

Rapport annuel 2024



Ilona Guede Redondo

25 ans, capitaine du Yverdon Sport FC Féminin, en Ligue nationale B. Son club de football a reçu un soutien financier de la Loterie Romande en 2024.



Loterie Romande

Avenue de Provence 14
Case Postale 1013
1001 Lausanne
+41 21 348 13 13
info@loro.ch • loro.ch

Suivez-nous sur:



Rédaction et conception

Départements de la
Communication, des Finances
et du Contrôle de gestion

Traduction allemande

Apostroph Lausanne SA

Crédits photos

Thomas Masotti
Simon Magnenat

Impression

Groux arts graphiques SA,
Lausanne



Avant-propos	Édito	Page 2
	Chiffres-clés	Page 4
	Faits marquants	Page 6
	Mission et valeurs	Page 8
Résultats et jeux	Résultats 2024	Page 10
	Résultats par type de jeux	Page 12
	Réseau de vente	Page 14
	Joueuses et joueurs	Page 16
Responsabilité sociale	Protection des joueurs	Page 20
	Santé en entreprise	Page 23
	Pratiques durables	Page 26
Utilité publique	Répartition des bénéfices	Page 28
	Portraits de bénéficiaires	Page 30
	Soutien au sport national	Page 34
Gouvernance	Organisation institutionnelle	Page 37
	Cadre institutionnel	Page 38
	Parties prenantes	Page 40
	Certifications	Page 42
Rapport financier	Bilan	Page 44
	Compte de résultat	Page 45
	Tableau de financement	Page 46
	Tableau des capitaux propres et répartition	Page 47
	Base de répartition et répartition par canton	Page 48
	Annexe aux comptes annuels	Page 49
	Rapport de l'organe de révision	Page 60

Un bénéfice exceptionnel de **258,2 MILLIONS** de francs pour la communauté en 2024

2024 : une conjonction de facteurs favorables

L'année 2024 est marquée par une série d'événements uniques qui contribuent au résultat exceptionnel de la Loterie Romande. Le Swiss Loto a connu un cycle de jackpots particulièrement long de 27 semaines, permettant à un heureux gagnant de remporter en mars 2024 le plus grand gain de l'histoire du jeu. Cette dynamique a suscité l'intérêt des joueuses et joueurs occasionnels et augmenté le résultat des jeux de tirage. Deux compétitions sportives internationales ont rythmé l'année écoulée. L'Euro de football et les Jeux Olympiques ont permis de valoriser une offre de paris sportifs sûre et légale, conformément à la mission confiée par le législateur. 2024 est une année marquée par une refonte réussie du Loto Express, des billets à gratter innovants et des paris hippiques résilients malgré les difficultés que rencontre le secteur de la restauration. Grâce à cette combinaison de facteurs, la Loterie Romande affiche un produit brut des jeux (PBJ), soit les mises moins les gains payés aux joueuses et joueurs, de 438,2 millions de francs (420,7 millions en 2023). Tout en étant réjouissant pour l'utilité publique, ce résultat s'explique par une conjonction de facteurs inédits et n'annonce pas une tendance à la hausse du PBJ ou du bénéfice pour les prochaines années.

Près de 5'000 projets d'utilité publique comptent sur la Loterie Romande

La Loterie Romande réaffirme son rôle essentiel dans le soutien du tissu associatif romand, avec une contribution exceptionnelle de 258,2 millions de francs pour l'utilité publique en 2024 (243,7 millions en 2023). Ce bénéfice, influencé par une conjonction de fac-

teurs favorables qui ont marqué l'année 2024 et qui ne devrait pas augmenter dans les prochaines années, s'explique également par une gestion rigoureuse des coûts d'exploitation. Distribué à près de 5'000 projets dans les six cantons romands (Vaud, Fribourg, Valais, Neuchâtel, Genève, Jura), ce soutien est d'autant plus important qu'il s'inscrit dans un contexte où les acteurs associatifs font face à des difficultés de financement de la part des collectivités publiques. Cette situation renforce notre conviction qu'un modèle fondé sur une exploitation intégrée, légale et responsable des jeux d'argent, dans lequel 100% du bénéfice est versé à l'utilité publique, est non seulement vertueux, mais aussi indispensable pour les domaines de la santé, du patrimoine, de l'action sociale, du sport, de la formation, de l'environnement, du tourisme, de l'éducation et de la culture.

Un soutien à l'économie romande

Kiosques, commerces de proximité, cafés-restaurants et stations-service constituent un réseau de 2'400 points de vente en Suisse romande. Ces commerçants partenaires offrent un espace accueillant pour la distribution des jeux, conseillent les joueuses et joueurs, suivent des formations pour prévenir le jeu excessif et appliquent rigoureusement le programme de mesures sociales de protection des joueurs. Ce travail est rémunéré sous forme de commissions sur les ventes, représentant un total de 79,4 millions de francs en 2024. Au-delà du soutien aux commerces de proximité, la Loterie Romande contribue au développement des collectivités publiques en octroyant des prêts à des communes et cantons romands, leur permettant ainsi d'améliorer leurs infrastructures et prestations.

Le Jeu Responsable : un devoir et un engagement

Protéger les mineurs et les personnes vulnérables contre les risques liés aux jeux d'argent est une mission essentielle confiée à la Loterie Romande par le législateur. Le programme de mesures sociales de protection de la population contre le jeu excessif, examiné et approuvé par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa), garantit un environnement sûr et responsable dans le réseau de points de vente et sur la plateforme de jeux en ligne. La Loterie Romande a procédé en 2024 à la recertification de l'ensemble du réseau de vente : les 2'400 dépositaires et chaque conseiller de vente ont suivi une formation obligatoire, élaborée en collaboration avec des centres spécialisés en prévention, pour renforcer la lutte contre le jeu des mineurs et le jeu excessif. Parallèlement, l'institution a renouvelé les plus hautes certifications européenne et mondiale en matière de Jeu Responsable ainsi qu'en termes de sécurité des processus et de gestion de l'information et des risques. La Loterie Romande est également certifiée pour son engagement en faveur de la santé, de la formation et de la sécurité au travail. Elle a renouvelé en 2024 la certification qui reconnaît la mise en œuvre de mesures concrètes en matière d'égalité salariale et d'égalité des chances.



Jean-René Fournier
Président



Jean-Luc Moner-Banet
Directeur général

« La Loterie Romande est fière de proposer un modèle récréatif, responsable et redistributif, dont l'intégralité des bénéfices est versée à l'utilité publique. La communauté en Suisse romande peut compter sur un soutien exceptionnel distribué en 2025. »

JEAN-RENÉ FOURNIER



« Une conjonction de facteurs favorables et uniques a porté le produit brut des jeux et le bénéfice de la Loterie Romande en 2024 : un cycle de jackpot du Swiss Loto particulièrement long, l'Euro de football et les Jeux Olympiques ainsi qu'une refonte réussie du Loto Express. »

JEAN-LUC MONER-BANET

Chiffres-clés 2024



CHF **438,2** millions
de produit brut des jeux

soit les montants misés moins les gains
payés aux joueuses et joueurs

[Pages 10 et 11 →](#)

7 jeux de tirage

34 billets à gratter lancés en 2024

30 disciplines sportives proposées par JouezSport

12'505 courses ouvertes aux parieurs hippiques

[Pages 12 et 13 →](#)

35 nouveaux millionnaires en 2024

23 grâce au Swiss Loto

3 grâce au Joker

9 grâce à l'EuroMillions

[Page 16 →](#)

Près de CHF **1 milliard de gains** remportés
par les joueuses et joueurs en 2024,
grâce à tous les jeux de la Loterie Romande,
en ligne et en points de vente

174'000 joueuses et joueurs en ligne

84,6% du produit brut des jeux réalisé
en points de vente

15,4% du produit brut des jeux
réalisé sur la plateforme en ligne



La Loterie Romande, un acteur digne de confiance

70% des adultes jouent aux jeux de la Loterie Romande

92% des Romands ont une opinion positive
de l'institution

[Page 18 →](#)



CHF **258,2** millions
de bénéfice versé
à l'utilité publique

[Pages 28 et 29 →](#)

Soutien au sport national

Swiss Olympic, Association suisse de football,
Swiss Ice Hockey Federation,
Fédération suisse de courses de chevaux

5'000 projets et associations soutenus
dans les six cantons romands et dans
9 domaines bénéficiaires



Action sociale et personnes âgées



Jeunesse et éducation



Santé et handicap



Culture



Formation et recherche



Conservation du patrimoine



Environnement



Promotion, tourisme et développement



Sport

[Pages 30 à 34 →](#)



Environ **2'400** points
de vente en Suisse romande

734 cafés et restaurants

739 kiosques

898 commerces

CHF **79,4** millions de **commissions**
sur les ventes versées aux dépositaires

1'200 emplois indirects générés par la vente
des jeux de la Loterie Romande

[Pages 14 et 15 →](#)



CHF **2,2** millions
de contribution
pour la prévention
du jeu excessif

(0,5% du produit brut des jeux)

2'944 contrôles des mesures de protection
des joueuses et joueurs via des clients mystères
dans les points de vente

100% des points de vente
ont suivi une formation continue
sur la protection des mineurs en 2024

[Pages 20 à 22 →](#)



241 collaboratrices
et collaborateurs

(218 équivalents plein-temps au 31.12.24)

45,6% de femmes

54,4% d'hommes

24 collaboratrices et collaborateurs
en formation

10 apprenties et apprentis

12 collaboratrices et collaborateurs
en premier emploi start@loro

2 stagiaires en intégration professionnelle

133 métiers différents
au sein de **9** départements

2'778 heures de formation continue
dispensées en 2024 et près de
1'000 cours facultatifs

4 groupes participatifs

(Équipe Verte, e-evolution, Comité sportif,
Gestion de la santé en entreprise)

[Pages 23 à 25 →](#)



Entre 2022 et 2024

8,3% d'économie d'électricité

4,7% de baisse de consommation d'eau

1,5% d'économie d'énergie pour le
chauffage des bâtiments

[Page 26 →](#)

Faits **MARQUANTS**



UN JACKPOT RECORD pour le Swiss Loto

Le 2 mars 2024, un heureux gagnant a remporté la somme de CHF 64'585'388.– au Swiss Loto. En décrochant ce gain exceptionnel, ce joueur a battu le record du plus gros jackpot remporté depuis la création du jeu en 1970. Le précédent record datait de 2014 avec un gain de 48,6 millions de francs. [Page 16](#) →

Renouvellement de la certification **EQUAL-SALARY**

La Loterie Romande a renouvelé avec succès le label Equal-Salary au terme d'une analyse statistique et d'un audit menés par une société externe. La certification, valable jusqu'en 2026, témoigne de l'efficacité des actions concrètes pour promouvoir l'égalité entre les genres et un traitement équitable entre les collaboratrices et collaborateurs. Elle démontre l'engagement de la Loterie Romande pour offrir un environnement de travail favorisant la diversité. [Page 23](#) →



Lancement du **LIVE BETTING** en point de vente

Depuis le mois de septembre 2024, il est possible de placer des paris en direct dans les 2'400 points de vente. L'introduction du Live Betting constitue une adaptation aux modes de consommation et répond aux attentes des joueuses et joueurs. Le Live Betting est accompagné de mesures de protection de la population et de modérateurs de jeux afin que les joueuses et joueurs puissent profiter de cette offre dans un cadre sécurisé et responsable. [Page 15](#) →

Une nouvelle identité pour le **LOTO EXPRESS**

Le Loto Express, qui fêtait ses 30 ans en 2024, a été redessiné. Son identité visuelle est désormais plus dynamique. Des nouveautés dans la façon de jouer ont été introduites: l'option BANGO, sur le spot 10, intègre un nouveau multiplicateur et le jeu offre désormais une cagnotte qui peut atteindre plus d'un million de francs.



Renouvellement des plus hautes certifications **JEU RESPONSABLE**

La Loterie Romande a renouvelé avec succès deux certifications Jeu Responsable, décernées par European Lotteries et la World Lottery Association. Il s'agit de la sixième certification successive de l'institution depuis 2009. Au terme d'un processus exigeant de réévaluation, les auditeurs externes ont relevé la pertinence et l'excellence des mesures mises en œuvre par la Loterie Romande pour prévenir et lutter contre le jeu excessif. [Page 42](#) →



Une Pluie de Millionnaires fait **NEUF GAGNANTS** en Suisse

La Pluie du mois de novembre a fait de nombreux heureux en Suisse. Neuf joueuses et joueurs suisses, dont cinq en Suisse romande, ont remporté l'équivalent d'un million d'euros dans le cadre d'une nouvelle édition de la Pluie de Millionnaires. Ce jeu est proposé par la Loterie Romande et les loteries partenaires de l'EuroMillions.

[Page 16](#) →

Un chèque de plus de **64,8 MILLIONS** pour Swiss Olympic

La Loterie Romande, aux côtés de Swisslos et de la Fondation suisse pour l'encouragement du sport, a remis un chèque de CHF 64'872'300.– pour encourager le sport national, soutenir les 86 fédérations sportives membres de Swiss Olympic, les athlètes et l'intégrité dans le sport. L'Association suisse de football et la Swiss Ice Hockey Federation bénéficient également d'un soutien. [Page 34](#) →



UN NOUVEAU SITE pour les Organes de répartition des bénéfices

Depuis décembre 2024, le site soutien-loro.ch facilite le parcours des demandeurs de contribution et réunit les différents Organes de répartition des bénéfices de la Loterie Romande sur un site commun. Cette nouvelle vitrine bénéficie d'un design soigné et permet une navigation facilitée sur tous les supports.

[Page 31](#) →

Respecter et faire vivre les **VALEURS** de l'entreprise

La charte d'entreprise de la Loterie Romande contient les six valeurs fondamentales qui guident sa mission d'utilité publique. Cette culture d'entreprise favorise l'intégration et le bien-être des équipes, valorise la diversité, l'égalité des chances, la formation et la santé. Les collaboratrices et collaborateurs s'engagent à respecter et à faire vivre ces valeurs au quotidien.

Plus d'informations sur loro.ch/chartes ↗



SOLIDARITÉ

Une mission utile
à toutes et à tous

Nous proposons des jeux dont les bénéfices sont intégralement distribués à des projets d'utilité publique, notamment dans les domaines de l'action sociale, du sport, de la culture et de l'environnement en Suisse romande.



DYNAMISME

Une offre performante

Pour remplir notre mission d'utilité publique, nous proposons des jeux attractifs et divertissants, appréciés par un large public en Suisse romande. Notre savoir-faire et notre capacité d'innovation nous permettent de nous adapter rapidement aux évolutions technologiques.



RESPONSABILITÉ

Prévenir les risques

Nous nous engageons à offrir un environnement de jeu responsable. Nous mettons en place des mesures de protection qui visent à diminuer les risques de dépendance des populations vulnérables. Conscients des enjeux sociaux, éthiques et environnementaux, nous adoptons une approche durable pour l'ensemble de nos activités.



INTÉGRITÉ

Une relation de confiance

Nous accordons une importance fondamentale à l'intégrité et à la qualité des jeux que nous proposons. La fiabilité et la sécurité de l'ensemble de nos jeux, dans nos points de vente, sur notre plateforme de jeux en ligne et sur nos applications mobiles, sont notre priorité.



DIVERSITÉ

Promouvoir l'égalité

Notre culture d'entreprise favorise l'intégration et le bien-être des collaboratrices et collaborateurs, quel que soit leur genre, leur âge, leur origine ou leur religion. Nous offrons un environnement de travail qui valorise la diversité, l'égalité des chances, la formation et la santé de toutes et tous.



COLLABORATION

Partager notre
enthousiasme

Le travail en équipe et l'échange d'expériences sont au cœur de notre mission au service du bien commun. Nous partageons notre enthousiasme pour les jeux et notre mission d'utilité publique avec l'ensemble de nos partenaires.

Résultats et jeux

Résultats 2024	Page 10
Résultats par type de jeux	Page 12
Réseau de vente	Page 14
Joueuses et joueurs	Page 16

Une année **EXCEPTIONNELLE** pour l'exploitation des jeux et l'utilité publique

Ilona Guede Redondo
25 ans, capitaine du Yverdon Sport FC Féminin. Son club de football a reçu un soutien financier de la Loterie Romande en 2024.



2024 est une année marquée par une conjonction de facteurs favorables pour la Loterie Romande. De longs cycles de jackpots, notamment au Swiss Loto, une refonte réussie du Loto Express, des événements sportifs majeurs ainsi que le reflux de l'inflation ont donné lieu à une progression du produit brut des jeux (PBJ, soit les montants misés moins les gains payés aux joueuses et joueurs), qui atteint la somme de 438,2 millions de francs. Ce bon résultat, accompagné d'une gestion rigoureuse des coûts d'exploitation de l'institution, permet à la Loterie Romande de verser un bénéfice exceptionnel de 258,2 millions de francs à des projets d'utilité publique dans les six cantons romands. Si ce résultat est réjouissant pour l'utilité publique, il est le fruit d'une succession de facteurs inédits et n'annonce pas une tendance à la hausse du PBJ ou du bénéfice pour les prochaines années.

