

Rapport financier 2018

Sommaire

Bilan	44
Compte de résultat	45
Tableau de financement	46
Tableau des capitaux propres et répartition	47
Répartition par canton	48
Annexe	49
Rapport de l'organe de révision	60

Bilan

(en CHF)

ACTIF

	Notes	2018	2017
Actifs circulants			
Liquidités	3	129'553'981	165'019'568
Dépôts à court terme	4	22'200'000	7'250'000
Dépositaires	5	14'991'813	16'632'027
Autres créances à court terme	6	14'395'950	12'115'922
Stocks nets	7	1'829'462	1'616'183
Actifs de régularisation	8	4'768'498	4'715'945
		187'739'704	207'349'645
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles	9	50'606'295	52'437'052
Immobilisations financières	10	117'097'658	86'299'285
Immobilisations incorporelles	11	21'707'595	20'382'341
		189'411'548	159'118'678
Total Actif		377'151'252	366'468'323

44

PASSIF

	Notes	2018	2017
Capitaux étrangers à court terme			
Gains et lots à payer	12	18'679'715	18'330'509
Portefeuille joueurs	13	3'231'417	2'977'320
Dettes fournisseurs	14	5'468'349	3'189'465
Bénéfice à payer	15	42'988'577	42'770'894
Autres passifs	16	5'726'862	5'047'832
Provisions à court terme	17	2'900'000	2'900'000
Passifs de régularisation	18	23'512'846	21'825'449
		102'507'766	97'041'469
Capitaux propres			
Fonds de garantie		862'000	862'000
Réserve libre		52'348'868	52'348'868
Résultat net		221'432'618	216'215'985
		274'643'486	269'426'854
Total Passif		377'151'252	366'468'323

Compte de résultat

(en CHF)

	Notes	2018	2017
Produit Brut des Jeux	20	387'962'508	386'486'537
Autres produits d'exploitation			
Prescriptions et ajustements		6'958'529	3'204'330
Produits de refacturations		289'176	407'242
Frais d'exploitation			
Surveillance Comlot		-1'212'977	-870'924
Prévention du jeu excessif		-1'939'813	-1'932'433
Commissions	21	-71'883'425	-71'623'833
Frais des vendeurs		-552'613	-591'910
Fabrication des jeux		-3'828'948	-3'944'661
Exploitation des jeux		-12'118'491	-12'569'754
Informatique		-16'605'559	-17'076'562
Frais de personnel		-30'308'367	-29'344'361
Frais généraux et administratifs		-6'682'921	-6'969'973
Marketing, publicité et communication		-14'141'136	-14'041'487
Ventes et animations		-2'230'382	-2'592'704
Amortissements		-10'113'487	-13'578'176
Coûts d'exploitation	22	-96'581'903	-100'709'588
Résultat d'exploitation		223'592'095	214'961'330
Charges et produits financiers	23	-2'234'960	791'714
Résultat ordinaire		221'357'135	215'753'045
Charges et produits hors exploitation et exceptionnels	24	75'483	462'941
Résultat net		221'432'618	216'215'985

Tableau de financement

(en CHF)

	2018	2017
Trésorerie initiale	165'019'568	132'643'467
Activité d'exploitation		
Résultat net	221'432'618	216'215'985
+ Amortissements et dépréciations	10'113'487	13'578'176
+/- Attributions / Dissolutions Provisions	97'345	87'934
+/- Autres éléments non monétaires	3'339'207	-214'164
+/- Résultat provenant de la vente d'actifs immobilisés	-	-7'463
Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)	234'982'656	229'660'468
+/- Créances résultant de livraisons et prestations	1'640'214	3'715'068
+/- Stocks	-213'280	230'376
+/- Autres créances et actifs de régularisation	-2'332'581	4'323'421
+/- Dettes fournisseurs	2'278'883	-1'015'492
+/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	2'872'386	3'652'377
Variation du fonds de roulement	4'245'623	10'905'750
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	239'228'279	240'566'218
Activité d'investissement		
- Dépôts à court terme	-2'200'000	-3'000'000
- Immobilisations financières	-54'137'580	-40'125'099
+ Remboursements d'immobilisations financières	7'250'000	65'279'032
- Investissements immobilisations corporelles	-3'579'893	-2'455'825
- Investissements immobilisations incorporelles	-6'028'091	-11'144'765
+ Ventes d'immobilisations corporelles	-	7'463
Flux de trésorerie provenant des investissements	-58'695'564	8'560'806
Activité de financement		
- Distribution de bénéfice année antérieure	-215'998'303	-216'750'923
Flux de trésorerie provenant du financement	-215'998'303	-216'750'923
Variation de trésorerie	-35'465'587	32'376'101
Trésorerie nette à la clôture	129'553'981	165'019'568

