

2013

Loterie Romande

*Rapport  
financier*

## Sommaire

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Bilan au 31 décembre 2013       | 2  |
| Compte de résultat 2013         | 3  |
| Tableau de financement 2013     | 4  |
| Tableau des fonds propres       | 5  |
| Répartition 2013                | 5  |
| Répartition 2013 par canton     | 6  |
| Annexe 2013                     | 7  |
| Rapport de l'organe de révision | 18 |

La Loterie Romande attache une grande importance au respect des intérêts des différentes parties prenantes dans la conduite de l'institution. Elle applique un modèle de gestion à la fois responsable et performant, basé sur la transparence et les meilleures pratiques de gouvernance. La présentation des comptes annuels 2013 a été préparée conformément à l'ensemble des **recommandations Swiss GAAP RPC**, appliquées dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013. Selon les **normes Swiss GAAP RPC**, les comptes de la société restituent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

L'application de ces normes a été introduite en prévision des futurs changements législatifs, sur recommandation de la Commission des loteries et paris (Comlot). Elle a nécessité le retraitement du bilan au 31 décembre 2012, afin de garantir la comparabilité des exercices. Dans le présent Rapport annuel et bilan social, le **bénéfice net** désigne le total à distribuer aux Organes cantonaux de répartition et au sport, après attribution d'un montant de CHF 3 millions à la réserve libre. Cette nouvelle pratique a été décidée et approuvée par l'Assemblée générale des sociétaires, le 28 novembre 2013. La réserve libre est nécessaire à la gestion à long terme des ressources de l'entreprise.

*Nouveaux  
principes de  
présentation  
des comptes*

**Bilan au 31 décembre 2013** (en CHF)

|                    |                               | Notes | 2013<br>RPC        | 2012<br>RPC        |
|--------------------|-------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIF</b>       |                               |       |                    |                    |
| Actifs circulants  | Liquidités                    | 3     | 191'068'390        | 174'237'348        |
|                    | Dépôts à court terme          | 4     | 30'278'928         | 52'778'874         |
|                    | Dépositaires                  | 5     | 16'974'221         | 14'684'261         |
|                    | Autres créances à court terme | 6     | 20'774'598         | 20'520'047         |
|                    | Stocks                        | 7     | 2'210'947          | 2'588'388          |
|                    | Actifs de régularisation      | 8     | 5'025'979          | 4'356'672          |
|                    |                               |       | <b>266'333'063</b> | <b>269'165'588</b> |
| Actifs immobilisés | Immobilisations corporelles   | 9     | 41'946'061         | 34'316'439         |
|                    | Immobilisations financières   | 10    | 23'086'238         | 23'186'073         |
|                    | Immobilisations incorporelles | 11    | 18'340'035         | 21'074'274         |
|                    |                               |       | <b>83'372'334</b>  | <b>78'576'786</b>  |
| <b>TOTAL ACTIF</b> |                               |       | <b>349'705'397</b> | <b>347'742'374</b> |

|                                  |                           | Notes | 2013<br>RPC        | 2012<br>RPC        |
|----------------------------------|---------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| <b>PASSIF</b>                    |                           |       |                    |                    |
| Capitaux étrangers à court terme | Gains et lots à payer     | 12    | 18'340'438         | 22'369'785         |
|                                  | Portefeuille joueurs      | 13    | 2'330'764          | 1'257'243          |
|                                  | Dettes fournisseurs       | 14    | 6'250'628          | 5'621'942          |
|                                  | Bénéfice à payer          | 15    | 40'564'154         | 41'232'263         |
|                                  | Autres passifs            | 16    | 5'355'823          | 6'467'009          |
|                                  | Provisions à court terme  | 17    | 2'925'028          | 3'000'000          |
|                                  | Passifs de régularisation | 18    | 21'218'971         | 19'259'659         |
|                                  |                           |       |                    | <b>96'985'806</b>  |
| Capitaux propres                 | Fonds de garantie         |       | 862'000            | 862'000            |
|                                  | Réserve libre             |       | 42'848'868         | 42'848'868         |
|                                  | Résultat net              |       | 209'008'722        | 204'823'605        |
|                                  |                           |       | <b>252'719'591</b> | <b>248'534'473</b> |
| <b>TOTAL PASSIF</b>              |                           |       | <b>349'705'397</b> | <b>347'742'374</b> |