Un produit brut des jeux en hausse grâce à des facteurs conjoncturels

En 2024, le produit brut des jeux affiche un niveau de 438,2 millions de francs, en hausse de 4,2% par rapport à 2023 (420,7 millions). Ce résultat s'explique par une combinaison de facteurs et représente une situation inédite. Le Swiss Loto a connu de longs cycles de jackpots, avec un gain record de 64,6 millions de francs remporté le 2 mars 2024, ce qui a permis de créer un intérêt des joueuses et joueurs occasionnels de la Loterie Romande dans les points de vente. La refonte réussie du Loto Express, un jeu qui a fêté ses 30 ans en 2024, a renforcé la gamme des jeux de tirage. L'année 2024 est également la première année complète d'exploitation du nouveau jeu EuroDreams, qui propose un gain prin-

cipal sous forme d'une rente mensuelle de 22'222 francs durant 30 ans. Au niveau sportif, l'Euro de football et les Jeux Olympiques de Paris, deux événements majeurs, ont suscité l'intérêt des parieurs, tout en permettant à la Loterie Romande de sensibiliser l'ensemble du réseau de vente à la lutte contre le jeu des mineurs. Depuis 2019 et l'entrée en vigueur de la Loi fédérale sur les jeux d'argent, qui interdit les opérateurs de jeux étrangers, le rapatriement des joueuses et joueurs vers l'offre légale, sécurisée et responsable de la Loterie Romande se poursuit et permet de contribuer à ce résultat.

Les coûts d'exploitation de la Loterie Romande sont maîtrisés et se situent, grâce à une gestion rigoureuse des dépenses, à 25,4% du PBJ en 2024.

La majorité du PBJ (84,6%) est réalisée dans les 2'400 points de vente de la Loterie Romande, ce qui souligne

ÉVOLUTION DU PRODUIT BRUT DES JEUX

(en millions de CHF)



l'importance d'un réseau physique de qualité et de proximité dans les six cantons romands. 15,4% du PBJ est réalisé sur la plateforme de jeux en ligne jeux.loro.ch.

Une année exceptionnelle pour l'utilité publique

Au terme de l'exercice 2024, la Loterie Romande verse la somme de 258,2 millions de francs en faveur de l'utilité publique. Ce montant représente une moyenne de 700'000 francs par jour. Ce résultat est en hausse de 5,9% par rapport à 2023 (243,7 millions). Il s'explique par une conjonction de facteurs favorables et une gestion rigoureuse des charges d'exploitation. Le bénéfice attribué aux projets d'utilité publique est obtenu après le paiement des gains aux joueuses et aux joueurs, le versement de commissions sur les ventes des jeux de la Loterie Romande pour rémunérer le travail des points de vente, le versement aux cantons d'une taxe de 0,5% du PBJ pour financer la prévention et la lutte contre le jeu excessif, ainsi que la déduction des coûts d'exploitation. La rémunération des déposataires tient compte notamment de la mise à disposition d'espace pour la distribution des jeux, le conseil aux joueuses

et aux joueurs sur le fonctionnement des différents jeux, le versement des petits gains, la mise en pratique du programme de mesures sociales de protection des joueuses et joueurs contre le jeu excessif et le suivi des formations obligatoires dispensées par la Loterie Romande et les centres de prévention. Le bénéfice de la Loterie Romande est intégralement distribué à des projets d'utilité publique dans les domaines de l'action sociale, de la culture, du sport, de l'environnement, de l'éducation, de la santé, de la recherche, du patrimoine et du tourisme. Contribuant à environ 5'000 projets dans les six cantons romands (Vaud, Fribourg, Valais, Neuchâtel, Genève, Jura), ce soutien est important pour de nombreuses associations et fondations qui comptent

sur la Loterie Romande pour poursuivre leurs activités, essentielles à la cohésion de la Suisse romande. La répartition des bénéfices est strictement réglementée et s'inscrit dans le cadre légal en vigueur. Après distribution des parts destinées au sport national (Swiss Olympic, Association suisse de football, Swiss Ice Hockey Federation) et à la Fédération suisse de courses de chevaux, le bénéfice de la Loterie Romande est confié à des Organes cantonaux de répartition indépendants de l'exploitation des jeux.

Plus d'informations: [Page 28](#) →

Chloé Warpelin
24 ans, défenseure du Yverdon Sport FC Féminin. Son club de football a reçu un soutien financier de la Loterie Romande en 2024.



ÉVOLUTION DU BÉNÉFICE NET

(en millions de CHF)



Une année rythmée par de **NOUVEAUX JEUX**, de grands jackpots et des événements sportifs

La Loterie Romande propose chaque année une offre de jeux divertissante en adéquation avec les attentes des joueuses et des joueurs. L'année 2024 a été marquée par la refonte du Loto Express, par de longs cycles de jackpots au Swiss Loto et par des événements sportifs majeurs, qui ont soutenu la gamme JouezSport.

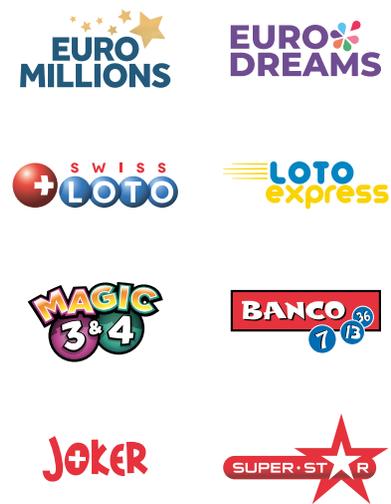
Jeux de grattage

Les billets à gratter connaissent un léger recul en 2024, avec un produit brut des jeux (PBJ) en baisse de 1,7% par rapport à 2023. Les chiffres restent toutefois stables par rapport aux dernières années. L'offre est continuellement renouvelée avec le lancement de nouveautés et les jeux périodiques restent très appréciés des joueuses et joueurs. Proposé en collaboration avec l'Hôtel de Ville de Crissier, le billet Exquis a été lancé en 2024, offrant la possibilité de remporter un menu concocté par le chef aux trois étoiles Michelin, Franck Giovannini. En fin d'année, le billet Calendrier de l'Avent proposait d'ouvrir chaque jour une nouvelle fenêtre, permettant de remporter jusqu'à un million de francs.



Jeux de tirage

L'année 2024 marque la première année d'exploitation complète du nouveau jeu EuroDreams, qui affiche un produit brut des jeux de 12,2 millions de francs. Le Loto Express, qui a bénéficié d'une refonte complète en 2024, reste très apprécié dans les points de vente et voit son PBJ progresser de 6,1% par rapport à 2023. Les cycles importants de hauts jackpots pour le Swiss Loto suscitent l'intérêt des joueuses et joueurs occasionnels et ont permis une progression du PBJ de 20,5%. L'EuroMillions affiche un PBJ en baisse de 4,2% à l'issue d'une année moyenne avec un nombre modéré de longs cycles de jackpots. Globalement, les jeux de tirage ont été marqués par un PBJ en hausse de 10%.





Une année exceptionnelle pour JouezSport

Interview de Caroline Thévenin

Responsable des paris sportifs au département Marketing

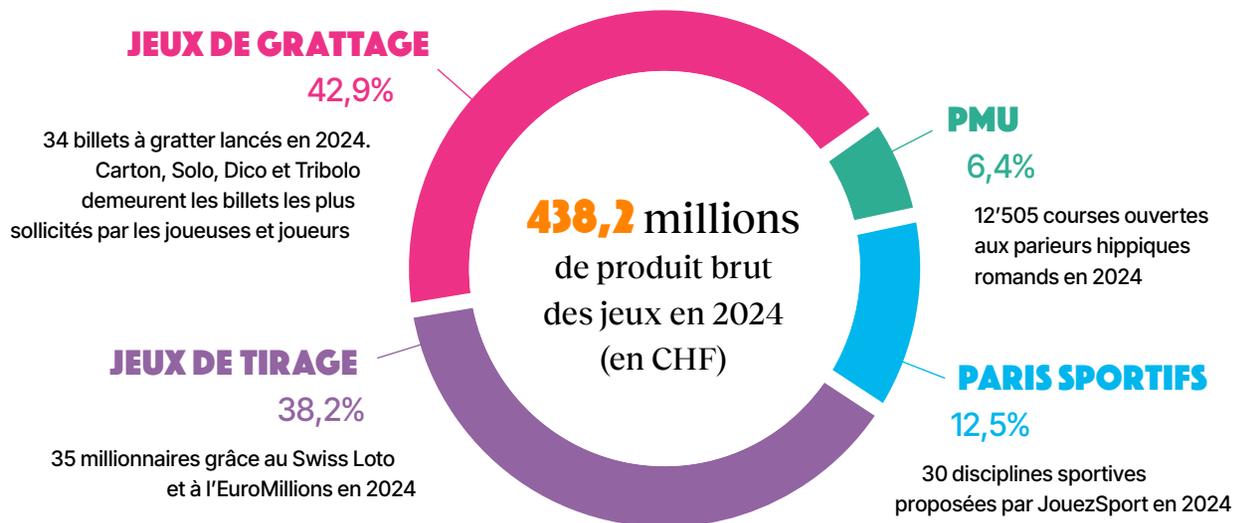
Qu'est-ce qui a marqué l'année 2024 pour JouezSport ?

2024 a été une année unique pour JouezSport. Les grands événements sportifs, comme l'Euro de football et les Jeux Olympiques de Paris, ont intéressé les joueuses et les joueurs, que ce soit en point de vente ou sur internet. En parallèle, l'offre de paris a été développée, avec par exemple l'introduction des paris en direct dans les points de vente, pour proposer une offre attractive, responsable et surtout légale.

Comment gérer à la fois la promotion de JouezSport et la prévention contre le jeu excessif ?

Comment gérer à la fois la promotion de JouezSport et la prévention contre le jeu excessif ?

C'est la mission de la Loterie Romande : ces deux éléments sont essentiels et complémentaires. Dans nos communications et nos partenariats, nous valorisons une offre de jeux variée qui correspond aux attentes des joueuses et joueurs et nous veillons à appliquer les mesures de protection de la population. Ces critères ont été formalisés dans une directive Marketing et Publicité qui fixe un cadre de référence pour les campagnes publicitaires et pour la conception des jeux.



Paris sportifs

L'année 2024 a été riche en événements sportifs majeurs, avec l'Euro de football ainsi que les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris. Le football étant le sport qui engendre la plus grande part des enjeux, l'Euro de football a favorisé la marque JouezSport, qui affiche une progression de 24,6% de son PBJ par rapport à 2023. Consciente de la responsabilité qu'implique cette croissance, la Loterie Romande a renforcé ses efforts de prévention en matière de lutte contre le jeu problématique et le jeu des mineurs, en sensibilisant l'ensemble de son réseau de vente.

PMU

Les paris hippiques ont connu un léger recul en 2024, avec un produit brut des jeux en baisse de 5,4% par rapport à 2023. La majorité des paris sont effectués traditionnellement dans les cafés-restaurants et ce secteur connaît des difficultés depuis plusieurs années, notamment en raison de l'évolution des modes de consommation. En parallèle, les ventes se développent dans les kiosques et en ligne. 2024 était aussi l'occasion de célébrer les 25 ans de l'Institut équestre national d'Avenches et de son hippodrome: la Loterie Romande a fait découvrir au public son offre de paris hippiques, soit près de 35 courses par jour.



Un **RÉSEAU** de vente au plus proche des attentes des joueuses et joueurs

Près de **2'400 POINTS DE VENTE** pour un soutien essentiel à l'économie locale

Avec près de 2'400 points de vente pour 2,3 millions d'habitants en Suisse romande, la densité du réseau de distribution permet un contact privilégié avec le public. La qualité du réseau, composé de kiosques, cafés-restaurants, commerces de proximité et stations-service, constitue un élément-clé pour la distribution des jeux de la Loterie Romande et permet une application rigoureuse des mesures de protection des mineurs et de lutte contre le jeu excessif. Les enjeux en points de vente représentent 84,6% du produit brut des jeux. Les différents points de vente sont confrontés à de nombreuses difficultés, telles que la hausse des loyers et l'évolution des modes de consommation. Dans ce contexte, la Loterie Romande s'engage à soutenir une économie de proximité, essentielle pour les villages et les zones urbaines. Les points de vente distribuent les jeux de la Loterie Romande, mettent à disposition leur personnel de vente et un espace dédié pour présenter les jeux, versent les petits gains, conseillent les joueuses et joueurs sur les différents jeux et leur en expliquent le fonctionnement, assurent la mise en pratique du programme de mesures sociales de protection de la population contre le jeu excessif et suivent des formations obligatoires dispensées par la Loterie Romande. Pour ce travail, une rémunération est calculée sur la base de leurs ventes. En 2024, les commissions versées aux points de vente ont atteint 79,4 millions de francs, soit en moyenne environ 33'000 francs par an et par point de vente. Les activités de la Loterie Romande dans les six cantons romands génèrent près de 1'200 emplois indirects uniquement dans son réseau de distribution.



«J'attache une grande importance aux mesures Jeu Responsable. Je veux offrir du rêve aux gens dans un cadre sécurisé.»

Véronique Sauze

Kiosque de la Poste,
Hauterive

«Je suis fière de participer à l'effort de la Loterie Romande pour sensibiliser les joueurs à l'importance de jouer de manière équilibrée, pour le plaisir.»

Rute Teixeira

Lopes Prazeres

Shopping du Château,
Yverdon-les-Bains



VAUD

855 points
de vente



«J'apprécie voir mes clients gagner aux jeux de la Loterie Romande. C'est comme si je gagnais moi-même.»

Lotfi Sassi

Chaupan Restaurant,
Genève

NEUCHÂTEL

206 points
de vente



GENÈVE

449 points
de vente

JURA

112 points
de vente

« La Loterie Romande apporte non seulement du divertissement, mais aussi un soutien précieux aux projets d'utilité publique. C'est gratifiant d'y contribuer. »

Carole Perucco
Bar de l'Écluse,
Delémont



« Au fil des années, les jeux de la Loterie Romande m'ont permis de créer un lien social privilégié avec ma clientèle. »

Carmen Rétornaz
Kiosque du Tilleul,
Bulle

FRIBOURG

279 points
de vente

VALAIS

470 points
de vente

« Je prends beaucoup de plaisir à expliquer le fonctionnement des jeux à mes clients. Cette interaction est essentielle dans notre métier. »

Hélène Onfroy
Station Service
Tamoil Tourbillon, Sion



Lancement du LIVE BETTING dans les points de vente

Depuis le mois de septembre 2024, le Live Betting est disponible dans tous les points de vente de Suisse romande via l'application digitale LoRo QR, qui permet aux joueuses et joueurs de préparer un enjeu sur l'application avant de le valider en point de vente auprès d'un dépositaire. Les paris en direct permettent de placer des enjeux pendant le déroulement d'un événement sportif. L'introduction du Live Betting dans les 2'400 points de vente constitue une adaptation aux modes de consommation pour cette offre déjà disponible via l'application LoRo Online et sur la plateforme de jeux en ligne. Le Live Betting représente environ 20% des enjeux pris en point de vente. Il est accompagné par la mise en place de modérateurs: messages de sensibilisation contre le jeu excessif, informations sur les enjeux préparés et conseils pour garder une pratique de jeu responsable.

35 nouveaux **MILLIONNAIRES** en Suisse

Les jeux de tirage de la Loterie Romande permettent aux joueuses et joueurs de vivre des moments inoubliables et emplis d'émotion. L'année 2024 a été marquée par des moments forts, avec 35 joueuses et joueurs qui ont gagné au moins un million de francs grâce au Swiss Loto et à l'EuroMillions.



Une année **SPÉCIALE** pour l'EuroMillions

En 2024, l'EuroMillions a fêté ses 20 ans d'existence. Créé à l'initiative de plusieurs loteries européennes, ce jeu propose des jackpots élevés grâce à une importante communauté de joueuses et joueurs. Le premier tirage de l'EuroMillions a eu lieu le 13 février 2004. Durant cette année d'anniversaire, neuf chanceux ont gagné l'équivalent d'un million d'euros en Suisse, dont cinq joueurs en Suisse romande, lors de la Pluie de Millionnaires du mois de novembre.

Un jeu qui a fêté ses **20** ans en 2024

9 nouveaux millionnaires en Suisse en 2024

5 nouveaux millionnaires en Suisse romande en 2024

Un total de gains de **178** millions de francs en 2024

Un record **HISTORIQUE** pour le Swiss Loto

Le Swiss Loto a vécu une année exceptionnelle, avec un gain record de 64,6 millions de francs remportés le 2 mars 2024. Ce gain dépasse le précédent record de l'histoire de ce jeu, opéré conjointement par la Loterie Romande et Swisslos dans les cantons alémaniques et au Tessin, qui s'élevait à 48,6 millions de francs remportés en août 2014.