Tableau des capitaux propres

(en CHF)

	Fonds de garantie	Bénéfice à répartir	Réserve libre	Résultat net
Capitaux propres au 1^{er} janvier 2017	862'000	223'056'455	42'348'868	
Part de bénéfice à distribuer		3'699'948		
Bénéfice à payer		-216'756'403		
Attribution/Utilisation de la réserve libre		-10'000'000	10'000'000	
Bénéfice de l'exercice				216'215'985
Capitaux propres au 31 décembre 2017	862'000	-	52'348'868	216'215'985
Capitaux propres au 1^{er} janvier 2018	862'000	216'215'985	52'348'868	
Bénéfice à payer		-216'215'985		
Attribution/Utilisation de la réserve libre				
Bénéfice de l'exercice				221'432'618
Capitaux propres au 31 décembre 2018	862'000	-	52'348'868	221'432'618

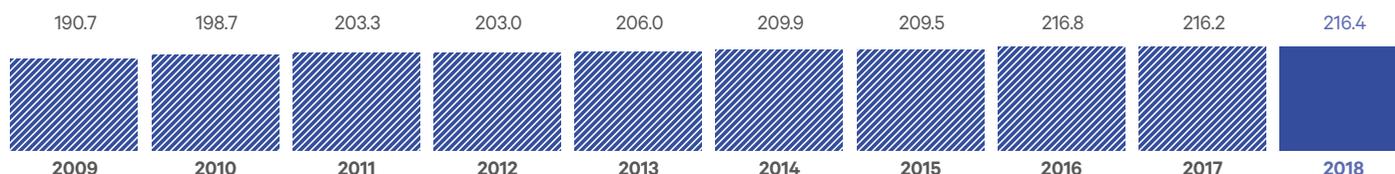
Répartition

(en CHF)

Bénéfice 2018	221'432'618
- Attribution /+ Utilisation de la réserve libre	-5'000'000
Total à distribuer	216'432'618
- ADEC (Mouvement hippique)	-3'387'602
Solde à distribuer	213'045'016
5/6° distribués aux Organes de répartition	177'537'513
1/6° affecté au Sport	35'507'503
Détails	
Swiss Olympic; Association suisse de football; Ligues nationales suisses de football et de hockey sur glace	10'652'251
Parts aux Organes cantonaux romands de répartition au sport	24'855'252

Distribution

(en millions de CHF)



Base de répartition

(en CHF)

PRODUIT BRUT DES JEUX (PBJ)

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Billets Instantanés	43'705'543	12'305'099	23'159'858	11'689'955	16'644'319	4'612'315	112'117'089
Jeux de tirages	55'987'132	19'143'239	30'239'468	11'764'147	27'906'608	5'326'468	150'367'062
Paris sportifs	4'471'843	1'294'942	2'096'855	914'147	3'671'657	321'390	12'770'833
Loterie électronique	33'005'667	6'135'150	14'453'867	7'567'150	19'612'739	2'452'887	83'227'460
PMUR	11'293'874	1'566'671	3'778'454	3'360'314	8'326'455	1'154'297	29'480'065
Total	148'464'059	40'445'101	73'728'501	35'295'713	76'161'778	13'867'356	387'962'508

POPULATION

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	793'129	315'074	341'463	177'964	495'249	73'290	2'196'169

Répartition par canton

(en CHF)

PARTS AUX ORGANES CANTONAUX DE RÉPARTITION

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	32'058'132	12'735'234	13'801'873	7'193'273	20'017'876	2'962'369	88'768'757
PBJ	33'969'700	9'254'145	16'869'639	8'075'926	17'426'391	3'172'956	88'768'757
Total	66'027'831	21'989'380	30'671'512	15'269'199	37'444'267	6'135'325	177'537'513

