d'une année. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

Comptes courants dépositaires

Les créances envers nos dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés en notre faveur, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs, après analyse des risques résiduels, est calculée chaque année.

Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

Stocks

Les stocks acquis sont évalués au coût d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires. Cet examen est détaillé dans la note 7. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition.

Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

Durées de vie des différents actifs

Immeubles	30 à 60 ans
Installations	10 à 40 ans
Informatique hardware	4 à 8 ans
Mobilier et matériel	2 à 10 ans
Matériel points de vente	3 à 5 ans
Matériel audiovisuel	4 ans
Véhicules	4 ans
Logiciels	4 à 10 ans

Les amortissements débutent dès que l'immobilisation entre en activité.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsque l'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être supérieure à sa valeur recouvrable. Cet examen est détaillé dans les notes 9 et 11.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères, ainsi que les titres disposant d'une valeur de marché, sont évalués au cours du jour de clôture.

Capitaux étrangers

Les capitaux étrangers sont portés au bilan à la valeur nominale. Les capitaux étrangers à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois. Ceux à long terme ont une durée résiduelle supérieure à 12 mois.

Engagements de prévoyance

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26.

Provisions

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant et l'échéance ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures implicites ou juridiques.

Passifs de régularisation

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

Capitaux propres - Fonds de garantie

Ce poste représente le montant au coût historique versé par les 5 cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création en 1979.

Réserves libres

Les réserves libres représentent des fonds que l'Assemblée générale des sociétaires peut décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter les réserves libres nécessaires à une bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de ces réserves libres doit répondre à cet objectif. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur leur alimentation ou leur utilisation à l'approbation de l'Assemblée générale.

Produit brut des jeux

Le produit brut des jeux (PBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains.

Instruments financiers dérivés

Les contrats de change à terme destinés à des fins de couverture qui n'ont pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs) ne sont pas comptabilisés. Leur juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe.

Approbation des comptes

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 26 mars 2024.

Événements postérieurs à la date de clôture

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

Pour l'exercice 2023, aucun événement n'a été constaté après la date de clôture.

3. Liquidités

	2023	2022
Caisses	19'728	19'778
PostFinance	59'782'404	56'309'418
Banques	56'099'171	71'807'179
	115'901'303	128'136'375

Depuis octobre 2022, la Banque Nationale Suisse (BNS) a relevé son taux directeur, les intérêts négatifs sur les avoirs ont ainsi été supprimés, permettant de nouvelles opportunités de placements à terme. En 2022, les intérêts négatifs dus sur le dépassement des plafonds fixés par les banques, ont eu un impact de CHF 289'777.

4. Dépôts à court terme

	2023	2022
Dépôts à court terme	6'930'000	-
	6'930'000	-

Ces dépôts ont été conclus avec des contreparties financièrement saines, suivant en cela une procédure interne stricte. Il n'y a pas de placements en devises étrangères.

5. Dépositaires

	2023	2022
Dépositaires	25'480'388	22'467'474
Provision pertes sur débiteurs	-1'400'000	-1'300'000
Dépositaires nets	24'080'388	21'167'474

La facturation est hebdomadaire, allant du dimanche au samedi. Les recouvrements sont exécutés en fin de semaine suivante, à l'exception des grands comptes, qui ont un délai de paiement de 30 à 45 jours.

La provision pour pertes sur débiteurs couvre le risque de défaut des dépositaires.

6. Autres créances à court terme

	2023	2022
Société simple Euro Millions	5'221'053	8'574'735
Organes de répartition et FSCC	6'104'066	6'519'545
Fondation en faveur du personnel	981'781	-
Impôt anticipé	82'647	121'064
Autres créances	1'136'000	1'455'213
	13'525'546	16'670'558

Le compte courant de la Société simple Euro Millions, relatif aux jeux européens EuroMillions et EuroDreams, libellé en euros, est valorisé au cours du jour de clôture. Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires concernant les deux jeux.

Les créances envers les Organes de répartition comprennent principalement les contributions attribuées directement à diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à répartir lors de l'approbation définitive des comptes. La part de la Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC) est également une avance sur bénéfice qui est régularisée lors de la répartition du bénéfice.

7. Stocks nets

	2023	2022
Consommables	1'237'677	1'263'641
Produits finis	550'123	386'903
Dépréciation stocks	-380'000	-340'000
	1'407'799	1'310'545

Les stocks se composent de la manière suivante :

- des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez nos dépositaires ainsi que des rouleaux de papier pour les terminaux et des bulletins de jeux ;
- des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

Dépréciation stocks

En 2023, comme en 2022, une dépréciation de CHF 40'000 a été effectuée concernant les pièces détachées relatives aux terminaux de la Loterie électronique.