26 nouveaux millionnaires en 2024

3 personnes ont décroché le jackpot

20 personnes ont remporté un million de francs en cochant les six bons numéros

3 personnes ont empoché plus d'un million grâce au jeu additionnel Joker

Un gain record de **64,6** millions de francs remporté le 2 mars 2024

Un total de gains de **259** millions de francs en 2024

Paroles de **GRANDES ET GRANDS GAGNANTS**

« Je vais commencer par inviter toute ma famille au restaurant. Ça fait très longtemps que je n'y suis plus allée. »

Une grande gagnante au
Super Dico

« Mon papa vit seul, avec des moyens limités. Ce gain est une chance incroyable, je vais lui offrir un appartement ! »

Un grand gagnant à
l'EuroMillions

« Ma retraite commence le mois prochain. Ce gain tombe au meilleur moment, je vais en faire profiter mes enfants et mes petits-enfants. »

Un grand gagnant au
Swiss Loto

« Je ne veux pas changer ma vie, je l'aime comme elle est. Bien sûr qu'avec cet argent que j'aurai mis de côté, je serai plus serein en cas d'imprévu. »

Un grand gagnant à
l'EuroMillions

« Ma première dépense : un grand voyage, avec mon époux et notre fils. Je rêve d'aller au Canada, cette fois, ce rêve peut devenir réalité ! »

Une grande gagnante au
Carton Royal

« Je vais garder mon travail, mais baisser mon taux d'activité de 50%. Et avec ce gain, je pourrai profiter de jardiner et de marcher en montagne. »

Un grand gagnant au
Rento

« Mes enfants rêvent d'avoir une chambre plus grande pour jouer. C'est la première chose que je vais faire : déménager. »

Une grande gagnante au
Swiss Loto

« Je suis bénévole dans une association qui s'occupe de personnes en situation de handicap. Ils vont recevoir un grand cadeau de ma part ! »

Un grand gagnant à
l'EuroMillions

Gagner et bénéficier d'un **ACCOMPAGNEMENT**

Remporter le jackpot peut changer une vie. Lorsqu'un tel événement se produit, le gagnant fait face à un mélange d'émotions et de questions qui se posent. À qui vais-je annoncer ce grand gain ? Comme vais-je utiliser cette nouvelle fortune ? Quels aménagements puis-je apporter à mon quotidien ?

La Loterie Romande met en place un service d'accueil des grandes et grands gagnants et leur propose des conseils adaptés à leur situation. Elle les encourage notamment à se faire conseiller par plusieurs professionnels et à prendre le temps de réfléchir à l'usage de ce gain. L'important est de pouvoir profiter de cette chance tout en restant fidèle à ses valeurs.



La Loterie Romande: une offre de jeux **POPULAIRE** et appréciée



Jouer dans un cadre responsable: un effort reconnu

Le nombre de personnes qui connaît les différentes mesures mises en place en faveur du Jeu Responsable est de 76% en 2023. Les efforts appuyés et continus de la Loterie Romande portent ainsi leurs fruits: affiches, publicités, campagnes et spots TV sur le jeu problématique ont été vus par trois romandes et romands sur quatre. Ce constat encourage la Loterie Romande à poursuivre ses efforts de communication dans ce domaine essentiel.

Des jeux populaires qui plaisent au plus grand nombre

Plus de 70% des adultes en Suisse romande jouent aux jeux de la Loterie Romande. Les jeux les plus appréciés sont l'EuroMillions (67% des Romandes et Romands y jouent), le Tribolo proposé par la Loterie Romande depuis 1985 (61%), le Swiss Loto (56%) et le Rento (41%). Les jeux les plus populaires restent les jeux de tirage et de grattage: respectivement 55% et 52% de la population y jouent régulièrement.

Des petites dépenses, majoritairement en point de vente

En moyenne, les joueuses et joueurs dépensent environ neuf francs par semaine pour les jeux de la Loterie Romande. Les points de vente restent le moyen d'accès privilégié des joueuses et joueurs pour l'ensemble de l'offre de jeux: 84,6% du produit brut des jeux est réalisé dans les points de vente, contre 15,4% sur la plateforme de jeux en ligne. La Loterie Romande verse une rémunération aux dépositaires et soutient ainsi le commerce de proximité.

Une offre en ligne pour répondre à la demande

Plus de 73% des joueuses et joueurs connaissent l'offre de jeux en ligne de la Loterie Romande et près d'un joueur sur cinq l'utilise pour accéder à nos différents jeux. La Loterie Romande continue de développer son offre pour être au plus proche des besoins des joueuses et joueurs tout en intensifiant ses efforts de prévention pour que le jeu reste un jeu.

En considérant l'ensemble de la population adulte romande:

70% sont des joueuses ou joueurs de la Loterie Romande

92% ont une opinion positive de la Loterie Romande

77% jugent la Loterie Romande digne de confiance

73% des joueuses et joueurs connaissent l'offre de jeux en ligne

Source: sondage Baroloro 2023

Responsabilité sociale

Protection des joueurs	Page 20
Santé en entreprise	Page 23
Pratiques durables	Page 26

Un programme de **MESURES SOCIALES** pour que le jeu reste un jeu



Tous les points de vente affichent et distribuent des messages de prévention et des conseils pour lutter contre le jeu excessif.

Protéger les mineurs et les personnes vulnérables contre les risques liés aux jeux d'argent est une mission essentielle confiée à la Loterie Romande par le législateur, renforcée depuis l'entrée en vigueur de la Loi fédérale sur les jeux d'argent (LJAR) en 2019. L'institution met en œuvre un vaste programme de mesures sociales de protection de la population contre les risques liés au jeu excessif approuvé par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa). Ce programme favorise un environnement de jeu responsable, tant dans le réseau de points de vente que sur la plateforme de jeux en ligne. Cette année 2024 a été marquée par de nombreux défis pour la Loterie Romande, avec un processus de certification, un renforcement des mesures de protection notamment dans le cadre de grands événements sportifs, ainsi que de nouvelles formations obligatoires sur la protection des mineurs pour l'ensemble du réseau de 2'400 points de vente et pour les conseillères et conseillers de vente.

Des mesures qui protègent la population à risque

Chaque jeu est proposé au public uniquement après l'examen et l'approbation de la Gespa, qui vérifie que des mesures de protection spécifiques ont été déployées. Pour les distributeurs de Loterie électronique, un contrôle d'accès par empreinte biométrique permet de garantir que toutes les joueuses et tous les joueurs sont majeurs. Cette mesure est accompagnée d'un dispositif de prévention spécifique, de modérateurs techniques et d'une surveillance particulière par le personnel de vente des établissements. Pour garantir la bonne application des mesures de protection de la population, les dépositaires participent à des formations obligatoires, élaborées en collaboration avec les centres cantonaux de prévention du jeu excessif.

En ce qui concerne la plateforme de jeux en ligne, un outil d'analyse permet au joueur d'être conscient de sa pratique de jeu et d'être accompagné avec des mesures adéquates : messages personnalisés de sensibilisation au jeu excessif, invitations à évaluer sa pratique de jeu, obligation de se fixer des limites. Les joueuses et joueurs ont la possibilité de demander une exclusion volontaire de la plateforme de jeux en ligne ou une sortie

temporaire de jeu. En cas de surendettement, s'ils ne remplissent pas leurs obligations financières ou s'ils engagent des mises sans rapport avec leur revenu ou leur fortune, ils sont inscrits dans le registre national et exclus des jeux de la Loterie Romande, de Swisslos ainsi que des casinos suisses et du Liechtenstein. Précisons également qu'à compter du 1^{er} janvier 2028, les joueuses et joueurs figurant dans ce registre n'auront plus accès aux jeux de la Loterie électronique, conformément à une décision de la Gespa de mars 2024.

Des certifications qui reconnaissent l'engagement de la Loterie Romande

La Loterie Romande a renouvelé en septembre 2024 avec succès ses deux certifications Jeu Responsable, décernées par European Lotteries et la World Lottery Association. Il s'agit de la sixième certification successive de l'entreprise depuis 2009 : la Loterie Romande est particulièrement fière de figurer parmi les neuf loteries sur près de septante membres de la faïtière European Lotteries qui ont obtenu ce résultat. Parmi les critères évalués figurent notamment la formation des collaboratrices et collaborateurs et des points de vente, la publicité et le marketing, les canaux de jeux numériques et la conception des jeux. Au terme d'un processus exigeant, les auditeurs externes ont relevé la pertinence et l'excellence des mesures mises en œuvre par la Loterie Romande pour prévenir et lutter contre le jeu excessif.

Le programme de mesures sociales peut être consulté sur loro.ch/jeu-responsable

Les dépositaires suivent des formations régulières et obligatoires sur la détection des comportements à risque et sur la prévention contre le jeu excessif.

Un renforcement des mesures de protection pendant l'Euro de football et les Jeux Olympiques

Cette année 2024, marquée par plusieurs compétitions sportives importantes, a constitué un défi en matière de Jeu Responsable. Afin de renforcer la protection des mineurs, la Loterie Romande a entrepris un processus de sensibilisation de l'ensemble de son réseau de vente: une formation obligatoire a été donnée aux 2'400 dépositaires entre avril et juin, en amont de l'Euro de football, afin de rappeler les règles liées à l'interdiction de vente des jeux aux mineurs. 100% des points



de vente ont participé à cette formation. Pendant le déroulement de la compétition, les dépositaires étaient sensibilisés chaque jour à la lutte contre le jeu des mineurs. La Loterie Romande a également renforcé ses actions d'information et de prévention, en améliorant la visibilité des messages d'interdiction du jeu des mineurs dans les points de vente. Des modérateurs ont été ajoutés sur l'application digitale LoRo QR, qui permet de préparer un enjeu sur l'application avant de le valider auprès d'un dépositaire, pour permettre au joueur d'être conscient de sa pratique de jeu.

Tous les jeux de la Loterie Romande sont interdits aux moins de 18 ans. Cette limite d'âge, volontairement relevée par la Loterie Romande en 2021 au-delà des exigences légales, constitue une mesure essentielle pour la protection des mineurs. Un contrôle strict de l'âge est exigé dans les points de vente sitôt que la joueuse ou le joueur paraît avoir moins de 25 ans.



La formation, un outil essentiel pour la prévention

Le personnel en point de vente, les conseillères et conseillers de vente ainsi que les collaboratrices et collaborateurs de la Loterie Romande suivent des formations régulières et obligatoires sur la détection des comportements à risque, les mesures à prendre face à un joueur problématique et l'orientation des joueurs vers des centres d'accompagnement spécialisés.

Les points de vente qui disposent de distributeurs de Loterie électronique participent chaque année à une formation spécifique et obligatoire liée à la protection de la population. Cette formation, dispensée en collaboration avec les centres cantonaux de prévention du jeu excessif, est évaluée et mise à jour chaque année. En 2024, la Loterie Romande a mis en place une formation spéciale, également en partenariat avec les centres de prévention du jeu excessif, destinée aux conseillères et conseillers de vente, afin de renforcer leur travail de prévention sur le terrain.

✓ RÉALISATIONS 2024

- Renouvellement des certifications Jeu Responsable de European Lotteries et de la World Lottery Association
- Mise en place de nouveaux modérateurs Jeu Responsable pour JouezSport sur l'application LoRo QR
- Formation spécifique sur la thématique de la protection des mineurs réalisée par l'ensemble des points de vente
- Mise en place d'une nouvelle formation sur le Jeu Responsable à destination des conseillères et conseillers de vente avec les acteurs de la prévention
- Organisation de la troisième édition du Forum d'échanges et de discussions sur les mesures sociales de protection des joueuses et joueurs

➔ DÉFIS 2025

- Renforcement des contrôles de clients mystères dans les points de vente
- Recertification Jeu Responsable de l'ensemble du réseau de vente et des collaboratrices et collaborateurs de la Loterie Romande
- Renforcement des mesures pour la protection des mineurs
- Mise en place d'un nouvel outil de monitoring et de détection précoce des joueuses et joueurs à risque sur la plateforme de jeux en ligne

Des contrôles pour veiller à la protection de la population

La Loterie Romande veille à ce que les dépositaires, leur personnel et ses propres collaboratrices et collaborateurs respectent avec la plus grande diligence les exigences contractuelles et légales, ainsi que les directives propres à la mise en œuvre du programme de mesures sociales de protection de la population. En 2024, des contrôles de l'application des mesures de protection des joueuses et joueurs dans les points de vente, menés par des clients mystères ainsi que par les conseillères et conseillers de vente de la Loterie Romande, ont été effectués afin de s'assurer de la bonne application des mesures de protection de la population. Dans les points de vente qui proposent la Loterie électronique, le PMU ou le Loto Express, 2'944 contrôles ont été effectués en 2024, soit 113 de plus que l'année précédente (2'831 contrôles en 2023). Au surplus, les conseillères et conseillers de vente de la Loterie Romande contrôlent de manière régulière et systématique la bonne application des mesures liées au Jeu Responsable dans l'ensemble du réseau de points de vente. En cas de non-respect des mesures, les dépositaires peuvent se voir retirer la commercialisation des jeux de la Loterie Romande.

2'944 contrôles des mesures de protection des joueuses et joueurs via des clients mystères dans les points de vente en 2024

Une communication commerciale strictement encadrée

La Loterie Romande informe la population sur les risques liés aux jeux d'argent et sur l'aide disponible à travers tous ses supports de communication et ses campagnes publicitaires. En 2024, elle a poursuivi ses efforts de communication en matière de Jeu Responsable, auprès des joueuses et joueurs, des points de vente et du public. À ce titre, les messages commerciaux de la Loterie Romande répondent à des critères stricts en matière de responsabilité sociale. Ces critères ont été formalisés dans une directive Marketing et Publicité qui fixe un cadre de référence exigeant pour les campagnes publicitaires, mais aussi pour la conception des jeux. Cette directive favorise une approche responsable; aucune publicité ne cible les jeunes ou ne met en avant l'enrichissement rapide. Toutes les campagnes publicitaires commerciales de la Loterie Romande sont accompagnées d'un message de prévention. Celui-ci est composé d'une question à l'attention des joueuses et joueurs « Vos habitudes de jeux ou celles d'un proche vous inquiètent? » à côté de laquelle figurent le logo de la ligne sos-jeu et le numéro d'aide gratuit 0800 040 080, mis en place par les cantons.

Le jeu problématique reste stable et le travail de prévention se poursuit

Si la grande majorité des joueuses et joueurs a une pratique de jeu saine et récréative, selon la dernière étude « Jeux d'argent: comportements et problématiques en Suisse en 2022 », publiée en 2024 par l'Institut suisse de recherche sur la santé publique et les addictions, 3,8% des joueuses et joueurs présentent une pratique de jeu à risque et 0,5% de la population souffre d'addiction aux jeux d'argent. Dans ce contexte, la Loterie Romande participe activement à la mise en œuvre de mesures de protection de la population. Conformément au mandat légal, elle contribue au financement de la prévention contre le jeu excessif. En 2024, près de 2,2 millions de francs ont été versés aux cantons romands à cet effet, au moyen d'une taxe de 0,5% sur le produit brut des jeux. Cet argent permet de financer des projets de recherche dans le domaine du jeu problématique, ainsi que les centres de prévention dans les différents cantons romands.

2,2 millions de contribution pour la prévention du jeu excessif en 2024



TROIS CONSEILS

pour garder le contrôle sur sa pratique de jeu en ligne



Établir un budget

Se fixer des limites de pertes pour 1, 7 ou 30 jours, obligatoires ou facultatives selon les jeux.



Évaluer sa pratique de jeu

Obtenir une évaluation de son comportement de jeu sous la rubrique « Mes habitudes de jeu ».



S'abstenir de jouer

Bloquer son accès aux jeux durant une période définie ou demander une exclusion volontaire.

Des prestations de **QUALITÉ** pour favoriser la motivation du personnel

La santé au travail est un élément prioritaire de la politique du personnel de la Loterie Romande. Elle veille à adapter ses prestations pour créer un cadre propice au bien-être physique et mental des 241 collaboratrices et collaborateurs. L'institution a mis un accent particulier, en 2024, sur l'égalité de traitement et la certification de sa politique salariale.



Le renouvellement du label Equal-Salary

La Loterie Romande a obtenu le renouvellement pour une période de trois ans de la certification Equal-Salary, qui garantit l'application du principe «à travail égal, salaire égal» et assure l'égalité des chances entre collaboratrices et collaborateurs. Cette certification valide une nouvelle fois l'engagement de la Loterie Romande à respecter le principe d'égalité de traitement, d'un point de vue salarial et pour tous les autres aspects du cycle de vie du personnel dans l'entreprise. Elle atteste également que l'entreprise remplit les exigences de la loi fédérale sur l'égalité entre femmes et hommes.

Des nouveautés en matière de formation et de travail de terrain

La Loterie Romande a procédé à la refonte du processus d'intégration des nouvelles collaboratrices et nouveaux collaborateurs afin de veiller à une intégration qualitative de toutes et tous au sein de l'entreprise. Elle a également changé de plateforme pour la formation digitale à disposition des collaboratrices et collaborateurs, pour offrir un accès à des thématiques variées et renforcer l'efficacité et les compétences du personnel.