PARTS AUX ORGANES CANTONAUX ROMANDS DE RÉPARTITION AU SPORT

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	4'488'138	1'782'933	1'932'262	1'007'058	2'802'503	414'732	12'427'626
PBJ	4'755'758	1'295'580	2'361'749	1'130'630	2'439'695	444'214	12'427'626
Total	9'243'896	3'078'513	4'294'012	2'137'688	5'242'197	858'945	24'855'252

Annexe aux comptes annuels

(Avec comparatifs 2017 / exprimés en CHF)

1. Informations générales

La Société de la Loterie de la Suisse Romande est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne. Son but est d'organiser et d'exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en destiner le bénéfice net à des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

2. Bases et principes d'évaluation

Base de l'établissement des comptes

Les comptes annuels ont été établis conformément à l'intégralité des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. De ce fait, les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats. L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité d'exploitation. Les comptes ont été préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement.

Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères, imputées dans le compte de résultat, sont converties au cours moyen recommandé par l'Administration fédérale des contributions (AFC). Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions, ainsi que la réévaluation des postes du bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

Transactions avec des parties liées

Par parties liées, on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration. Aucune transaction ayant un caractère significatif n'a été faite avec les parties liées.

Liquidités

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont évalués au cours du jour de clôture.

Dépôts à court terme

Les dépôts à court terme portent sur une durée maximum d'une année. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

Comptes courants dépositaires

Les créances envers nos dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés en notre faveur, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs, après analyse des risques résiduels, est calculée chaque année.

Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

Stocks

Les stocks acquis sont évalués au coût d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires. Cet examen est détaillé dans la note 7. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition.

Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

Durées de vie des différents actifs

Immeubles	30 à 60 ans
Installations	10 à 40 ans
Informatique hardware	4 à 8 ans
Mobilier et matériel	2 à 10 ans
Matériel points de vente	3 à 5 ans
Matériel audiovisuel	4 ans
Véhicules	4 ans
Logiciels	4 à 6 ans

Les amortissements débutent dès que l'immobilisation entre en activité.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsque l'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être inférieure à sa valeur recouvrable. Cet examen est détaillé dans les notes 9 et 11.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères sont évaluées au cours du jour de clôture.

Dettes à court terme

Les dettes sont portées au bilan à la valeur nominale. Les dettes à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois.

Engagements de prévoyance

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26.

Provisions

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant et l'échéance ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures implicites ou juridiques.

Passifs de régularisation

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

Capitaux propres - Fonds de garantie

Ce poste représente le montant au coût historique versé par les 5 cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création en 1979.

Réserve libre

La réserve libre représente un fonds que l'Assemblée générale des sociétaires peut décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter la réserve libre nécessaire à une bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de cette réserve libre doit répondre à cet objectif. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur l'alimentation ou l'utilisation de cette réserve libre à l'approbation de l'Assemblée générale.

Produit brut des jeux

Le produit brut des jeux (PBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains, ajusté au taux de redistribution théorique défini dans le plan des lots.

Approbation des comptes

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 21 mars 2019.

Événements postérieurs à la date de clôture

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

Pour l'exercice 2018, aucun événement n'a été constaté après la date de clôture.

3. Liquidités

	2018	2017
Caisses	15'788	19'195
PostFinance	67'956'413	65'902'449
Banques	61'581'781	99'097'924
	129'553'981	165'019'568

Le dépassement des plafonds des avoirs fixés par les banques, au-delà desquels des intérêts négatifs sont dus, a eu un impact de CHF 31'377 (CHF 25'873 en 2017). La Loterie Romande a effectué

plus de placements à long terme, afin de diminuer au maximum les intérêts négatifs (voir note 10).

4. Dépôts à court terme

	2018	2017
Dépôts à court terme	22'200'000	7'250'000
	22'200'000	7'250'000

Ces dépôts sont conclus avec des contreparties financièrement saines, suivant en cela une procédure interne stricte. Il n'y a pas de placements en devises étrangères.

Au vu des taux d'intérêts en vigueur en 2018, les placements ont été conclus à des taux compris entre 0% et 0.1%.

5. Dépositaires

	2018	2017
Dépositaires	15'391'813	17'032'027
Provision pertes sur débiteurs	-400'000	-400'000
Dépositaires nets	14'991'813	16'632'027

La facturation est hebdomadaire. Les recouvrements sont exécutés en fin de semaine, à l'exception des grands comptes, qui ont un délai de paiement à 30 jours.