8. Actifs de régularisation

	2023	2022
Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance	1'125'744	989'709
Ajustements PBJ	930'785	4'462'521
Charges payées d'avance	3'018'102	2'169'040
Intérêts courus et autres produits à encaisser	131'325	107'361
Autres actifs de régularisation	990'744	1'053'966
	6'196'699	8'782'597

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements PBJ. Ces ajustements représentent l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots des billets à gratter.

9. Immobilisations corporelles

	Constructions	Installations et agencement	Mobilier, matériel et véhicules	Informatique	Immobilisations en cours	Total
Valeurs brutes						
Situation au 01.01.2022	30'565'868	15'108'333	14'987'380	55'779'555	654'436	117'095'572
Entrées	-	77'113	495'966	316'425	1'182'137	2'071'640
Sorties	-	-	-413'574	-3'290'189	-	-3'703'763
Reclassements	-	67'404	283'623	598'098	-1'000'648	-51'524
Situation au 31.12.2022	30'565'868	15'252'849	15'353'394	53'403'889	835'925	115'411'926

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2022	-6'102'391	-5'910'261	-11'347'359	-50'059'846	-	-73'419'857
Amortissements	-630'406	-511'108	-1'200'683	-2'237'712	-	-4'579'909
Sorties	-	-	413'574	3'290'189	-	3'703'763
Reclassements	-	-	131	-131	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-
Situation au 31.12.2022	-6'732'797	-6'421'369	-12'134'337	-49'007'501	-	-74'296'003

Valeurs nettes au 31.12.2022	23'833'071	8'831'481	3'219'057	4'396'388	835'925	41'115'922
-------------------------------------	-------------------	------------------	------------------	------------------	----------------	-------------------

Valeurs brutes

Situation au 01.01.2023	30'565'868	15'252'849	15'353'394	53'403'889	835'925	115'411'926
Entrées	-	216'816	378'197	128'337	2'207'689	2'931'039
Sorties	-	-35'191	-1'088'742	-1'584'741	-	-2'708'674
Reclassements	-	-130'643	927'857	953'537	-1'750'750	-
Situation au 31.12.2023	30'565'868	15'303'831	15'570'706	52'901'022	1'292'863	115'634'291

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2023	-6'732'797	-6'421'369	-12'134'337	-49'007'501	-	-74'296'003
Amortissements	-630'406	-551'608	-1'195'544	-1'816'273	-	-4'193'831
Sorties	-	35'191	1'088'742	1'584'741	-	2'708'674
Reclassements	-	10'887	-	-10'887	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-
Situation au 31.12.2023	-7'363'203	-6'926'898	-12'241'140	-49'249'919	-	-75'781'161

Valeurs nettes au 31.12.2023	23'202'665	8'376'932	3'329'567	3'651'102	1'292'863	39'853'130
-------------------------------------	-------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

Dépréciations

En 2023, aucune dépréciation n'a été effectuée.

Immeubles et cédules hypothécaires	2023	2022
Le total des constructions s'élève au bilan à	23'202'665	23'833'071

Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit:

Cédule hypothécaire émise en 1 ^{er} rang	2'500'000	2'500'000
Cédule hypothécaire émise en 2 ^{ème} rang	500'000	500'000
Total des cédules libres de tout gage	3'000'000	3'000'000

10. Immobilisations financières

	2023	2022
Mandats de gestion des titres	134'005'236	131'271'107
Placements à long terme	40'000'000	40'000'000
Participation SLE EuroMillions	2'504'140	2'104'273
Garanties de loyer et titres	82'549	82'152
Total	176'591'925	173'457'532

La participation aux Services aux Loteries en Europe (SLE) EuroMillions comprend notamment les fonds affectés à la création du jeu EuroMillions et, depuis cette année, ceux pour le jeu EuroDreams. Ces fonds seront récupérés à la fin de leur exploitation.

Les placements à long terme, effectués auprès des banques, ont une échéance en 2026 et 2027.

Les mandats de gestion des titres sont placés auprès de plusieurs établissements bancaires.

11. Immobilisations incorporelles

Valeurs brutes	Logiciels	Immobilisations en cours	Total
Situation au 01.01.2022	121'923'322	1'719'282	123'642'604
Entrées	118'544	15'894'690	16'013'234
Sorties	-6'742	-	-6'742
Reclassements	2'077'742	-2'026'218	51'524
Situation au 31.12.2022	124'112'866	15'587'753	139'700'620

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2022	-103'221'158	-	-103'221'158
Amortissements	-6'923'035	-	-6'923'035
Sorties	6'742	-	6'742
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-
Situation au 31.12.2022	-110'137'451	-	-110'137'451

Valeurs nettes au 31.12.2022	13'975'415	15'587'753	29'563'168
-------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