En décembre, la Loterie Romande a lancé le programme Contact. Toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs sont amenés à passer une journée sur le terrain, en accompagnant une conseillère ou un conseiller de vente ou l'équipe d'animation, pour mieux comprendre les réalités en point de vente et expérimenter les activités de prévention contre le jeu problématique.



Promouvoir la santé en entreprise

L'engagement de la Loterie Romande est reconnu par le label Friendly Work Space. Cette certification garantit l'implication de l'entreprise en faveur de la santé des collaboratrices et collaborateurs, ainsi que sa capacité à assurer des conditions de travail optimales. Par exemple, un bilan de santé est proposé gratuitement aux collaboratrices et collaborateurs et la Loterie Romande participe financièrement aux frais liés à une activité sportive. L'entreprise veille également à renforcer les liens entre ses équipes, via l'organisation d'événements ou d'ateliers transversaux.

✓ RÉALISATIONS 2024

- Renouvellement de la certification Equal-Salary pour une période de trois ans
- Refonte des processus d'intégration des nouvelles collaboratrices et des nouveaux collaborateurs
- Changement de plateforme digitale pour la formation du personnel
- Poursuite du plan d'action pour un climat de travail positif et favorisant la collaboration interdépartementale
- Promotion de l'activité des groupes participatifs internes

➔ DÉFIS 2025

- Poursuite de la mise en œuvre du programme Contact
- Sensibilisation du personnel à l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA) et formation des métiers sur les outils intégrant l'IA
- Réalisation d'une enquête de satisfaction auprès du personnel de l'entreprise
- Processus de recertification Friendly Work Space

Nos **ACTIONS** en faveur des collaboratrices et des collaborateurs

La Loterie Romande garantit à son personnel des prestations de qualité et des conditions de travail flexibles et adaptées aux exigences du monde professionnel actuel pour favoriser la santé du personnel. Elle encourage la formation et le perfectionnement professionnel pour que chacune et chacun puisse s'adapter aux évolutions du monde du travail.



Santé en entreprise

Santé et bien-être

Les collaboratrices et collaborateurs peuvent bénéficier gratuitement d'un bilan de santé. L'entreprise met en place des initiatives pour favoriser le bien-être, comme la campagne Active Challenge.

Détente

Le personnel peut bénéficier de massages assis de 20 minutes, dispensés par un thérapeute qualifié. Un espace de repos « zen » est à disposition du personnel.

Alimentation

Le restaurant d'entreprise propose des plats sains et variés, avec des produits locaux. Des fruits frais sont mis à disposition gratuitement.

Sport

La Loterie Romande encourage l'activité physique en participant financièrement aux frais liés à une pratique sportive, avec l'aide d'un comité sportif actif et dynamique.



Flexibilité au travail

Mobilité

La Loterie Romande soutient la mobilité douce en accordant une participation financière pour l'achat d'un vélo ou d'un abonnement annuel aux transports publics.

Télétravail

Elle favorise l'équilibre entre vie professionnelle et personnelle en offrant jusqu'à deux jours de télétravail par semaine, pour autant que la fonction le permette.



Formation, intégration et accès au marché du travail

Formation

La Loterie Romande forme dix apprentis, dont sept en commerce et trois en informatique. En 2024, trois d'entre eux ont obtenu leur certificat fédéral de capacité (CFC).

Relève

Elle propose le programme start@loro, qui offre aux diplômées et diplômés d'universités et hautes écoles une première expérience professionnelle de 18 mois. En 2024, douze jeunes talents ont bénéficié de ce programme. La Loterie Romande accueille deux étudiants en Bachelor pour un stage pratique de six mois.

Formation continue

Une dizaine de formations en santé au travail et en développement personnel sont proposées chaque année à l'ensemble du personnel de l'entreprise. En 2024, les collaboratrices et collaborateurs ont suivi 2'778 heures de formation. Près de 1'000 cours facultatifs sont proposés sur la plateforme LoroAcademy. La Loterie Romande soutient également financièrement les formations de courte et longue durée et les intègre au temps de travail.

Réinsertion professionnelle

Engagée en faveur de l'inclusion, la Loterie Romande collabore avec la Fondation IPT pour offrir des stages aux personnes en reconversion professionnelle. Elle adapte les postes de certains de ses collaboratrices et collaborateurs en tenant compte de leur état de santé.

Des **GROUPES PARTICIPATIFS** engagés qui favorisent la cohésion



Le Comité sportif met en avant la pratique sportive: en 2024, il a organisé des épreuves en marge des Jeux Olympiques et des initiations à plusieurs sports.

« En cette année marquée par les Jeux Olympiques, le comité sportif a organisé les épreuves "Lorolympiques". En participant à des défis sportifs, nous avons pu tisser des liens entre services et départements. Cela a favorisé l'esprit d'équipe et créé une belle dynamique d'entreprise. »

Luc Gilliéron



L'Équipe Verte a tenu des stands de sensibilisation à l'utilisation des ressources naturelles et a organisé des actions de ramassage de déchets et de nettoyage des berges du lac Léman.



« L'équipe verte sensibilise les collaboratrices et collaborateurs à la durabilité. En 2024, nous avons apprécié une présentation sur la paysannerie donnée par Blaise Hofmann, auteur de "Faire Paysan", ainsi qu'un échange sur la cohabitation entre la faune sauvage et les activités humaines. »

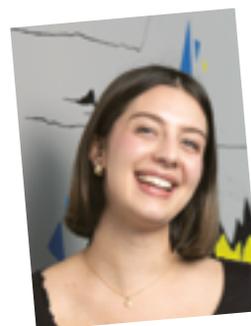
Elisabeth Légeret



Le groupe e-volution valorise le lien entre les collègues et les services, tout en permettant de s'essayer aux nouveaux outils digitaux: en 2024, il a par exemple organisé une Digital week, pour former les collaboratrices et collaborateurs à l'utilisation des outils digitaux.

« Les activités organisées nous permettent de créer des liens solides, d'échanger des compétences et de favoriser l'innovation. Par exemple, l'atelier "Vis ma vie" au service technique a rencontré un grand succès et nous a permis d'en apprendre davantage sur les réalités de l'entreprise. »

Marine Borel



Le groupe Gestion de la Santé en Entreprise s'assure de la participation de chacune et chacun à l'effort collectif dans un environnement respectueux de la santé: dans le cadre de son action d'entraide en 2024, il a rassemblé près de 280 kilos de denrées en faveur des Cartons du Cœur.



« J'ai participé à la Journée de la Santé avec 40 collègues, organisée au sein de la Loterie Romande. C'était l'occasion de faire un bilan personnel et de rencontrer le service social d'entreprise. Nous avons réalisé des ateliers, notamment sur l'ergonomie au travail pour favoriser la santé de chacun. »

Christian Chabloz

Un engagement constant pour promouvoir des **PRATIQUES DURABLES**

La Loterie Romande continue ses efforts visant à réduire son empreinte écologique, notamment dans les domaines de la mobilité, de l'énergie et de l'alimentation. Elle encourage l'ensemble de ses 241 collaboratrices et collaborateurs à adopter des pratiques durables dans toutes leurs actions quotidiennes.

Une consommation des ressources en baisse

Depuis 2022, la consommation d'électricité a baissé de plus de 8,3%. Une campagne de remplacement des éclairages a été menée en 2024 pour installer des ampoules LED et réduire ainsi l'impact énergétique et environnemental. Dans le même temps, la consommation d'énergie pour le chauffage du bâtiment a diminué de 1,5%. La Loterie Romande a également fait baisser sa consommation d'eau de 4,7% depuis 2022.

Afin d'identifier précisément l'empreinte écologique de l'entreprise, un bilan carbone est en cours de réalisation. Une analyse permettra de déployer les mesures adéquates pour renforcer les pratiques durables de la Loterie Romande.

Mobilité douce et télétravail

La Loterie Romande encourage la mobilité durable en contribuant financièrement, par un montant forfaitaire annuel, aux abonnements de transports publics ou à l'achat d'un vélo. L'entreprise met

également à disposition huit véhicules hybrides pour les déplacements professionnels, ainsi que des bornes de recharge électrique. Par ailleurs, une politique de télétravail offre aux employés la possibilité, si leur fonction le permet, de travailler jusqu'à deux jours par semaine depuis leur domicile. Cette organisation contribue ainsi à réduire l'empreinte écologique globale de la société.

Sensibiliser aux bonnes pratiques

La Loterie Romande compte une Équipe Verte composée de cinq collaboratrices et collaborateurs. Celle-ci a poursuivi activement, en 2024, son engagement pour sensibiliser le personnel aux bonnes pratiques en matière de durabilité. Elle a notamment organisé deux actions de collecte des déchets, dans le cadre d'une randonnée déchets et de l'action de nettoyage du Léman Net'Léman. Elle a aussi tenu un stand de sensibilisation à l'usage de l'eau au sein de l'entreprise, à l'occasion de la Journée mondiale de l'eau en mars 2024.

Des ateliers et conférences ont également été organisés pour sensibiliser à l'environnement, à l'agriculture et à la protection de la nature.

De plus, l'entreprise veille à ce que l'économat contienne des fournitures durables et qu'il soit utilisé sans gaspillage : à ce titre, 85% des articles figurant dans l'économat ont un label durable, comme le label FSC pour le papier, ou sont issus de matériaux recyclés.

Une alimentation de qualité, sans gaspillage

La Loterie Romande attache une grande importance à une alimentation saine, de qualité et de proximité. À ce titre, elle a noué un partenariat avec l'entreprise Novae, qui gère le restaurant d'entreprise. Novae s'engage à faire des achats responsables et à s'approvisionner en produits frais et de saison. En parallèle, une politique de lutte contre le gaspillage alimentaire a été mise en place : les invendus du restaurant d'entreprise sont mis à disposition du personnel à moitié prix dans le cadre de l'action No Gaspi.

✓ RÉALISATIONS 2024

- Mesures d'économie d'énergie et de ressources au sein de l'entreprise, poursuite du monitoring d'économie d'énergie et de ressources
- Organisation d'ateliers et de conférences pour sensibiliser les collaboratrices et collaborateurs à leur responsabilité envers l'environnement
- Actions de ramassage des déchets Net'Léman et Rando Déchets
- Journée de sensibilisation à l'usage de l'eau

➔ DÉFIS 2025

- Poursuite du monitoring d'énergie et des ressources et mise en place de nouvelles mesures d'économie d'énergie
- Organisation d'événements de sensibilisation à l'utilisation du plastique
- Conférences, ateliers et événements sur les pratiques durables
- Journée de sensibilisation au gaspillage alimentaire

Utilité publique

Répartition des bénéfices	Page 28
Portraits de bénéficiaires	Page 30
Soutien au sport national	Page 34

Plus de **258,2 MILLIONS** de francs distribués à l'utilité publique pour une année exceptionnelle

Chaque année, la Loterie Romande verse 100% de ses bénéfices à des projets d'utilité publique dans les six cantons romands. Les domaines de l'action sociale, de la culture, du sport, de l'éducation, de la recherche, de l'environnement, de la santé, du patrimoine et du tourisme bénéficient de ce soutien.

En 2024, près de 5'000 projets d'utilité publique ont reçu une contribution de la Loterie Romande par l'intermédiaire des Organes de répartition cantonaux. En moyenne, plus de 700'000 francs sont distribués chaque jour, dans le but de soutenir des associations, fondations et projets répartis dans toute la Suisse romande.

Les Organes de répartition cantonaux des bénéfices de la Loterie Romande, indépendants de l'exploitation des jeux, reçoivent le bénéfice résiduel après la distribution des parts destinées au sport national (Swiss Olympic, Association suisse de football, Swiss Ice Hockey Federation) et à la Fédération suisse de courses de chevaux (FSC).

Cette répartition des bénéfices est régie par la loi fédérale sur les jeux d'argent (LJA), le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA), la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) et les statuts de la Loterie Romande.

Les Organes de répartition des bénéfices de la Loterie Romande

Au sein de chaque canton romand (Vaud, Fribourg, Valais, Neuchâtel, Genève, Jura), une partie des contributions, limitée à 30% du bénéfice mis à disposition, peut être attribuée directement par le Conseil d'État ou par un service de l'État.

Ensuite, deux Organes de répartition de la Loterie Romande ont la responsabilité

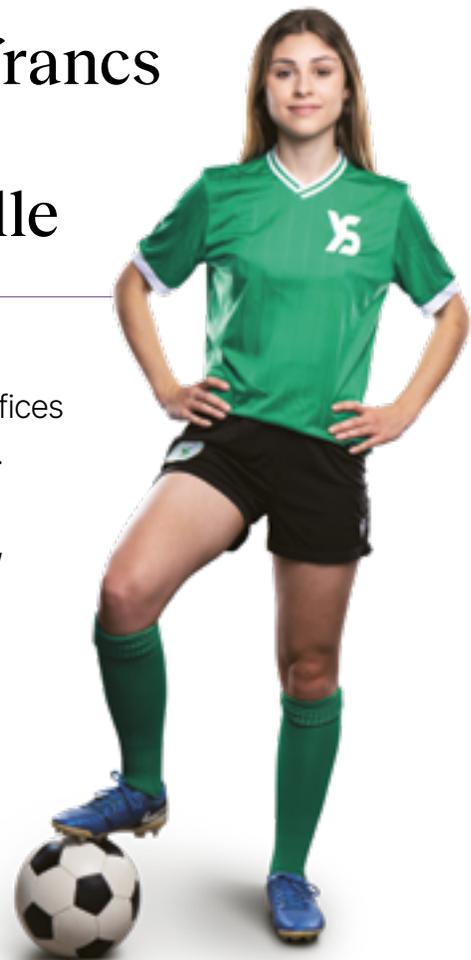
d'attribuer leur part des bénéfices à des projets d'utilité publique.

- Un Organe de répartition octroie les contributions de la Loterie Romande dans les domaines suivants: action sociale, culture, éducation, santé, recherche, environnement, tourisme et patrimoine.
- Un Organe de répartition du sport octroie les contributions de la Loterie Romande au sport amateur et populaire (organisation de manifestations locales, financement d'infrastructures, formation de la relève).

La distribution des bénéfices de la Loterie Romande est définie par des critères publics et transparents précisés dans la Convention romande sur les jeux d'argent.

Les projets intercantonaux

Des «attributions romandes» peuvent être distribuées aux associations actives dans la majorité des cantons romands ou dont le rayonnement intercantonal est reconnu. Ces contributions sont allouées par la Conférence des Présidents des Organes de Répartition (CPOR), composée des présidentes et présidents de chaque délégation cantonale, et par la Conférence des Présidents des Organes de Répartition du sport (CPORS), composée des présidentes et présidents de chacun des six Organes cantonaux de répartition du sport.



Angela Jorge
20 ans, milieu de terrain du Yverdon Sport FC Féminin. Son club de football a reçu un soutien financier de la Loterie Romande en 2024.

Les soutiens octroyés par la CPOR, qui représentent au maximum 10% du bénéfice disponible, sont financés par les Organes cantonaux au prorata du nombre d'habitants. En ce qui concerne la CPORS, les montants des contributions romandes ne peuvent dépasser le 5% des bénéfices mis à disposition des Organes de répartition du sport.

Les bénéficiaires de la Loterie Romande

Les bénéfices de la Loterie Romande sont entièrement destinés aux associations, fondations ou institutions romandes sans but lucratif, ainsi qu'à des sportives et sportifs. Les contributions doivent permettre de réaliser un projet d'utilité publique.

Plus d'informations sur soutien-loro.ch ↗

Mécanismes et **CLÉS DE RÉPARTITION** des bénéfices

Bases légales

Sport national

Swiss Olympic, l'Association suisse de football (ASF) et la Swiss Ice Hockey Federation (SIHF) bénéficient du soutien de la Loterie Romande. La répartition est réalisée par la Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSES). Le montant alloué au sport national par les deux sociétés de loteries (Loterie Romande et Swisslos) pour les années 2023 à 2026 s'élève à CHF 60 millions de contribution de base et CHF 15 millions maximum de contribution spéciale, si l'évolution des bénéfices des sociétés de loteries le permet. La part de la Loterie Romande est calculée en fonction du pourcentage de la population.

CJA art. 32

Hippisme

La Fédération suisse de courses de chevaux (FSC) bénéficie du soutien de la Loterie Romande. Cette contribution est utilisée pour l'élevage des chevaux de course et la tenue de courses hippiques en Suisse romande.

CORJA art. 6

Six cantons romands

Le bénéfice résiduel est réparti entre les six cantons romands. La part du bénéfice mis à disposition dans chaque canton est calculée en fonction de la population (50%) et du produit brut des jeux réalisé dans le canton (50%).