6. Autres créances à court terme

	2018	2017
c/c Swisslos	68'193	-
Société simple Euro Millions	6'276'146	4'029'734
Organes de répartition et ADEC	5'682'126	5'516'917
Impôt anticipé	829'961	315'359
Autres créances	1'539'525	2'253'912
	14'395'950	12'115'922

Le compte courant de la Société simple Euro Millions, relatif au jeu Euro Millions, libellé en euros, est valorisé au cours du jour de clôture. Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires concernant le jeu Euro Millions.

Les créances envers les Organes de répartition comprennent principalement les contributions attribuées directement à diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à répartir lors de l'approbation définitive des comptes. La part de

l'association pour le développement de l'élevage et des courses (ADEC) est également une avance sur bénéfice qui est régularisée lors de la répartition du bénéfice.

Le poste « Impôt anticipé » représente le montant de l'impôt anticipé calculé sur les gains soumis et gagnés au cours des tirages et des événements sportifs. L'impôt anticipé est ensuite versé à l'AFC le mois qui suit celui où les tirages ont eu lieu, indépendamment du fait que le joueur ait réclamé son gain ou non.

7. Stocks nets

	2018	2017
Consommables	1'480'093	1'379'693
Produits finis	499'369	336'489
Dépréciation stocks	-150'000	-100'000
	1'829'462	1'616'183

Les stocks se composent de la manière suivante :

- des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez nos dépositaires ainsi que des rouleaux de papier et bulletins de jeux pour les terminaux;
- des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

Dépréciation stocks

Une dépréciation a été enregistrée sur les pièces détachées des bornes et terminaux de jeux PMU, afin de refléter leur durée de vie restante, qui varie entre 2 et 5 ans. La valeur brute de ces pièces est de CHF 229'725.

8. Actifs de régularisation

	2018	2017
Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance	1'172'288	1'161'571
Ajustements PBJ	1'202'373	901'590
Charges payées d'avance	2'062'387	2'290'537
Intérêts courus et autres produits à encaisser	17'850	92'538
Autres actifs de régularisation	313'600	269'708
	4'768'498	4'715'945

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements PBJ. Ces ajustements représentent

l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le PBJ au compte d'exploitation reflète ainsi le PBJ théorique des jeux.

9. Immobilisations corporelles

	Constructions	Installations et agencement	Mobilier, matériel et véhicules	Informatique	Immobilisations en cours	Total
Valeurs brutes						
Situation au 01.01.2017	34'522'992	13'994'306	13'345'197	48'655'043	2'461'765	112'979'305
Entrées	42'532	58'228	896'597	493'836	964'632	2'455'825
Sorties	-	-	-516'781	-581'063	-	-1'097'845
Reclassements	-4'208'420	230'551	273'148	2'897'888	-3'213'410	-4'020'244
Situation au 31.12.2017	30'357'104	14'283'084	13'998'161	51'465'704	212'987	110'317'041
Amortissements cumulés						
Situation au 01.01.2017	-6'863'420	-3'321'101	-9'903'512	-34'615'074	-	-54'703'107
Amortissements	-687'393	-499'616	-826'839	-4'724'007	-	-6'737'856
Sorties	-	-	516'781	581'063	-	1'097'845
Reclassements	3'969'085	-	-	4'309	-	3'973'395
Dépréciation d'actifs	-	-	-28'311	-1'481'954	-	-1'510'265
Situation au 31.12.2017	-3'581'728	-3'820'718	-10'241'880	-40'235'662	-	-57'879'988
Valeurs nettes au 31.12.2017	26'775'376	10'462'366	3'756'282	11'230'042	212'987	52'437'052
Valeurs brutes						
Situation au 01.01.2018	30'357'104	14'283'084	13'998'161	51'465'704	212'987	110'317'041
Entrées	208'764	164'314	736'703	578'882	1'891'229	3'579'893
Sorties	-	-	-473'042	-1'483'123	-	-1'956'165
Reclassements	-	100'115	220'405	1'187'775	-1'508'295	-
Situation au 31.12.2018	30'565'868	14'547'513	14'482'227	51'749'238	595'922	111'940'768
Amortissements cumulés						
Situation au 01.01.2018	-3'581'728	-3'820'718	-10'241'880	-40'235'662	-	-57'879'988
Amortissements	-629'443	-497'055	-904'194	-3'349'331	-	-5'380'023
Sorties	-	-	473'042	1'483'123	-	1'956'165
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-30'627	-	-	-30'627
Situation au 31.12.2018	-4'211'171	-4'317'773	-10'703'659	-42'101'871	-	-61'334'473
Valeurs nettes au 31.12.2018	26'354'697	10'229'740	3'778'568	9'647'368	595'922	50'606'295