11. Immobilisations incorporelles • suite

Valeurs brutes	Logiciels	Immobilisations en cours	Total
Situation au 01.01.2023	124'112'866	15'587'753	139'700'620
Entrées	1'355'554	19'152'307	20'507'861
Sorties	-262'090	-	-262'090
Reclassements	30'098'875	-30'098'875	-
Situation au 31.12.2023	155'305'205	4'641'186	159'946'391

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2023	-110'137'451	-	-110'137'451
Amortissements	-8'494'369	-	-8'494'369
Sorties	262'090	-	262'090
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-
Situation au 31.12.2023	-118'369'729	-	-118'369'729

Valeurs nettes au 31.12.2023	36'935'476	4'641'186	41'576'661
-------------------------------------	-------------------	------------------	-------------------

Dépréciations

Aucune dépréciation n'a été effectuée en 2023.

12. Gains et lots à payer

	2023	2022
Gains et lots à payer	24'024'696	21'627'738
Total	24'024'696	21'627'738

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les six mois qui suivent la date du tirage ou de l'événement sportif, ainsi que les différentes cagnottes « Réserve jackpot ».

13. Portefeuille joueurs

	2023	2022
Portefeuille joueurs	5'799'977	5'841'483
Total	5'799'977	5'841'483

Le « Portefeuille joueurs » représente le solde des comptes joueurs inscrits sur le site de jeux en ligne. Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés sur le site internet. Les gains jusqu'à CHF 1'000 sont directement crédités sur leur « portefeuille joueur », tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000 sont versés sur leur compte bancaire.

14. Bénéfice à payer

	2023	2022
Bénéfice à payer	45'340'633	46'082'287
	45'340'633	46'082'287

Le bénéfice est payé par quatre versements dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements débutent en mai. À la date de clôture, le dernier quart du bénéfice de l'exercice 2022 reste à payer. Il a été versé le 5 janvier 2024.

15. Autres passifs

	2023	2022
TVA à payer	590'002	674'103
Comptes courants sociétés partenaires	900'626	1'415'621
Fondation en faveur du personnel	-3'744	2'590'459
Autres dettes	3'645'105	1'473'664
	5'131'990	6'153'846

Les soldes ouverts envers les sociétés partenaires concernent les prestations relatives à l'exploitation commune de divers jeux. Les « Autres dettes » comprennent notamment les gains en cours de paiement. Ces montants sont acquittés en début d'exercice suivant.

16. Provisions à court terme

	Provisions juridiques
Situation au 01.01.2022	2'000'000
Constitution	-
Utilisation	-
Dissolution	-2'000'000
Situation au 31.12.2022	-
Constitution	-
Utilisation	-
Dissolution	-
Situation au 31.12.2023	-

En 2022, le verdict final concernant une procédure civile, dans le cadre d'une requête de complément d'honoraires, ayant été prononcé en faveur de la Loterie Romande, la provision a donc été annulée par les produits extraordinaires.

17. Passifs de régularisation

	2023	2022
Enjeux encaissés d'avance	2'200'543	1'903'671
Autres passifs de régularisation	4'164'515	3'964'634
Provision pour factures à recevoir	3'027'463	4'235'114
Ajustements PBJ	11'934'202	12'901'224
	21'326'724	23'004'643

L'ajustement PBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots des billets à gratter. Cet ajustement signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

En 2022, la provision pour factures à recevoir comprend notamment un montant de CHF 1.2 million dû à la Fondation en faveur du personnel.

18. Rentes à payer

	2023	2022
Rentes Rento Deluxe	2'140'000	2'260'000
Rentes Rento Mini	527'500	557'500
Rentes 24 Jours en Or	4'345'500	1'040'500
	7'013'000	3'858'000

Les rentes de jeux à payer représentent des gains qui ont été réclamés par les joueurs dont les paiements s'échelonnent entre 5 et 20 ans. La part à court terme se retrouve sous la rubrique « Gains et lots à payer » (voir note 12).

19. Engagements de prévoyance

Excédent de couverture Fondation LoRo	Avantage économique		Variation de l'année	Charges de personnel	
2023	2023	2022		2023	2022
-	-	-	-	3'816'333	3'822'628

Au 31 décembre 2023, le bilan provisoire de la Fondation fait apparaître un excédent de couverture. Toutefois, cet excédent n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation cible défini dans le règlement de la Fondation. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

L'engagement envers la Fondation au 31 décembre 2023 se monte à CHF 458'967.

20. Produit brut des jeux (PBJ)

	2023	2022
Produit brut des jeux	420'708'008	435'484'144
	420'708'008	435'484'144

Le produit brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés.

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie Romande, l'exercice 2023 enregistre les ventes du 1^{er} janvier au 30 décembre 2023, soit 52 semaines (comme en 2022).

21. Commissions

	2023	2022
Commissions	79'966'479	80'909'395
	79'966'479	80'909'395

Les commissions représentent les montants payés à nos dépositaires sur la vente des produits de loterie.