CORJA art. 16

Cantons

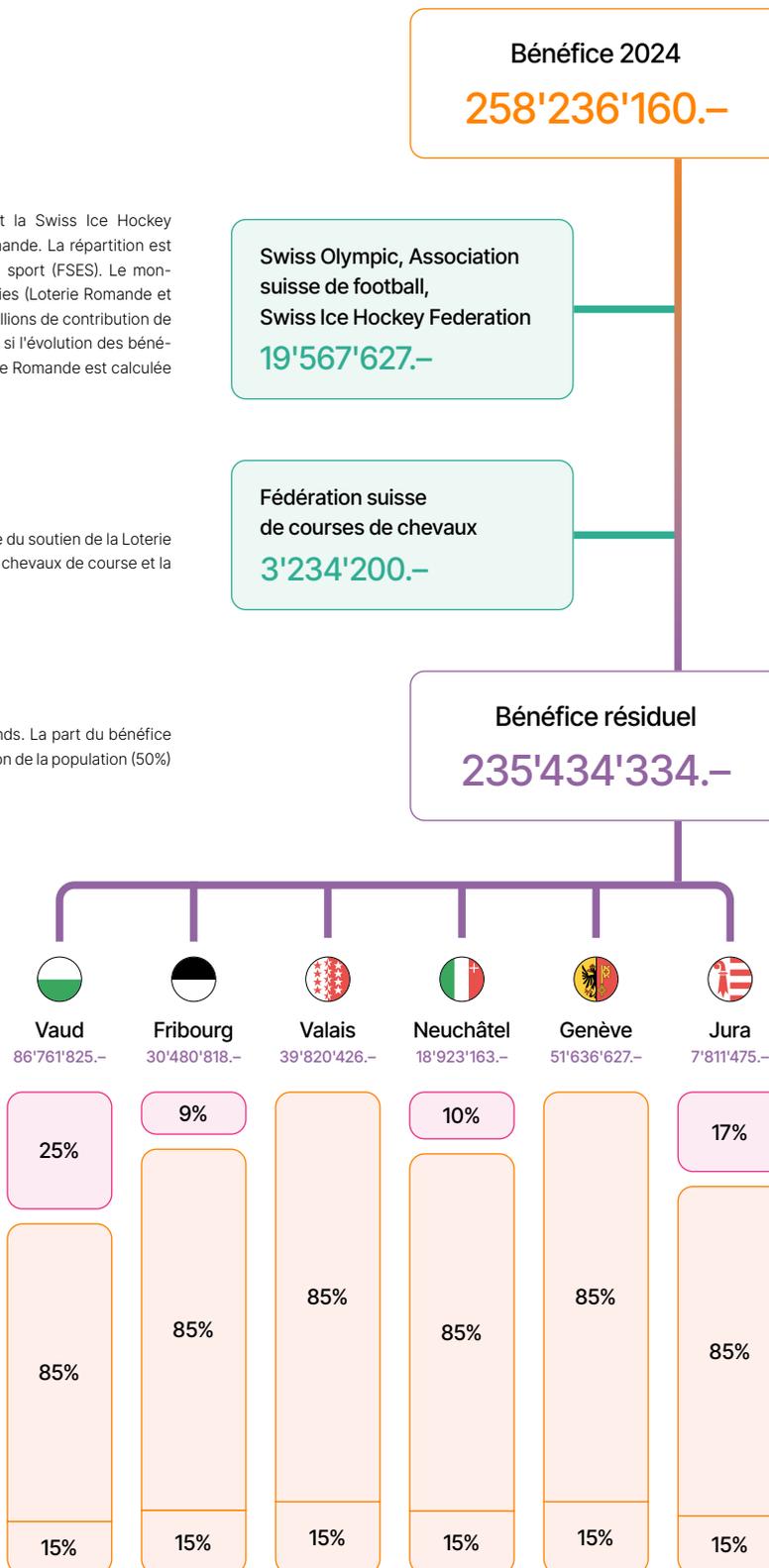
Une partie des contributions, limitée à **30%** du bénéfice mis à disposition du canton, peut être attribuée directement par le Conseil d'État ou par un service de l'État.

CORJA art. 8

Organes de répartition

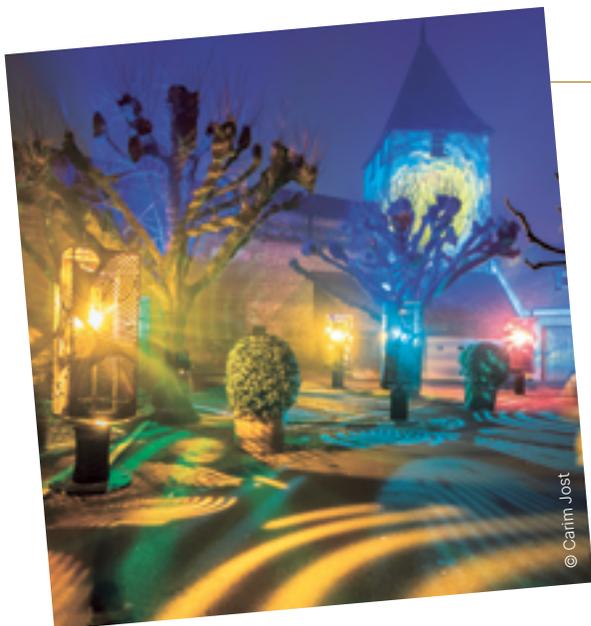
- **85%** de la part du bénéfice mis à disposition des Organes de répartition sont distribués à l'action sociale, la culture, l'éducation, la santé, la recherche, l'environnement, la promotion du tourisme ainsi qu'au patrimoine, via les Organes cantonaux de répartition.
- **15%** de la part du bénéfice mis à disposition des Organes de répartition sont distribués au sport, via les Organes cantonaux de répartition du sport.

Statuts de la Loterie Romande art. 41



5'000 PROJETS qui peuvent compter sur la Loterie Romande

La Loterie Romande distribue l'intégralité de ses bénéfices à des associations d'utilité publique dans les domaines de l'action sociale, de la culture, du sport, de l'environnement, de l'éducation, de la santé, de la recherche, du tourisme et du patrimoine. Environ 5'000 projets sont soutenus chaque année par la Loterie Romande. Découvrez quelques exemples.



Murten Licht Festival

 Culture  Fribourg

Le Murten Licht Festival est un festival de lumière qui se déroule chaque hiver à Morat, dans le canton de Fribourg, depuis 2016. Environ 20 artistes, en provenance de Suisse ou d'autres pays, présentent une installation lumineuse. Ces créations sont issues de différents domaines des arts visuels et illustrent la multidisciplinarité de la manifestation. Le festival dure 12 nuits. Il attire de nombreux visiteurs: entre 50'000 et 90'000 personnes viennent chaque année observer les œuvres présentées au public. Près de 300 bénévoles rendent cet événement le plus agréable possible. Le public, venu de toute la Suisse, est composé de familles et de groupes d'amis de tous âges. La contribution de la Loterie Romande permet de soutenir les artistes et de les dédommager pour leur travail.

murtenlichtfestival.ch ↗

« Des milliers de projets d'utilité publique dans les domaines de l'action sociale, de la culture, de la santé, de l'éducation, de la recherche, de l'environnement, du tourisme et du patrimoine sont soutenus chaque année par les Organes de répartition. »



Anne Marie Jacot Oesch
Présidente de la Conférence des Présidents des Organes de Répartition (CPOR)



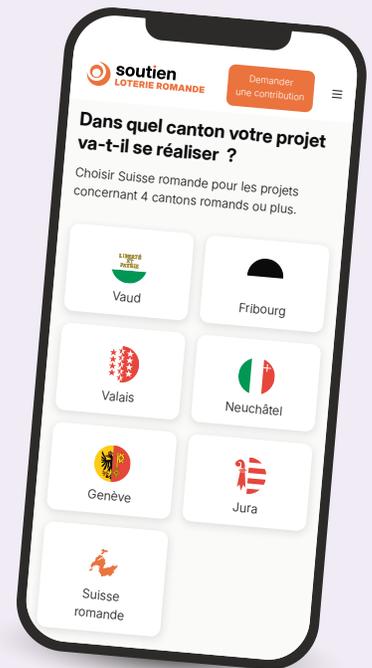
Frédéric Renevey
Vice-président de la Conférence des Présidents des Organes de Répartition du Sport (CPORS)



Un **NOUVEAU SITE** pour demander un soutien

Depuis le 11 décembre, la plateforme soutien-loro.ch facilite le parcours des demandeurs de contribution et réunit les différents Organes de répartition des bénéfices de la Loterie Romande sur un site commun. En effet, la plateforme regroupe 15 Organes de répartition différents, notamment ceux qui œuvrent dans le domaine du sport. Ce site explique le modèle d'utilité publique de la Loterie Romande aux différentes personnes et associations qui souhaitent obtenir un soutien financier. Cette nouvelle plateforme vise principalement à centraliser les informations et faciliter les démarches pour les demandes de soutien. Un design soigné, une interface prévue pour tous les supports et des normes de sécurité élevées sont les autres atouts de ce nouveau site des Organes de répartition.

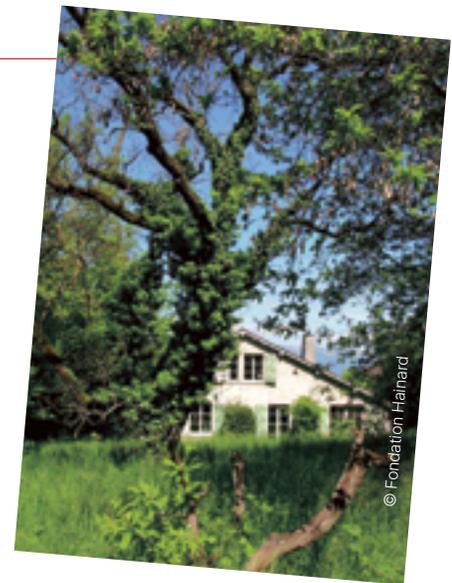
soutien-loro.ch ↗



Fondation Hainard

 Conservation du patrimoine  Genève

La Fondation Hainard, créée en 1998, a pour but de préserver et de diffuser les œuvres d'une famille d'artistes genevois, dont Germaine et Robert Hainard. Ce dernier est un artiste pionnier dans plusieurs domaines comme l'observation de la nature et sa retranscription artistique, ainsi que l'élaboration d'une pensée philosophique sur l'équilibre à trouver entre l'humain et la nature. La Fondation est à la tête d'un important patrimoine composé notamment de dessins, de gravures sur bois ou d'écrits. Les contributions de la Loterie Romande permettent de préserver la création des artistes de la Fondation Hainard: un travail de numérisation de l'œuvre a permis de la rendre plus accessible au public. Des travaux de rénovation de l'ancien atelier de Robert Hainard, actuel siège de la Fondation à Bernex, seront lancés pour le remettre aux normes afin de préserver les œuvres pour les transmettre aux générations futures. Une salle d'exposition sera aussi créée. En partenariat avec la commune de Bernex, le jardin sera ouvert au public qui pourra contempler des sculptures et en apprendre davantage sur la vie et la pensée de l'artiste, le tout dans un espace de réflexion et d'immersion. hainard.ch ↗



Eco2challenge – Projet impACT

 Environnement

 Jura

L'association Eco2challenge, fondée en 2022 avec l'objectif d'agir et de lutter contre le sentiment d'impuissance par rapport au réchauffement climatique, a organisé en 2024 la première édition du challenge impACT. Ce défi collectif encourage les participantes et participants à changer leurs habitudes de façon ludique. Les personnes intéressées s'inscrivent par équipe sur l'application impACT et choisissent des actions telles qu'aller au travail à vélo, éteindre son wifi la nuit ou réduire le chauffage d'un degré. Chaque action effectuée est enregistrée dans l'application, qui calcule le CO₂ économisé. Ce défi gratuit dure deux mois et permet de montrer le fort impact de gestes simples. Le soutien de la Loterie Romande a été essentiel pour ce projet en permettant notamment la réalisation des événements de lancement et de clôture ainsi que le développement de l'application. Au total, 208 tonnes de CO₂ ont été économisées par les 9'800 actions réalisées par près de 1'100 participantes et participants romands. impact-ch.ch ↗

Association École suisse de vitrail – Centre de formation à Monthey

 Formation et recherche  Valais

L'École suisse de vitrail, située à Monthey, est un lieu consacré à l'enseignement de l'art du vitrail et du verre. Le but est de former des peintres-verriers et des artistes sur un cursus de trois ans pour perpétuer et pérenniser l'art ancestral du vitrail. L'école permet également de suivre des cours de loisirs ou de perfectionnement : elle est la seule de Suisse à proposer ces activités. Le soutien de la Loterie Romande a contribué à l'acquisition du bâtiment dans lequel le centre de formation vit depuis 20 ans. Cette aide est également précieuse pour faire connaître le domaine du vitrail au moyen d'actions de promotion, d'expositions, d'une journée « portes ouvertes » ou encore d'offrir des activités à travers le Passeport Vacances ou Pro Senectute qui permettent de participer à une initiation à ces arts. ecolevitrail.com ↗



Festival Ludesco

 Promotion, tourisme et développement  Neuchâtel

Le Festival Ludesco est un festival de jeux et d'expériences ludiques qui dure 55 heures, soit du vendredi après-midi au dimanche soir. Il offre l'opportunité de découvrir ou redécouvrir près de 2'000 jeux différents. Les visiteurs peuvent choisir le jeu qui leur plaît et s'installer pour une partie avec leurs amis ou les autres festivaliers qu'ils rencontrent. Ce festival propose des jeux destinés à tous les publics. Entre 60 et 80 animations, telles que des tournois ou des expériences immersives avec des jeux théâtralisés, sont proposées au cours de l'événement, ce qui en fait un rassemblement unique. Environ 10'000 personnes fréquentent le festival chaque année. La contribution de la Loterie Romande permet notamment à cette manifestation, qui a connu sa 15^e édition en 2024, de maintenir vivante la collection de jeux du Festival en faisant l'acquisition régulière de nouveaux jeux. ludesco.ch ↗

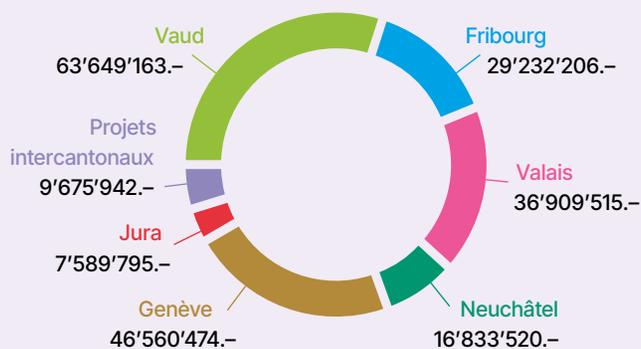
Caritas Vaud – Aménagement d'un local pour une épicerie et rénovation de la centrale alimentaire

 Action sociale et personnes âgées  Vaud

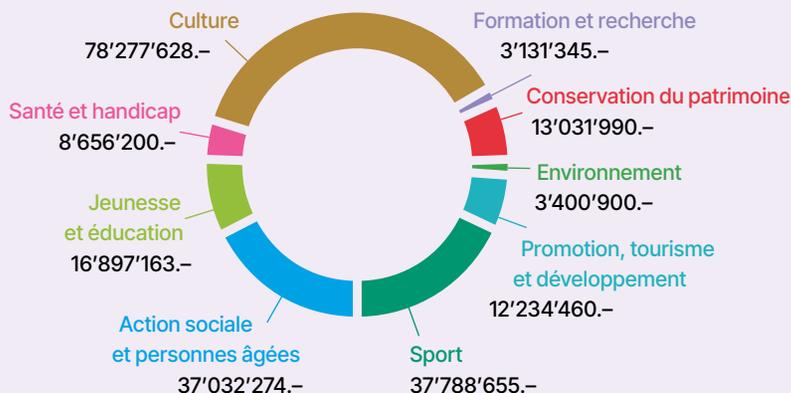
La mission de Caritas Vaud est d'agir en faveur des personnes en situation de précarité, pour améliorer concrètement leurs conditions de vie, favoriser leur autonomie et promouvoir leur inclusion. Cette mission est mise en œuvre depuis plus de 80 ans au travers de nombreuses prestations telles que les Épiceries et Boutiques Caritas, des hébergements d'urgence, une centrale alimentaire, un service social et de désendettement ou encore des centres de jour. La contribution de la Loterie Romande a permis d'aménager de nouveaux locaux pour l'Épicerie Caritas de Lausanne à la suite d'un déménagement. Ce soutien financier a également facilité le chantier de rénovation de la centrale alimentaire. Depuis 2018, l'augmentation de la distribution de denrées de première nécessité a augmenté de 82%. Plus de 50'000 achats de produits à petits prix ont été enregistrés en 2024 dans l'Épicerie Caritas et près de 800 tonnes de denrées de première nécessité ont été distribuées par la centrale alimentaire.



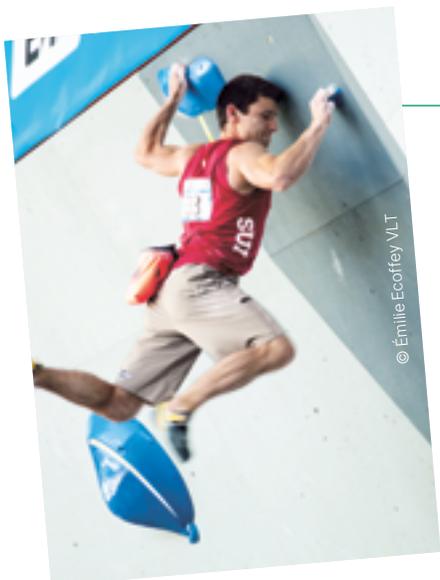
Répartition **PAR CANTON** (en CHF)



Répartition **PAR DOMAINE** (en CHF)



Un décalage entre les périodes comptables de la Loterie Romande (du 1^{er} janvier au 31 décembre) et des Organes de répartition (du 1^{er} juillet au 30 juin) explique les différences entre le bénéfice réalisé et les montants distribués aux projets d'utilité publique.