Dépréciations

En 2018, aucune dépréciation significative n'a été effectuée.

Immeubles et cédules hypothécaires

	2018	2017
Le total des constructions s'élève au bilan à	26'354'697	26'775'376

Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit :

	2018	2017
Cédules hypothécaires émises en 1 ^{er} rang	2'500'000	2'500'000
Cédules hypothécaires émises en 2 ^{ème} rang	500'000	500'000
Total des cédules libres de tout gage	3'000'000	3'000'000

10. Immobilisations financières

	2018	2017
Mandats obligataires	67'879'382	20'031'076
Prêt à long terme 9 ans	23'000'000	23'000'000
Placements à long terme	23'000'000	40'000'000
Participation SLE Euro Millions	3'136'128	3'186'069
Garanties de loyer et titres	82'148	82'140
	117'097'658	86'299'285

Le prêt à long terme est garanti par gage immobilier et porte intérêts selon les termes du contrat.

La participation SLE Euro Millions comprend également les fonds affectés à la création du jeu. Ces fonds seront récupérés à la fin de son exploitation.

Les placements à long terme, ayant une durée maximale de 5 ans, répondent à la nécessité de limiter les avoirs sur les comptes bancaires générant des intérêts négatifs. Les mandats de gestion de fonds obligataires placés auprès de plusieurs établissements bancaires répondent également à ce besoin.

11. Immobilisations incorporelles

	Logiciels	Immobilisations en cours	Total
Valeurs brutes			
Situation au 01.01.2017	79'227'296	4'820'913	84'048'209
Entrées	656'921	10'487'844	11'144'765
Sorties	-	-	-
Reclassements	9'419'260	-9'368'101	51'158
Situation au 31.12.2017	89'303'478	5'940'655	95'244'133
Amortissements cumulés			
Situation au 01.01.2017	-69'527'426	-	-69'527'426
Amortissements	-4'185'488	-	-4'185'488
Sorties	-	-	-
Reclassements	-4'309	-	-4'309
Dépréciation d'actifs	-1'144'568	-	-1'144'568
Situation au 31.12.2017	-74'861'792	-	-74'861'792
Valeurs nettes au 31.12.2017	14'441'686	5'940'655	20'382'341
Valeurs brutes			
Situation au 01.01.2018	89'303'478	5'940'655	95'244'133
Entrées	1'442'197	4'585'894	6'028'091
Sorties	-129'758	-	-129'758
Reclassements	6'269'611	-6'269'611	-
Situation au 31.12.2018	96'885'527	4'256'939	101'142'466
Amortissements cumulés			
Situation au 01.01.2018	-74'861'792	-	-74'861'792
Amortissements	-4'702'837	-	-4'702'837
Sorties	129'758	-	129'758
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-
Situation au 31.12.2018	-79'434'871	-	-79'434'871
Valeurs nettes au 31.12.2018	17'450'656	4'256'939	21'707'595

Dépréciations

En 2018, aucune dépréciation significative n'a été effectuée.

12. Gains et lots à payer

	2018	2017
Gains et lots à payer	18'679'715	18'330'509
	18'679'715	18'330'509

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les six mois qui suivent la date

du tirage ou de l'événement sportif, ainsi que la cagnotte « Réserve jackpot ».

13. Portefeuille joueurs

	2018	2017
Portefeuille joueurs	3'231'417	2'977'320
	3'231'417	2'977'320

Le « Portefeuille joueurs » représente le solde des comptes joueurs utilisant le site de jeux en ligne. Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés sur le site internet. Une fois leur compte crédité,

les joueurs peuvent accéder aux offres de la Loterie Romande. Les gains jusqu'à CHF 1'000 sont directement crédités sur leur « portefeuille joueur », tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000 sont versés sur leur compte bancaire.