**Compte de résultat 2013** (en CHF)

|                                       | Notes  | 2013<br>RPC        | 2012<br>CO         |
|---------------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>REVENU BRUT DES JEUX</b>           |  | <b>377'735'251</b> | <b>367'024'827</b> |
| Autres produits d'exploitation        | Prescriptions et ajustements                           | 5'226'848          | 7'508'627          |
|                                       | Produits de refacturations                             | 925'840            | 857'657            |
| Frais d'exploitation                  | Surveillance Comlot                                    | -744'854           | -744'779           |
|                                       | Prévention du jeu excessif                             | -1'888'676         | -                  |
|                                       | Commissions +TVA                                       | -69'596'211        | -68'120'081        |
|                                       | Frais des vendeurs                                     | -647'012           | -752'103           |
|                                       | Fabrication des jeux                                   | -5'005'583         | -5'127'529         |
|                                       | Exploitation des jeux                                  | -14'975'991        | -13'015'108        |
|                                       | Informatique   | -19'204'587        | -19'617'578        |
|                                       | Frais de personnel                                     | -27'136'993        | -28'589'749        |
|                                       | Frais généraux et administratifs                       | -7'218'255         | -7'353'646         |
|                                       | Marketing, publicité et communication                  | -15'230'183        | -16'336'196        |
|                                       | Ventes et animations                                   | -2'854'779         | -3'445'693         |
|                                       | Amortissements   | -13'248'159        | -13'207'151        |
|                                       | Attr./diss. provisions d'exploitation                  | -                  | -92'166            |
|                                       | Coûts d'exploitation                                   | -105'521'542       | -107'536'919       |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>        |  | <b>206'136'656</b> | <b>198'989'333</b> |
|                                       | Charges et produits financiers                         | 398'758            | 614'736            |
| <b>RÉSULTAT ORDINAIRE</b>             |  | <b>206'535'415</b> | <b>199'604'069</b> |
|                                       | Charges et produits hors exploitation et exceptionnels | 2'473'308          | 5'219'536          |
| <b>RÉSULTAT NET AVANT RÉPARTITION</b> |  | <b>209'008'722</b> | <b>204'823'605</b> |

**Tableau de financement 2013** (en CHF)

2013

| <b>TRÉSORERIE INITIALE</b>                              |  | <b>174'237'348</b>       |
|---|--|--------------------------|
| Activité d'exploitation                                 | Résultat net   | 209'008'722              |
|   | + Amortissements   | 13'248'159               |
|   | +/- Attributions/Dissolutions Provisions                     | -2'402'414               |
|   | +/- Autres éléments non monétaires                           | -165                     |
|   | +/- Résultat provenant de la vente d'actifs immobilisés      | -36'728                  |
|   | <b>Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)</b>          | <b>219'817'575</b>       |
|   | +/- Créances résultant de livraisons et prestations          | -2'289'960               |
|   | +/- Stocks   | 377'441                  |
|   | +/- Autres créances et actifs de régularisation              | -923'858                 |
|   | +/- Dettes fournisseurs                                      | 628'687                  |
|   | +/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation | -448'367                 |
|   | <b>Variation du fonds de roulement</b>                       | <b>-2'656'058</b>        |
|   | <b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>        | <b>217'161'516</b>       |
|   | Activité d'investissement                                    | +/- Dépôts à court terme |
| - Investissements immobilisations corporelles           |  | -14'606'032              |
| + Liquidation participation                             |  | 115'181                  |
| - Investissements immobilisations incorporelles         |  | -3'538'894               |
| + Ventes d'immobilisations                              |  | 22'930                   |
| <b>Flux de trésorerie provenant des investissements</b> |  | <b>4'493'131</b>         |
| Activité de financement                                 | - Distribution de bénéfice année antérieure                  | -204'823'605             |
|   | <b>Flux de trésorerie provenant du financement</b>           | <b>-204'823'605</b>      |
| <b>VARIATION DE TRÉSORERIE</b>                          |  | <b>16'831'043</b>        |
| <b>TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE</b>                    |  | <b>191'068'390</b>       |