Association Villars Escalade - Championnat d'Europe d'escalade 2024

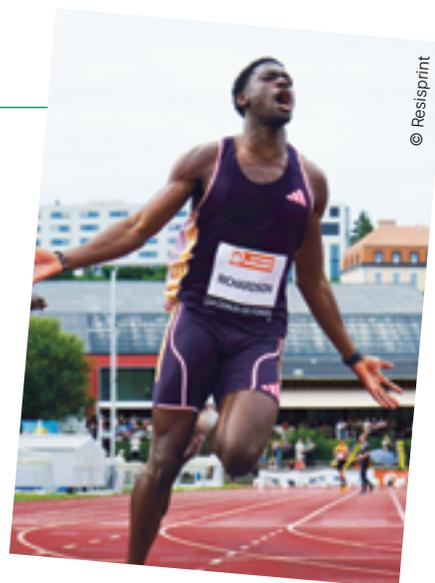


Du 24 août au 1^{er} septembre 2024, Villars a été le théâtre des championnats d'Europe d'escalade. Durant cette semaine, toutes les disciplines de l'escalade de compétition (la vitesse, le bloc, la difficulté et le combiné) ont couronné leurs champions continentaux. Les grimpeurs suisses Sascha Lehmann et Jonas Utelli ont notamment été médaillés en combiné. La contribution de la Loterie Romande a servi à réaliser une grande partie de l'épreuve de paraclimbing, pour les personnes en situation de handicap physique, qui était intégrée aux Championnats européens pour la première fois de l'histoire. L'événement a fait venir 318 athlètes, dont 150 femmes. Au total, entre 7'000 et 8'000 spectateurs de toutes générations ont assisté aux différentes épreuves qui étaient en partie retransmises à la télévision sur des chaînes nationales et internationales.

SEP Olympic - Resisprint International 2024



Le Resisprint International est un meeting d'athlétisme de renommée mondiale organisé par le club de l'Olympic La Chaux-de-Fonds. Cette manifestation a été créée en 1980 pour marquer la couverture en matière synthétique des installations du Centre sportif de la Charrière. Elle a rapidement gagné la réputation d'être une piste rapide, comme le témoignent les nombreux temps de référence réalisés par les athlètes chaque année. Le meeting met un point d'honneur à donner l'opportunité à des athlètes nationaux et régionaux de concourir aux côtés de l'élite mondiale. La contribution de la Loterie Romande a permis de régler l'intégralité des frais liés à l'engagement des différents athlètes internationaux pris en charge par l'organisation. En 2024, pas moins de cinq records du meeting, sept records nationaux, un record d'Europe et 89 records personnels ont été battus. Cette édition a attiré plus de 1'500 spectateurs. resisprint.ch ➔





64,8 MILLIONS de francs en faveur de Swiss Olympic

En 2024, Swiss Olympic a reçu un chèque de la Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSES) d'un montant de 64,8 millions de francs issus des bénéfices des jeux de la Loterie Romande et de Swisslos. Ce montant sera versé aux 86 fédérations sportives membres de Swiss Olympic et aux 30 organisations partenaires. Il vient soutenir le sport d'élite ainsi que la relève, des projets en sciences du sport, l'organisation de manifestations sportives internationales en Suisse ainsi que l'intégrité dans le sport. De plus, la Fondation de l'Aide Sportive Suisse, la Fondation Swiss Sports Integrity et la Haute école fédérale du sport de Macolin reçoivent également une partie de cette somme. En cette année marquée par les Jeux Olympiques, la Loterie Romande est particulièrement fière de soutenir le sport suisse, sa relève et les athlètes talentueux qui ont remporté huit médailles pour la Suisse. Elle se réjouit de poursuivre cette collaboration et de permettre au sport suisse de se développer et de rayonner sur la scène internationale.

UN SOUTIEN IMPORTANT au hockey sur glace et au football

La Swiss Ice Hockey Federation (SIHF) bénéficie d'un soutien de près de trois millions de francs. Ce montant, généré par l'exploitation des jeux de la Loterie Romande et de Swisslos, est versé en faveur de la formation des clubs et pour la promotion de la relève de hockey sur glace.



L'Association Suisse de Football (ASF) a reçu un chèque de six millions de francs issus des bénéfices de la Loterie Romande et de Swisslos. Cette somme bénéficie à la promotion de la relève dans les clubs de la Swiss Football League ainsi qu'au développement et à la formation de la relève du football féminin : ce soutien est d'autant plus important en cette année spéciale marquée par l'Euro Féminin 2025 qui a lieu en Suisse. La formation et le perfectionnement des entraîneurs et des arbitres peuvent également compter sur un soutien financier.

Gouvernance

Organisation insitutionnelle	Page 37
Cadre institutionnel	Page 38
Parties prenantes	Page 40
Certifications	Page 42



CONSEIL D'ADMINISTRATION de la Loterie Romande

au 31 décembre 2024



**Jean-René
Fournier**
Président



**Anne-Catherine
Lyon**
Membre, Vaud



**Jean-Nathanaël
Karakash**
Membre, Neuchâtel



**Christine
Bulliard-Marbach**
Membre, Fribourg



**François
Longchamp**
Membre, Genève



Jean-Maurice Favre
Membre, Valais



Yann Barth
Membre, Jura

ORGANISATION institutionnelle

au 31 décembre 2024

Conférence romande des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent (CRJA)

Cette conférence est composée d'un représentant du gouvernement de chacun des six cantons romands. Elle définit notamment les positions communes des cantons romands en matière de jeux de loterie et de paris sportifs.

Christophe Darbellay

Président

Conseiller d'État
Département de l'économie et de la formation, Valais

Romain Collaud

Conseiller d'État
Direction de la sécurité, de la justice et du sport, Fribourg

Thierry Apothéloz

Conseiller d'État
Département de la cohésion sociale, Genève

Isabelle Moret

Conseillère d'État
Département de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et du patrimoine, Vaud

Alain Ribaux

Conseiller d'État
Département de l'économie, de la sécurité et de la culture, Neuchâtel

Jacques Gerber

Ministre
Département de l'économie et de la santé, Jura

Assemblée générale de la Loterie Romande

L'Assemblée générale, composée de 30 sociétaires, est l'organe suprême de la Loterie Romande.

Président

 Jean-René Fournier, Sion

Sociétaires

Vaud

 Anne-Catherine Lyon, Belmont-sur-Lausanne
Winka Angelrath, Cully
Christophe Equey, Peney-le-Jorat
Yvan Henzer, Lausanne
Aglaja Kempf, Lausanne
Catherine Labouchère, Gland
Ellen Lamberti-Sprunger, Lussy-sur-Morges
Oscar Tosato, Lausanne
Marina Vachnadze, Pully

Fribourg

 Christine Bulliard-Marbach, Ueberstorf
Henri Bärswyl, Cormagens
Maurice Ropraz, Sorens
Claudine Sautaux, Granges-Paccot

Valais

 Jean-Maurice Favre, Vétroz
Jacques Evéquo, Conthey
Grégoire Jirillo, Sion
Beatrice Meichtry, Guttet-Feschel
Pascal Varone, Sion

Neuchâtel

 Jean-Nathanaël Karakash, Môtiers
Anne Marie Jacot Oesch, Le Locle
André Duvillard, Colombier

Genève

 François Longchamp, Genève
Michèle Trieu, Genève
Olivier Baud, Landecy
Elizabeth Böhler-Goodship, Le Grand-Saconnex
Roland Gerber, Genève
Virginie Stettler, Genève

Jura

 Yann Barth, Courroux
Jean-Claude Lachat, Bassecourt

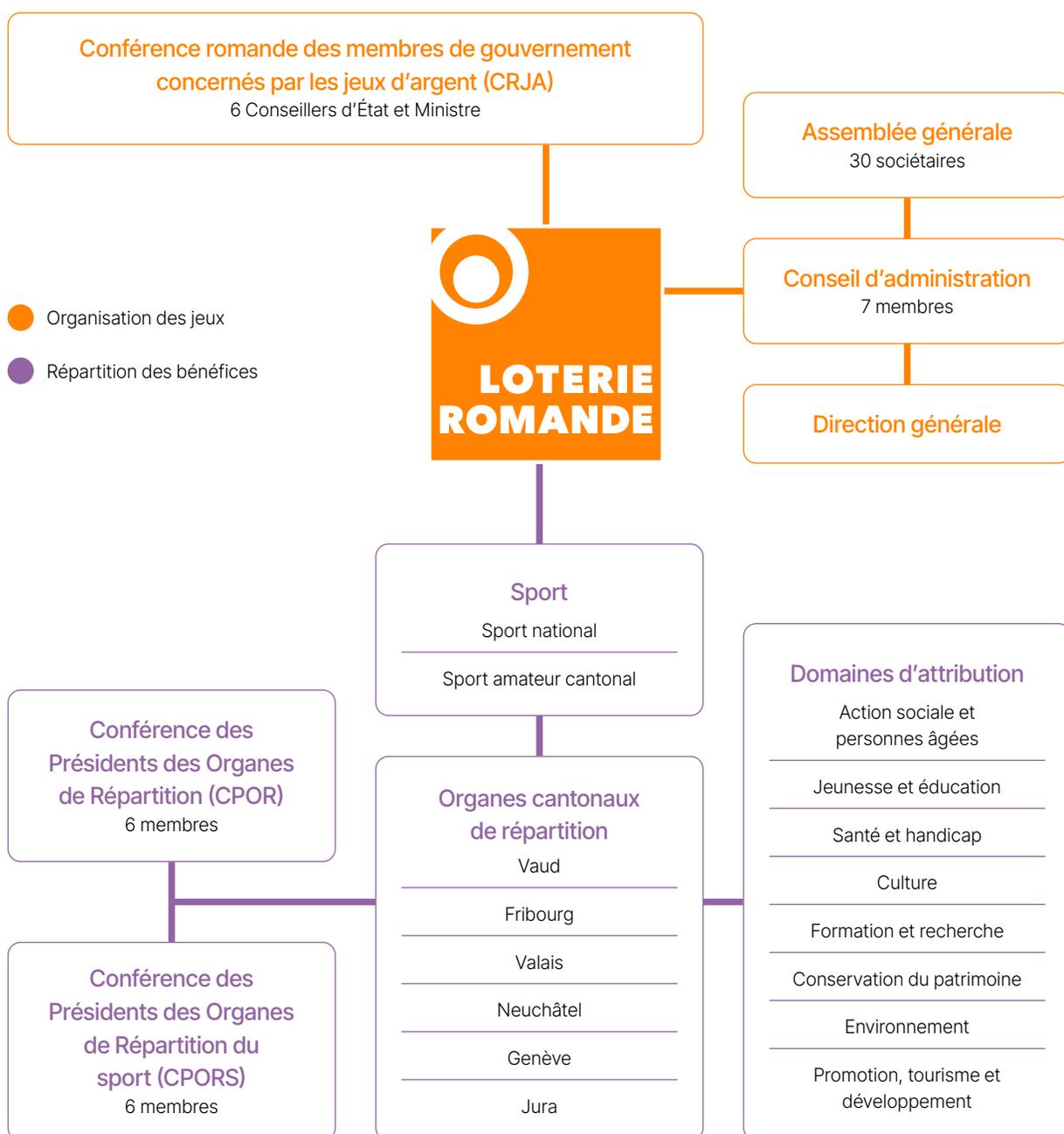
 Membre du Conseil d'administration

CADRE institutionnel

Le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA), la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) et les lois cantonales d'application sont entrés en vigueur en 2021 et complètent le nouveau cadre législatif des jeux d'argent. Après avoir démontré

qu'elle satisfait aux exigences de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LJA) en matière de sécurité, de protection de la population et de gestion irréprochable, la Loterie Romande a obtenu une autorisation d'exploitant délivrée par l'Autorité intercantonale de surveillance des

jeux d'argent (Gespa) en 2020. Instituée par les 26 cantons suisses sur la base du CJA, cette autorité surveille le respect des dispositions légales relatives aux jeux de loterie et veille à ce que la population bénéficie d'une offre sûre et responsable.





DIRECTION de la Loterie Romande

au 31 décembre 2024



Philippe Sallin
Contrôle de gestion



Danielle Perrette
Communication et développement durable



Francisco Gomes
Opérations et systèmes d'information



Nicolas Loviat
Finances



Jean-Luc Moner-Banet
Directeur général



Lea Meyer
Affaires juridiques et conformité



Sandra Visinand Baggio
Marketing, création et eCommerce



Gaétan Gumy
Ventes et réseaux



Anne Michellod
Ressources humaines

La Loterie Romande, au cœur d'un ÉCOSYSTÈME

Pour proposer une offre de jeu légale, attractive et responsable, la Loterie Romande peut compter sur des partenaires et parties prenantes de confiance : une collaboration de qualité avec ces acteurs favorise une gestion rigoureuse de l'institution et participe à la cohésion de la Suisse romande.

Joueuses et JOUEURS



Une offre responsable, adaptée aux attentes des joueuses et des joueurs

La Loterie Romande propose une offre de jeu sécurisée, divertissante et légale. Elle met en œuvre un programme de mesures sociales de protection de la population, en point de vente et sur la plateforme

de jeux en ligne. Sur une population de 2,3 millions d'habitants en Suisse romande, près de 70% des adultes jouent aux jeux de la Loterie Romande. En 2024, 7 jeux de tirage, 30 disciplines sportives avec

JouezSport, ainsi que 12'505 courses ouvertes aux parieurs hippiques ont été proposés aux joueuses et joueurs. 34 billets à gratter ont été lancés.

BÉNÉFICIAIRES



Un bénéfice de 258,2 millions distribués via les Organes de répartition

La Loterie Romande verse l'intégralité de ses bénéfices à près de 5'000 projets d'utilité publique en Suisse romande, dans les domaines de l'action sociale, de la culture, du sport, de l'éducation, de la recherche, de l'environnement, de la santé, du patrimoine et du tourisme.

Au terme de l'exercice 2024, la Loterie Romande a

distribué 258,2 millions de francs de bénéfice à des projets d'utilité publique. Près de 22,8 millions ont été versés au sport national via la Fondation Suisse pour l'encouragement du sport (FSSES), ainsi qu'à la Fédération suisse des courses de chevaux (FSC). Le bénéfice résiduel de 235,4 millions de francs a été versé aux Organes de répartitions dans les six can-

tons romands. Le nouveau site internet des Organes de répartition soutien-loro.ch propose des informations sur les critères d'attribution et facilite le parcours des demandeurs de contribution.

DÉPOSITAIRES



2'400 points de vente dans les six cantons romands

La densité du réseau de distribution de 2'400 points de vente (739 kiosques, 734 cafés-restaurants, 898 commerces de proximité et stations-service) permet un contact privilégié avec le public et une distribution sécurisée des jeux de la Loterie Romande. La qualité du réseau favorise une application rigoureuse

des mesures de protection des mineurs et de lutte contre le jeu excessif. Les dépositaires participent à des formations obligatoires, mettent un espace de vente à disposition, conseillent les joueuses et joueurs et appliquent le programme de mesures sociales de protection de la population. Ils sont rémunérés sous

forme de commissions sur les ventes, pour un total de 79,4 millions en 2024. Les dépositaires reçoivent des informations régulières de la Loterie Romande, notamment par leur conseiller de vente, ainsi qu'un soutien en matière de communication commerciale.

Collaboratrices et COLLABORATEURS



241 employées et employés au service de l'utilité publique

La Loterie Romande est un employeur fiable, responsable et investi en faveur de la formation. Elle peut compter sur l'engagement de ses 241 collaboratrices et collaborateurs pour mener à bien l'ensemble de ses missions : élaboration et distribution des jeux, respect de la conformité avec le cadre légal, communication au public, prévention et accompagne-

ment des joueuses et joueurs en matière de Jeu Responsable, constitution d'un bénéfice pour l'utilité publique. La Loterie Romande fournit des prestations de qualité à l'ensemble de son personnel, notamment en matière de santé et de mobilité, ainsi qu'un service de restauration avec son partenaire Novae. Son engagement est attesté par les certifications

Friendly Work Space et Equal-Salary. La Loterie Romande s'investit également pour la formation continue, la formation des apprentis, donne l'opportunité à des jeunes diplômées et diplômés d'intégrer l'entreprise via un programme de premier emploi et encourage la réinsertion professionnelle dans le cadre d'un partenariat avec la Fondation IPT.