14. Dettes fournisseurs

	2018	2017
Dettes fournisseurs	5'468'349	3'189'465
	5'468'349	3'189'465

56

15. Bénéfice à payer

	2018	2017
Bénéfice à payer	42'988'577	42'770'894
	42'988'577	42'770'894

Le bénéfice est payé par trois versements dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements

débutent en juin. A la date de clôture, le dernier quart du bénéfice de l'exercice 2017 reste à payer. Il a été versé le 4 janvier 2019.

16. Autres passifs

	2018	2017
Impôt anticipé dû	2'724'141	2'340'404
TVA à payer	465'480	485'607
Comptes courants sociétés partenaires	1'864'431	754'885
Autres dettes	672'811	1'466'936
	5'726'862	5'047'832

Le poste « Impôt anticipé dû » contient l'impôt anticipé à payer pour les gains du mois de décembre. Les soldes ouverts envers les sociétés partenaires concernent les prestations relatives à l'exploitation

commune de divers jeux. Les « Autres dettes » comprennent notamment les charges sociales, qui sont régularisées en début d'exercice suivant, suite à la réception des décomptes définitifs.

17. Provisions à court terme

	Provisions juridiques	Autres provisions	Total
Situation au 01.01.2017	2'000'000	900'000	2'900'000
Constitution	-	87'934	87'934
Utilisation	-	-87'934	-87'934
Dissolution	-	-	-
Situation au 31.12.2017	2'000'000	900'000	2'900'000
Constitution	-	97'345	97'345
Utilisation	-	-97'345	-97'345
Dissolution	-	-	-
Situation au 31.12.2018	2'000'000	900'000	2'900'000

S'agissant d'une procédure civile dans le cadre d'une requête de conciliation, le degré d'incertitude du résultat de la procédure juridique ne peut être estimé.

18. Passifs de régularisation

	2018	2017
Enjeux encaissés d'avance	2'257'827	2'230'420
Autres passifs de régularisation	4'313'005	3'522'348
Provision pour factures à recevoir	3'249'442	3'858'325
Ajustements PBJ	13'692'572	12'214'357
	23'512'846	21'825'449

L'ajustement PBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le PBJ au compte de Résultat reflète ainsi le PBJ théorique. Cet ajustement signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

Cet effet provient principalement des nouveaux lancements de billets de fin d'année, ainsi que du décalage entre la vente d'un billet et le paiement des gains y relatifs. L'exemple le plus parlant est le billet « Millionnaires », dont la majorité des ventes a lieu en fin d'année N, alors que les gros gains ne peuvent être encaissés qu'à partir du 24 décembre.

19. Engagements de prévoyance

Excédent de couverture Fondation LoRo	Avantage économique		Variation de l'année	Charges de personnel	
2018	2018	2017		2018	2017
-	-	-	-	3'306'607	3'431'418

Au 31 décembre 2018, le bilan provisoire de la Fondation fait apparaître un excédent de couverture. Toutefois, cet excédent n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation cible défini dans le règlement de

la Fondation. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

20. Produit brut des jeux (PBJ)

	2018	2017
Produit brut des jeux	387'962'508	386'486'537
	387'962'508	386'486'537

Le produit brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés, ajustés aux gains théoriques, afin de refléter le PBJ théorique selon le plan des lots publié dans la Feuille des avis officiels (FAO).

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie Romande, l'exercice 2018 enregistre les ventes du 31 décembre 2017 au 29 décembre 2018 (2017: 1^{er} janvier au 30 décembre 2017).

21. Commissions

	2018	2017
Commissions	71'883'425	71'623'833
	71'883'425	71'623'833

Les commissions représentent les commissions payées à nos dépositaires sur la vente des produits de loterie.

22. Coûts d'exploitation

	2018	2017
Frais des vendeurs	552'613	591'910
Fabrication des jeux	3'828'948	3'944'661
Exploitation des jeux	12'118'491	12'569'754
Informatique	16'605'559	17'076'562
Frais de personnel	30'308'367	29'344'361
Frais généraux et administratifs	6'682'921	6'969'973
Marketing, publicité et communication	14'141'136	14'041'487
Ventes et animations	2'230'382	2'592'704
Amortissements	10'113'487	13'578'176
	96'581'903	100'709'588

Les coûts d'exploitation représentent toutes les charges opérationnelles nécessaires à l'exploitation des jeux de la Loterie Romande.