22. Coûts d'exploitation

	2023	2022
Frais des vendeurs	375'572	408'142
Fabrication des jeux	3'381'674	4'045'213
Exploitation des jeux	13'777'044	14'028'628
Informatique	22'459'812	16'841'314
Frais de personnel	30'458'388	29'379'118
Frais généraux et administratifs	6'200'915	6'288'926
Marketing, publicité et communication	13'000'490	13'264'486
Ventes et animations	1'990'311	1'557'234
Amortissements	12'688'200	11'502'945
	104'332'406	97'316'006

Les coûts d'exploitation représentent toutes les charges opérationnelles nécessaires à l'exploitation des jeux.

23. Charges et produits financiers

	2023	2022
Charges financières	1'616'707	17'136'808
Produits financiers	-6'267'959	-1'084'149
	-4'651'252	16'052'659

Les charges et produits financiers incluent les intérêts sur les comptes bancaires et postaux ainsi que les résultats sur les placements. Figurent également sous cette rubrique, les gains et pertes de change sur les comptes libellés en monnaies étrangères, ainsi que les intérêts négatifs sur les avoirs en banque jusqu'en 2022.

En 2023, contrairement à 2022, les placements financiers ont réalisé des performances positives, générant ainsi un profit net de CHF 5.1 millions.

24. Charges et produits hors exploitation et exceptionnels

	2023	2022
Charges hors exploitation et exceptionnelles	983'628	1'118'458
Produits hors exploitation et exceptionnels	-565'865	-2'492'687
	417'762	-1'374'229

En 2023, un montant de CHF 983'628 concernant la constitution de réserves pour le lancement du jeu EuroDreams se trouve dans la rubrique « Charges exceptionnelles ». Le surplus des réserves ainsi constituées a par ailleurs déjà été remboursé aux loteries partenaires et la part revenant à la Loterie Romande, de CHF 463'684, se trouve dans les « Produits exceptionnels ».

En 2022, la Loterie Romande a versé une redevance unique de CHF 1.1 million à la Gespa pour l'octroi des droits d'exploitation exclusifs pour les loteries exploitant les jeux de grande envergure. La même année, la provision juridique a été dissoute à la suite de la fin d'une procédure civile.

25. Opérations hors bilan

	2023	2022
Engagements de leasing inférieurs à 1 an	494'050	465'940
Engagements de leasing entre 1 et 4 ans	635'275	892'235
Montant global des engagements de leasing	1'129'325	1'358'175
Engagements de location inférieurs à 1 an	397'920	397'920
Engagements de location entre 1 et 4 ans	895'320	1'293'240
Montant global des engagements de location	1'293'240	1'691'160

Les engagements de leasing sont ceux relatifs au parc de véhicules de la société, contractés auprès de Movon AG.

Les engagements de location concernent le bail à loyer commercial relatif au site de continuité des affaires.

Par ailleurs, la Loterie Romande est partie prenante dans différents litiges, pour lesquels une perte d'avantages économiques apparaît peu probable.

26. Instruments financiers dérivés

	2023		2022	
	Valeurs actives	Valeurs passives	Valeurs actives	Valeurs passives
Contrats à terme sur devises	-	-	-	-111'060
Instruments financiers dérivés	-	-	-	-111'060
Dont couverture des flux de trésorerie futurs	-	-	-	-111'060
Valeurs portées au bilan	-	-	-	-

27. Prestations Organe de révision

	2023	2022
Prestations de révision	93'818	75'000
Prestations diverses	36'196	-
	130'014	75'000

28. Rémunération de la Direction et du Conseil d'administration

	2023	2022
Direction	2'312'064	2'371'520
Conseil d'administration	480'829	468'579
	2'792'893	2'840'099

L'effectif de l'équipe de Direction, y compris le Directeur général, est de 9.7 EPT, comme en 2022.

L'effectif des membres du Conseil d'administration, y compris le Président, est de 7 administrateurs, comme en 2022.

29. Nombre d'emplois à plein temps

	2023	2022
Nombre d'emplois à plein temps	210	217
	210	217



Tél. + 41 21 310 23 23
www.bdo.ch
lausanne@bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 151
1001 Lausanne

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale des sociétaires de la

Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société de la Loterie de la Suisse Romande (ci-après "l'Association"), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat, le tableau des capitaux propres et le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes annuels, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'Association au 31 décembre 2023, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport annuel, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels, lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.



Tél. + 41 21 310 23 23
www.bdo.ch
lausanne@bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 151
1001 Lausanne

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'Association à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider l'Association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Lausanne, le 26 mars 2024

BDO SA

Jürg Gehring
Expert-réviseur agréé

Steve Rigolet
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexes
- Comptes annuels

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.