AUTORITÉS et partenaires institutionnels

Des collaborations constructives avec les autorités et les institutions

L'ensemble des activités de la Loterie Romande est soumis au respect du cadre légal et à la supervision de l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (Gespa), qui valide notamment tous les jeux de la Loterie Romande. L'entreprise collabore avec les autorités cantonales dans le cadre des organes institués par la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) : elle rend compte de son acti-

tivité auprès de la Commission interparlementaire de contrôle de la CORJA et de la Conférence romande des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent. Elle collabore également avec les autorités fédérales, dans le cadre de l'évaluation de la Loi sur les jeux d'argent (LJA). La Loterie Romande entretient des partenariats avec des institutions culturelles et sportives, notamment avec le Musée Suisse du Jeu, à la Tour-de-Peilz, qui a inauguré un nouvel espace entièrement dédié à l'histoire et l'évolution de la Loterie Romande. L'en-

treprise contribue également au développement des collectivités publiques en octroyant des prêts à des communes et cantons romands, leur permettant ainsi d'améliorer leurs infrastructures et leurs prestations à la population.

La Loterie Romande collabore également étroitement avec Swisslos, qui œuvre aux mêmes missions en Suisse alémanique et au Tessin, en ce qui concerne l'exploitation des jeux, comme le Swiss Loto, la protection des joueuses et joueurs, le soutien à l'utilité publique et au sport national.



FOURNISSEURS et partenaires commerciaux

Partenaires externes et fournisseurs de biens et services

La Loterie Romande attend des partenaires et fournisseurs qu'ils répondent aux plus hautes exigences en termes de qualité et de sécurité. La Loterie Romande répond aux critères de la norme ISO 27001:2022 en mettant en place un système pour gérer les risques liés à la sécurité de ses données et des données qu'elle traite. Elle attend également que ses

partenaires se conforment à la directive marketing et publicité de l'entreprise, qui fixe un cadre de référence pour la conception des jeux et la communication. Les partenaires chargés des paiements en ligne sur la plateforme de jeux se conforment à la norme PCI-DSS. Cette norme de sécurité internationale permet d'assurer la confidentialité, la sécurité et l'intégrité des données de carte bancaire et de transaction. Enfin, la Loterie Romande veille à s'entourer de

fournisseurs qui appliquent la norme FSC, qui certifie d'une gestion durable des forêts.

La Loterie Romande peut également compter sur des partenariats avec les Hautes Écoles. Membre de soutien de l'Alliance pour Innover, une organisation active à l'EPFL et l'Université de Lausanne, la Loterie Romande a pu compter sur les connaissances et l'expertise de celle-ci dans le cadre d'une collaboration sur des projets technologiques.



PARTENAIRES internationaux

Des connexions avec les organisations faitières et des loteries dans le monde entier

La Loterie Romande est membre des organisations World Lottery Association et European Lotteries et coopère activement avec ces deux faitières. Cette collaboration prend plusieurs formes : échange de bonnes pratiques sur l'exploitation commune des jeux, établissement de normes et de lignes directrices en

matière de sécurité et d'application du Jeu Responsable, certifications dans les domaines de la sécurité et de la protection de la population. En 2024, la Loterie Romande a renouvelé auprès de ces deux institutions, pour une période de trois ans, les certifications Standards Européens de Jeu Responsable et WLA Responsible Gaming Principles : elles reconnaissent l'engagement de la Loterie Romande dans la promotion active de la prévention et de la lutte contre

le jeu excessif. Des conférences et séminaires réguliers sont organisés : en septembre 2025, le Congrès Européen des Loteries se déroule en Suisse, organisé conjointement par European Lotteries, Swisslos et la Loterie Romande. De plus, différentes loteries européennes collaborent avec l'entreprise, ce qui permet notamment de proposer les jeux EuroMillions et EuroDreams aux joueuses et joueurs en Suisse romande.



GROUPES d'intérêt public

Des collaborations avec les centres de recherche, les centres de soins et de prévention

La Loterie Romande coopère activement avec les centres de recherche et de santé en Suisse romande. Cette collaboration s'inscrit plus particulièrement dans le cadre du développement et de la mise en œuvre du programme de mesures sociales de la Loterie Romande. Ainsi, les centres de prévention et de lutte contre le jeu excessif sont associés

aux formations données aux 2'400 dépositaires et aux conseillers de vente en matière de Jeu Responsable. Des rencontres annuelles et des programmes de collaboration sont mis en œuvre, notamment en 2024 la 3^e édition du Forum d'échanges et de discussions sur les mesures sociales de protection des joueurs. La Loterie Romande finance les centres de

recherches et les centres de soins répartis dans les six cantons romands au moyen d'une taxe prélevée sur le produit brut des jeux : ce montant s'est élevé à près de 2,2 millions de francs en 2024. Le numéro d'aide gratuit 0800 040 080, mis en place par les cantons, est affiché sur tous les supports de communication de la Loterie Romande.

Une qualité et un engagement **ATTESTÉS**

La Loterie Romande favorise un environnement de travail sain, stimulant et motivant. En tant qu'entreprise de confiance, elle mène un travail rigoureux pour assurer la sécurité et maîtriser les risques liés à ses activités. Consciente de ses responsabilités envers le public,

elle s'engage à prévenir les dangers du jeu excessif et à protéger la population. Lors de cette année 2024, la Loterie Romande a renouvelé avec succès plusieurs certifications, dans les domaines de la sécurité, de la prévention contre le jeu problématique et de la politique du

personnel d'entreprise. L'obtention de ces certifications valide le haut niveau d'engagement de l'entreprise pour garantir des standards de qualité pour l'ensemble de ses joueuses et joueurs et de ses collaboratrices et collaborateurs.

Ressources humaines



La certification **Friendly Work Space** garantit l'implication de la Loterie Romande en faveur de la santé des collaboratrices et collaborateurs, ainsi que sa capacité à assurer des conditions de travail optimales. Cette certification sera renouvelée en 2025.



En 2024, la Loterie Romande a obtenu le renouvellement pour une période de trois ans de la certification **Equal-Salary**. Elle a validé une nouvelle fois son engagement à respecter le principe d'égalité de traitement et des chances, d'un point de vue salarial et pour tous les autres aspects du cycle de vie de son personnel dans l'entreprise.

Sécurité et gestion des risques



La Loterie Romande a obtenu, en 2024 et pour une période de trois ans, une certification selon la nouvelle version de la **norme ISO** (ISO 27001:2022). Elle démontre ainsi son investissement pour garantir les meilleures procédures possibles en matière de sécurité des données, de gestion de l'information et des risques.



La certification **WLA-SCS** atteste du haut niveau de surveillance des processus de la Loterie Romande, garantissant un contrôle strict et permanent de la sécurité des opérations de jeux. Cette certification a été renouvelée en 2024 pour une période de trois ans.

Jeu responsable



En 2024, la Loterie Romande a obtenu avec succès la certification Jeu Responsable de niveau 4, soit le plus haut niveau décerné par **European Lotteries**. Elle est valable pour une durée de trois ans et atteste de l'engagement de l'entreprise dans la prévention du jeu excessif, en imposant des règles strictes pour protéger les populations vulnérables.



La Loterie Romande a obtenu avec succès la certification **WLA Responsible Gaming Principles**, qui souligne que la Loterie Romande promeut activement le Jeu Responsable, avec le plus haut niveau de reconnaissance (niveau 4). Obtenue en 2024, cette certification est valable pour une durée de trois ans.

Rapport financier 2024

Bilan	Page 44
Compte de résultat	Page 45
Tableau de financement	Page 46
Tableau des capitaux propres et répartition	Page 47
Base de répartition et répartition par canton	Page 48
Annexe aux comptes annuels	Page 49
Rapport de l'organe de révision	Page 60

Bilan en CHF

Actif

	NOTES	2024	2023
Actifs circulants			
Liquidités	3	44'809'354	115'901'303
Placements à court terme	4	92'232'726	6'930'000
Dépositaires	5	20'617'582	24'080'388
Autres créances à court terme	6	17'144'604	13'525'546
Stocks nets	7	1'120'934	1'407'799
Actifs de régularisation	8	6'764'548	6'196'699
		182'689'749	168'041'735
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles	9	39'221'872	39'853'130
Immobilisations financières	10	171'047'828	176'591'925
Immobilisations incorporelles	11	45'970'920	41'576'661
		256'240'619	258'021'716
Total Actif		438'930'368	426'063'450

Passif

	NOTES	2024	2023
Capitaux étrangers à court terme			
Gains et lots à payer	12	22'826'002	24'024'696
Portefeuille joueurs	13	6'295'220	5'799'977
Dettes fournisseurs		6'136'205	6'768'837
Bénéfice à payer	14	42'671'467	45'340'633
Autres passifs	15	5'251'062	5'131'990
Passifs de régularisation	16	23'937'003	21'326'724
		107'116'959	108'392'855
Capitaux étrangers à long terme			
Rentes à payer	17	6'666'380	7'013'000
		6'666'380	7'013'000
Capitaux propres			
Fonds de garantie		862'000	862'000
Réserve non affectée		55'423'868	56'048'868
Réserve pour la Fondation en faveur du personnel		10'625'000	10'000'000
Réserves libres		66'048'868	66'048'868
Résultat net		258'236'160	243'746'727
		325'147'029	310'657'595
Total Passif		438'930'368	426'063'450

Compte de résultat en CHF

	NOTES	2024	2023
Produit Brut des Jeux	19	438'235'241	420'708'008
Autres produits d'exploitation			
Prescriptions et ajustements		7'082'430	5'431'376
Produits de refacturations		348'174	455'008
Frais d'exploitation			
Surveillance Gespa		-761'674	-678'730
Prévention du jeu excessif		-2'191'176	-2'103'540
Commissions	20	-79'386'684	-79'966'479
Coûts d'exploitation			
Frais des vendeurs	21	-1'605'919	-375'572
Fabrication des jeux		-3'894'728	-3'381'674
Exploitation des jeux		-15'129'391	-13'777'044
Informatique		-23'698'245	-22'459'812
Frais de personnel		-30'680'734	-30'458'388
Frais généraux et administratifs		-6'572'677	-6'200'915
Marketing, publicité et communication		-15'354'708	-13'000'490
Ventes et animations		-1'622'818	-1'990'311
Amortissements		-12'650'534	-12'688'200
		-111'209'754	-104'332'406
Résultat d'exploitation		252'116'556	239'513'237
Charges et produits financiers	22	6'023'450	4'651'252
Résultat ordinaire		258'140'006	244'164'489
Charges et produits hors exploitation et exceptionnels	23	96'155	-417'762
Résultat net		258'236'160	243'746'727

Tableau de financement en CHF

	2024	2023
Trésorerie initiale	115'901'303	128'136'375
Activité d'exploitation		
Résultat net	258'236'160	243'746'727
+ Amortissements et dépréciations	12'650'534	12'688'200
+/- Autres éléments non-monétaires	-3'374'414	-3'998'382
+/- Résultat provenant de la vente d'actifs immobilisés	-	-4'232
Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)	267'512'281	252'432'312
+/- Créances des dépositaires	3'862'805	-3'012'914
+/- Stocks	246'865	-137'255
+/- Autres créances et actifs de régularisation	-4'263'599	5'364'468
+/- Dettes fournisseurs	-632'632	3'431'829
+/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	2'025'902	-344'324
Variation du fonds de roulement	1'239'342	5'301'803
+/- Rentes à payer à long terme	-346'620	3'155'000
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	268'405'002	260'889'115
Activité d'investissement		
- Investissements en immobilisations financières et placements à court terme	-259'681'123	-16'930'000
+ Remboursements d'immobilisations financières et placements à court terme	183'013'599	11'370'432
- Investissements immobilisations corporelles	-3'232'787	-2'931'039
- Investissements immobilisations incorporelles	-13'180'748	-20'507'861
+ Ventes d'immobilisations corporelles	-	4'232
Flux de trésorerie provenant des investissements	-93'081'058	-28'994'236
Activité de financement		
- Distribution de bénéfice année antérieure	-246'415'893	-244'129'951
Flux de trésorerie provenant du financement	-246'415'893	-244'129'951
Variation de trésorerie	-71'091'949	-12'235'072
Trésorerie nette à la clôture	44'809'354	115'901'303

Tableau des capitaux propres en CHF

	RÉSERVES LIBRES				RÉSULTAT NET
	FONDS DE GARANTIE	BÉNÉFICE À RÉPARTIR	RÉSERVE NON AFFECTÉE	RÉSERVE POUR LA FOND. EN FAVEUR DU PERSONNEL	
Capitaux propres au 1 ^{er} janvier 2023	862'000	246'388'297	53'673'868	9'375'000	
Bénéfice à payer		-243'388'297			
Attribution à la réserve non affectée		-3'000'000	3'000'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-625'000	625'000	
Bénéfice de l'exercice					243'746'727
Capitaux propres au 31 décembre 2023	862'000	-	56'048'868	10'000'000	243'746'727
Capitaux propres au 1 ^{er} janvier 2024	862'000	243'746'727	56'048'868	10'000'000	
Bénéfice à payer		-243'746'727			
Attribution / Utilisation de la réserve non affectée		-	-		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-625'000	625'000	
Bénéfice de l'exercice					258'236'160
Capitaux propres au 31 décembre 2024	862'000	-	55'423'868	10'625'000	258'236'160

Répartition en CHF

Bénéfice 2024		258'236'160
- Attribution / + Utilisation de la réserve non affectée		-
Total à distribuer		258'236'160
- Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSSES):	Contribution de base	15'667'104
	Contribution spéciale	3'900'524
		-19'567'627
- Fédération suisse de courses de chevaux (FSC)		-3'234'200
Bénéfice net résiduel		235'434'334

Distribution

en millions de CHF



Base de répartition en CHF

	VAUD	FRIBOURG	VALAIS	NEUCHÂTEL	GENÈVE	JURA	TOTAL
--	------	----------	--------	-----------	--------	------	-------

Produit Brut des Jeux (PBJ)

Billets Instantanés	50'124'059	16'496'774	27'131'778	11'675'930	22'238'269	5'289'335	132'956'145
Jeux de tirages	60'680'466	21'823'381	34'317'169	12'701'562	32'211'961	5'876'332	167'610'871
Paris sportifs	20'797'467	5'287'668	7'154'813	3'898'599	16'375'134	1'298'604	54'812'284
Loterie électronique	22'594'645	4'140'048	8'081'011	4'982'914	13'338'865	1'716'730	54'854'212
PMUR	9'738'337	1'501'748	2'763'391	3'661'334	9'455'769	881'149	28'001'728
Total	163'934'974	49'249'618	79'448'162	36'920'340	93'619'997	15'062'150	438'235'241

Population

Population	845'870	341'537	365'844	178'291	524'410	74'548	2'330'500
------------	---------	---------	---------	---------	---------	--------	-----------

Répartition par canton en CHF

	VAUD	FRIBOURG	VALAIS	NEUCHÂTEL	GENÈVE	JURA	TOTAL
--	------	----------	--------	-----------	--------	------	-------

Bénéfice net résiduel

50 % - Population	42'726'205	17'251'563	18'479'347	9'005'755	26'488'762	3'765'535	117'717'167
50 % - PBJ	44'035'620	13'229'254	21'341'078	9'917'408	25'147'865	4'045'940	117'717'167
Répartition par canton	86'761'825	30'480'818	39'820'426	18'923'163	51'636'627	7'811'475	235'434'334

Répartition par organe

	25%	9%	0%	10%	0%	17%	
Organes cantonaux	21'690'456	2'743'274	-	1'892'316	-	1'327'951	27'653'997
Bénéfice net résiduel restant à disposition	65'071'369	27'737'544	39'820'426	17'030'847	51'636'627	6'483'524	207'780'337
85 % - Organes cantonaux de répartition	55'310'663	23'576'912	33'847'362	14'476'220	43'891'133	5'510'996	176'613'286
15 % - Organes cantonaux de répartition du sport	9'760'705	4'160'632	5'973'064	2'554'627	7'745'494	972'529	31'167'050

Annexe aux comptes annuels

avec comparatifs 2023 / exprimés en CHF

1. Informations générales

La Société de la Loterie de la Suisse Romande (ci-après: Loterie Romande) est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne. Son but est d'organiser et d'exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en destiner le bénéfice net à

des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

Le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA) et la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) sont entrés en vigueur le 1^{er} janvier 2021. Ce nouveau cadre législatif, découlant de la Loi fédérale sur les jeux d'argent (LJAR), désigne la Loterie Romande comme

exploitante exclusive des jeux de loterie et des paris sportifs dans les six cantons romands. Conformément aux conditions requises par la LJAr, la Loterie Romande a obtenu, le 12 juin 2020, l'autorisation d'exploitant délivrée par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (GESPA) pour une période de 20 ans.

2. Bases et principes d'évaluation

Base de l'établissement des comptes

Les comptes annuels sont établis conformément à l'intégralité des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. De ce fait, les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité d'exploitation. Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement. Tous les chiffres sont arrondis au franc, tandis que les calculs sont réalisés sur la base des chiffres exacts. Il peut en résulter des différences d'arrondis.

Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères, imputées dans le compte de résultat, sont converties au cours moyen recommandé par l'Administration fédérale des contributions (AFC). Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions, ainsi que la réévaluation des postes du bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

Transactions avec des parties liées

Par parties liées, on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

Aucune transaction ayant un caractère significatif n'a été faite avec les parties liées.