23. Charges et produits financiers

	2018	2017
Charges financières	3'741'886	59'018
Produits financiers	-1'506'926	-850'732
	2'234'960	-791'714

Les charges et produits financiers incluent les intérêts sur les comptes bancaires et postaux, les intérêts sur le prêt à long terme ainsi que les résultats sur les placements. Figurent également sous cette rubrique, les gains et pertes de change sur les comptes libellés en monnaies étrangères, ainsi que les intérêts négatifs sur les avoirs en banque.

En 2018, les charges financières comprennent des pertes non-réalisées de CHF 3'233'644 provenant de l'évaluation des portefeuilles obligataires à la date du bilan. Ces portefeuilles obligataires ne devraient pas enregistrer des pertes réelles car le remboursement du titre à l'échéance se fait à la valeur nominale. La quasi-totalité des produits financiers ont été encaissés (CHF 1'115'042).

24. Charges et produits hors exploitation et exceptionnels

	2018	2017
Produits hors exploitation et exceptionnels	-75'483	-462'941
	-75'483	-462'941

Lors de certains exercices, il se peut que des produits et/ou charges ne soient pas directement liés à l'activité d'exploitation des jeux de loterie. Il peut s'agir notamment de frais uniques, qui ne se reproduisent pas de façon récurrente.

Aucun élément significatif n'est à relever lors de cet exercice. En 2017, la société du Sport-Toto (SST) a remboursé le solde de la réserve constituée en 2006 conjointement avec Swisslos. Le but de cette réserve était de faire évoluer les offres des paris sportifs des loteries. Le montant du remboursement s'est monté à CHF 394'298.

25. Opérations hors bilan

	2018	2017
Montant global des cautionnements et autres gages en faveur de tiers	100'000	100'000
Dettes de leasing inférieures à 1 an	499'609	539'453
Dettes de leasing entre 1 et 4 ans	809'249	429'194
Montant global des dettes de leasing	1'308'857	968'647

Les cautionnements représentent un acte de nantissement auprès d'un établissement bancaire servant à couvrir le risque de change sur les achats de devises à terme pour le paiement de nos fournisseurs européens.

Les dettes de leasing sont celles relatives au parc de véhicules de la société, conclus auprès d'Amag Leasing SA.

26. Prestations Organe de révision

	2018	2017
Prestations de révision	99'723	76'728
Prestations diverses	46'381	96'282
	146'104	173'010

27. Nombre d'emplois à plein temps

	2018	2017
Nombre d'emplois à plein temps	235	241
	235	241



Deloitte SA
Avenue de Montchoisi 15
Case Postale 460
CH - 1001 Lausanne

Tel: +41 (0)58 279 92 00
Fax: +41 (0)58 279 93 00
www.deloitte.ch

Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée générale des sociétaires de
Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Société de la Loterie de la Suisse Romande, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau des fonds propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 donnent une image fidèle de la situation financière, de la performance financière et des flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.

Deloitte.

Société de la Loterie de la Suisse Romande
Rapport de l'organe de révision pour
l'exercice arrêté au 31 décembre 2018

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Deloitte SA

Annik Jaton Hüni
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Laure Lesniewski
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 21 mars 2019

Annexes

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de financement, tableau des fonds propres et annexe)

Responsable de la publication

Danielle Perrette

Rédaction

Dario Gerardi

Collaboration

Bettina Di Lello, Maud Steininger, Simon Vuille

Traductions

Allemand: Apostroph Group, Berne

Graphisme et mise en pages

Inventaire communication visuelle Sàrl , Bulle

Crédits photos

Raphael Fiorina, Hannes Kirchhof,
Keystone, Caroline de Rham,
Dominique Derisbourg,
Rainer Sohlbank, Cédric Widmer

Rapport financier

Philippe Sallin, Bernard Lonchamp

Impression

Centre d'impression Le Pays SA, Porrentruy

**Société de la Loterie de la Suisse Romande**

14, avenue de Provence
Case postale 6744
CH-1002 Lausanne
Tél. + 41 21 348 13 13
info@loro.ch • www.loro.ch

#AvecLoRo – suivez-nous sur :