Liquidités

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont évalués au cours du jour de clôture.

Placements à court terme

Les placements à court terme portent sur une durée maximum d'une année. Ils sont évalués à leur valeur nominale. Ceux libellés en monnaies étrangères sont évalués au cours du jour de clôture.

Comptes courants dépositaires

Les créances envers les dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs, après analyse des risques résiduels, est calculée chaque année.

Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

Stocks

Les stocks acquis sont évalués au coût d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires. Cet examen est détaillé dans la note 7. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition.

Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

Durées de vie des différents actifs

Immeubles	30 à 60 ans
Installations	10 à 40 ans
Informatique hardware	4 à 8 ans
Mobilier et matériel	2 à 10 ans
Matériel points de vente	3 à 5 ans
Matériel audiovisuel	4 ans
Véhicules	4 ans
Logiciels	4 à 10 ans

Les amortissements débutent dès que l'immobilisation entre en activité.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsque l'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être supérieure à sa valeur recouvrable. Cet examen est détaillé dans les notes 9 et 11.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères, ainsi que les titres disposant d'une valeur de marché, sont évalués au cours du jour de clôture.

Capitaux étrangers

Les capitaux étrangers sont portés au bilan à la valeur nominale. Les capitaux étrangers à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois. Ceux à long terme ont une durée résiduelle supérieure à 12 mois.

Engagements de prévoyance

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26.

Provisions

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant et l'échéance ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais qui sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures implicites ou juridiques.

Passifs de régularisation

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

Capitaux propres - Fonds de garantie

Ce poste représente le montant au coût historique versé par les cinq cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création en 1979.

Réserves libres

Les réserves libres représentent des fonds que l'Assemblée générale des sociétaires peut décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter les réserves libres nécessaires à une bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de ces réserves libres doit répondre à cet objectif. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur leur alimentation ou leur utilisation à l'approbation de l'Assemblée générale.

Produit brut des jeux

Le produit brut des jeux (PBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains.

Approbation des comptes

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 25 mars 2025.

Événements postérieurs à la date de clôture

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

Pour l'exercice 2024, aucun événement n'a été constaté après la date de clôture.

3. Liquidités

	2024	2023
Caisse	17'478	19'728
PostFinance	18'180'650	59'782'404
Banques	26'611'226	56'099'171
	44'809'354	115'901'303

4. Placements à court terme

	2024	2023
Placements à court terme	92'232'726	6'930'000
	92'232'726	6'930'000

Ces placements ont été conclus avec des contreparties financièrement saines, suivant en cela une procédure interne stricte.

5. Dépositaires

	2024	2023
Dépositaires	21'617'582	25'480'388
Provision pertes sur débiteurs	-1'000'000	-1'400'000
Dépositaires nets	20'617'582	24'080'388

La facturation est hebdomadaire, allant du dimanche au samedi. Les recouvrements sont exécutés en fin de semaine suivante, à l'exception des grands comptes, qui ont un délai de paiement de 30 à 45 jours.

La provision pour pertes sur débiteurs couvre le risque de défaut des dépositaires.

6. Autres créances à court terme

	2024	2023
Société simple Euro Millions	6'618'045	5'221'053
Organes de répartition et FSC	5'664'338	6'104'066
Fondation en faveur du personnel	3'726'692	981'781
Impôt anticipé	587'806	82'647
Autres créances	547'724	1'136'000
	17'144'604	13'525'546

Le compte courant de la Société simple Euro Millions, relatif aux jeux européens EuroMillions et EuroDreams, libellé en euros, est valorisé au cours du jour de clôture. Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires concernant les deux jeux.

Les créances envers les Organes de répartition comprennent principalement les contributions attribuées directement à diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à répartir lors de l'approbation définitive des comptes. La part de la Fédération suisse de courses de chevaux (FSC) est également une avance sur bénéfice qui est régularisée lors de la répartition du bénéfice.

7. Stocks nets

	2024	2023
Consommables	1'189'905	1'237'677
Produits finis	351'029	550'123
Dépréciation stocks	-420'000	-380'000
	1'120'934	1'407'799

Les stocks se composent de la manière suivante :

1. des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez les dépositaires ainsi que des rouleaux de papier pour les terminaux et des bulletins de jeux ;
2. des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

Dépréciation stocks

En 2024, comme en 2023, une dépréciation de CHF 40'000 a été effectuée concernant les pièces détachées relatives aux terminaux de la Loterie électronique.

8. Actifs de régularisation

	2024	2023
Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance	1'234'567	1'125'744
Ajustements PBJ	902'707	930'785
Charges payées d'avance	3'292'544	3'018'102
Intérêts courus et autres produits à encaisser	298'755	131'325
Autres actifs de régularisation	1'035'976	990'744
	6'764'548	6'196'699

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements PBJ. Ces ajustements représentent l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots des billets à gratter.

9. Immobilisations corporelles

	CONSTRUCTIONS	INSTALLATIONS ET AGENCEMENT	MOBILIER, MATÉRIEL ET VÉHICULES	INFORMATIQUE	IMMOBILISATIONS EN COURS	TOTAL
Valeurs brutes						
Situation au 01.01.2023	30'565'868	15'252'849	15'353'394	53'403'889	835'925	115'411'926
Entrées	-	216'816	378'197	128'337	2'207'689	2'931'039
Sorties	-	-35'191	-1'088'742	-1'584'741	-	-2'708'674
Reclassements	-	-130'643	927'857	953'537	-1'750'750	-
Situation au 31.12.2023	30'565'868	15'303'831	15'570'706	52'901'022	1'292'863	115'634'291

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2023	-6'732'797	-6'421'369	-12'134'337	-49'007'501	-	-74'296'003
Amortissements	-630'406	-551'608	-1'195'544	-1'816'273	-	-4'193'831
Sorties	-	35'191	1'088'742	1'584'741	-	2'708'674
Reclassements	-	10'887	-	-10'887	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-	-	-
Situation au 31.12.2023	-7'363'203	-6'926'898	-12'241'140	-49'249'919	-	-75'781'161

Valeurs nettes au 31.12.2023	23'202'665	8'376'932	3'329'567	3'651'102	1'292'863	39'853'130
-------------------------------------	-------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

Valeurs brutes

Situation au 01.01.2024	30'565'868	15'303'831	15'570'706	52'901'022	1'292'863	115'634'291
Entrées	-	62'227	569'307	438'053	2'163'200	3'232'787
Sorties	-	-	-512'722	-981'084	-	-1'493'806
Reclassements	-	364'323	288'722	167'414	-820'460	-
Situation au 31.12.2024	30'565'868	15'730'382	15'916'013	52'525'405	2'635'603	117'373'271

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2024	-7'363'203	-6'926'898	-12'241'140	-49'249'919	-	-75'781'161
Amortissements	-630'406	-528'774	-1'062'046	-1'614'942	-	-3'836'168
Sorties	-	-	512'722	981'084	-	1'493'806
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-27'877	-	-	-27'877
Situation au 31.12.2024	-7'993'610	-7'455'672	-12'818'340	-49'883'777	-	-78'151'400

Valeurs nettes au 31.12.2024	22'572'258	8'274'709	3'097'674	2'641'627	2'635'603	39'221'871
-------------------------------------	-------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

Dépréciations

En 2024, aucune dépréciation significative n'a été effectuée.

	2024	2023
Immeubles et cédules hypothécaires		
Le total des constructions s'élève au bilan à	22'572'258	23'202'665
Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit :		
Cédule hypothécaire émise en 1 ^{er} rang	2'500'000	2'500'000
Cédule hypothécaire émise en 2 ^{ème} rang	500'000	500'000
Total des cédules libres de tout gage	3'000'000	3'000'000

10. Immobilisations financières

	2024	2023
Mandats de gestion des titres	128'270'356	134'005'236
Placements à long terme	40'000'000	40'000'000
Participation SLE EuroMillions	2'694'548	2'504'140
Garanties de loyer et titres	82'924	82'549
	171'047'828	176'591'925

La participation aux Services aux Loteries en Europe (SLE) EuroMillions comprend notamment les fonds affectés à la création du jeu EuroMillions et EuroDreams. Ces fonds seront récupérés à la fin de leur exploitation.

Les placements à long terme, effectués auprès des banques, ont une échéance en 2026 et 2027.

Les mandats de gestion des titres sont placés auprès de plusieurs établissements bancaires.

11. Immobilisations incorporelles

	LOGICIELS	IMMOBILISATIONS EN COURS	TOTAL
Valeurs brutes			
Situation au 01.01.2023	124'112'866	15'587'753	139'700'620
Entrées	1'355'554	19'152'307	20'507'861
Sorties	-262'090	-	-262'090
Reclassements	30'098'875	-30'098'875	-
Situation au 31.12.2023	155'305'205	4'641'186	159'946'391

Amortissements cumulés			
Situation au 01.01.2023	-110'137'451	-	-110'137'451
Amortissements	-8'494'369	-	-8'494'369
Sorties	262'090	-	262'090
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-
Situation au 31.12.2023	-118'369'729	-	-118'369'729

Valeurs nettes au 31.12.2023	36'935'476	4'641'186	41'576'661
-------------------------------------	------------	-----------	------------

Valeurs brutes			
Situation au 01.01.2024	155'305'205	4'641'186	159'946'391
Entrées	444'821	12'735'927	13'180'748
Sorties	-	-	-
Reclassements	6'412'948	-6'412'948	-
Situation au 31.12.2024	162'162'974	10'964'165	173'127'138

Amortissements cumulés			
Situation au 01.01.2024	-118'369'729	-	-118'369'729
Amortissements	-8'786'489	-	-8'786'489
Sorties	-	-	-
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-
Situation au 31.12.2024	-127'156'219	-	-127'156'219

Valeurs nettes au 31.12.2024	35'006'755	10'964'165	45'970'920
-------------------------------------	------------	------------	------------

Dépréciations

Aucune dépréciation n'a été effectuée en 2024.

12. Gains et lots à payer

	2024	2023
Gains et lots à payer	22'826'002	24'024'696
	22'826'002	24'024'696

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les six mois qui suivent la date du tirage ou de l'événement sportif, ainsi que les différentes cagnottes « Réserve jackpot ».

13. Portefeuille joueurs

	2024	2023
Portefeuille joueurs	6'295'220	5'799'977
	6'295'220	5'799'977

Le « Portefeuille joueurs » représente le solde des comptes joueurs inscrits sur la plateforme de jeux en ligne. Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés. Les gains jusqu'à CHF 1'000 sont directement crédités sur leur « portefeuille joueur », tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000 sont versés sur leur compte bancaire.

14. Bénéfice à payer

	2024	2023
Bénéfice à payer	42'671'467	45'340'633
	42'671'467	45'340'633

Le bénéfice est payé par quatre versements dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements débutent en mai. À la date de clôture, le dernier quart du bénéfice de l'exercice 2023 reste à payer. Il a été versé le 10 janvier 2025.

15. Autres passifs

	2024	2023
TVA à payer	597'490	590'002
Comptes courants sociétés partenaires	1'524'977	900'626
Fondation en faveur du personnel	1'496'892	-3'744
Autres dettes	1'631'704	3'645'105
	5'251'062	5'131'990

Les soldes ouverts envers les sociétés partenaires concernent les prestations relatives à l'exploitation commune de divers jeux et celui envers la Fondation en faveur du personnel contient le dernier trimestre de cotisations à payer. Les « Autres dettes » comprennent notamment les gains en cours de paiement. Ces montants sont acquittés en début d'exercice suivant.

16. Passifs de régularisation

	2024	2023
Enjeux encaissés d'avance	2'229'540	2'200'543
Autres passifs de régularisation	5'338'747	4'164'515
Provision pour factures à recevoir	2'633'889	3'027'463
Ajustements PBJ	13'734'827	11'934'202
	23'937'003	21'326'724

L'ajustement PBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots des billets à gratter. Cet ajustement signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

17. Rentes à payer

	2024	2023
Rentes à payer	6'666'380	7'013'000
	6'666'380	7'013'000

Les rentes de jeux à payer représentent des gains qui ont été réclamés par les joueurs dont les paiements s'échelonnent entre 5 et 20 ans. La part à court terme se retrouve sous la rubrique « Gains et lots à payer » (voir note 12).

18. Engagements de prévoyance

EXCÉDENT DE COUVERTURE FONDATION LORO	AVANTAGE ÉCONOMIQUE	VARIATION DE L'ANNÉE	CHARGES DE PERSONNEL	
2024	2024	2023	2024	2023
-	-	-	3'845'155	3'816'333

Au 31 décembre 2024, le bilan provisoire de la Fondation fait apparaître un excédent de couverture. Toutefois, cet excédent n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation cible défini dans le règlement de la Fondation. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

19. Produit brut des jeux (PBJ)

	2024	2023
Produit brut des jeux	438'235'241	420'708'008
	438'235'241	420'708'008

Le produit brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés.

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie Romande, l'exercice 2024 enregistre les ventes du 31 décembre 2023 au 28 décembre 2024, soit 52 semaines (comme en 2023).

20. Commissions

	2024	2023
Commissions	79'386'684	79'966'479
	79'386'684	79'966'479

Les commissions représentent les montants payés aux dépositaires sur la vente des produits de loterie.

21. Coûts d'exploitation

	2024	2023
Frais des vendeurs	1'605'919	375'572
Fabrication des jeux	3'894'728	3'381'674
Exploitation des jeux	15'129'391	13'777'044
Informatique	23'698'245	22'459'812
Frais de personnel	30'680'734	30'458'388
Frais généraux et administratifs	6'572'677	6'200'915
Marketing, publicité et communication	15'354'708	13'000'490
Ventes et animations	1'622'818	1'990'311
Amortissements	12'650'534	12'688'200
	111'209'754	104'332'406

Les coûts d'exploitation représentent toutes les charges opérationnelles nécessaires à l'exploitation des jeux.

22. Charges et produits financiers

	2024	2023
Charges financières	568'101	1'616'707
Produits financiers	-6'591'551	-6'267'959
	-6'023'450	-4'651'252

Les charges et produits financiers contiennent principalement les intérêts sur les placements à terme, ainsi que les résultats sur les mandats de gestion des titres. Figurent également sous cette rubrique, les gains et pertes de change sur les comptes libellés en monnaies étrangères.

23. Charges et produits hors exploitation et exceptionnels

	2024	2023
Charges hors exploitation et exceptionnelles	-	983'628
Produits hors exploitation et exceptionnels	-96'155	-565'865
	-96'155	417'762

Il n'existe pas de charges ou produits hors exploitation et exceptionnels significatifs à relever en 2024.

En 2023, un montant de CHF 983'628 concernant la constitution de réserves pour le lancement du jeu EuroDreams se trouve dans la rubrique « Charges exceptionnelles ». Le surplus des réserves ainsi constituées a par ailleurs déjà été remboursé aux loteries partenaires et la part revenant à la Loterie Romande, de CHF 463'684, se trouve dans les « Produits exceptionnels ».

24. Opérations hors bilan

	2024	2023
Engagements de leasing inférieurs à 1 an	451'115	494'050
Engagements de leasing entre 1 et 4 ans	267'795	635'275
Montant global des engagements de leasing	718'910	1'129'325
Engagements de location inférieurs à 1 an	397'920	397'920
Engagements de location entre 1 et 4 ans	497'400	895'320
Montant global des engagements de location	895'320	1'293'240

Les engagements de leasing sont ceux relatifs au parc de véhicules de la société, contractés auprès de Movon AG.

Les engagements de location concernent le bail à loyer commercial relatif au site de continuité des affaires.

Par ailleurs, la Loterie Romande est partie prenante dans différents litiges, pour lesquels une perte d'avantages économiques apparaît peu probable.

25. Prestations Organe de révision

	2024	2023
Prestations de révision	93'954	93'818
Prestations diverses	17'757	36'196
	111'711	130'014

26. Rémunération de la Direction et du Conseil d'administration

	2024	2023
Direction	2'287'502	2'312'064
Conseil d'administration	475'829	480'829
	2'763'331	2'792'893

L'effectif moyen de l'équipe de Direction, y compris le Directeur général, est de 9.2 emplois plein temps (EPT).

L'effectif des membres du Conseil d'administration, y compris le Président, est de 7 administrateurs.

27. Nombre moyen d'emplois à plein temps

	2024	2023
Nombre moyen d'emplois à plein temps	213	210
	213	210



Tél. + 41 21 310 23 23
www.bdo.ch
lausanne@bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 151
1001 Lausanne

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale des sociétaires de la
Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société de la Loterie de la Suisse Romande (ci-après "l'Association"), comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat, le tableau des capitaux propres et le tableau de financement pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes annuels, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'Association au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport annuel, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels, lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de

présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'Association à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider l'Association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

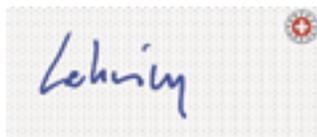
Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Lausanne, le 25 mars 2025

BDO SA



Jürg Gehring
Expert-réviseur agréé



Steve Rigolet
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexes
- Comptes annuels