**Tableau des fonds propres** (en CHF)

|  | Fonds de garantie | Bénéfice à répartir | Réserve libre | Résultat net |
|--|-------------------|---------------------|---------------|--------------|
| Fonds propres au 31 décembre 2012 (avant retraitement) | 862'000           | 243'965'868         |               |              |
| Effet de l'application des RPC                         |                   | -39'142'263         | 42'848'868    |              |
| Fonds propres au 31 décembre 2012 (après retraitement) | 862'000           | 204'823'605         | 42'848'868    |              |
| Bénéfice à payer                                       |                   | -204'823'605        |               |              |
| Attribution/Utilisation de la réserve libre            |                   |                     |               |              |
| Bénéfice de l'exercice                                 |                   |                     |               | 209'008'722  |

|  |                |          |                   |                    |
|--|----------------|----------|-------------------|--------------------|
| <b>FONDS PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2013</b> | <b>862'000</b> | <b>-</b> | <b>42'848'868</b> | <b>209'008'722</b> |
|--|----------------|----------|-------------------|--------------------|

**Répartition 2013** (en CHF)

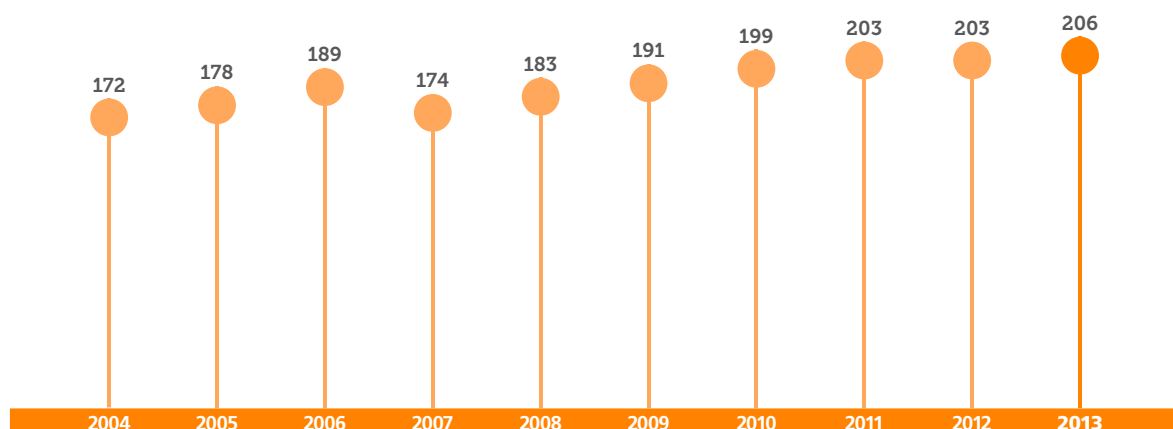
|   |             |
|---|-------------|
| Bénéfice 2013                                   | 209'008'722 |
| - Attribution/+ Utilisation de la réserve libre | -3'000'000  |

|                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| <b>TOTAL À DISTRIBUER</b> | <b>206'008'722</b> |
|---------------------------|--------------------|

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>5/6° DISTRIBUÉS AUX ORGANES DE RÉPARTITION</b> | <b>171'673'935</b> |
|---|--------------------|

|   |                   |
|---|-------------------|
| <b>1/6° AFFECTÉ AU SPORT (Y COMPRIS MOUVEMENT HIPPIQUE)</b> | <b>34'334'787</b> |
|---|-------------------|

|         |   |            |
|---------|---|------------|
| Détails | - Swiss Olympic, ASF & LN (indice 119.73)                     | 6'481'835  |
|         | - ADEC (12.75% du RBJ du PMUR)                                | 3'742'702  |
|         | - Parts aux Organes cantonaux romands de répartition au sport | 24'110'250 |

**Distribution** (en millions de CHF)

**Base de répartition** (en CHF)**Revenu Brut des Jeux (RBJ)**

|                      | Vaud               | Fribourg          | Valais            | Neuchâtel         | Genève            | Jura              | Total              |
|----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Billets instantanés  | 37'786'290         | 9'674'862         | 21'542'305        | 10'590'107        | 14'476'400        | 4'555'612         | 98'625'576         |
| Jeux de tirages      | 56'697'217         | 18'721'542        | 30'090'248        | 12'408'056        | 25'299'785        | 5'009'206         | 148'226'054        |
| Paris sportifs       | 1'695'500          | 471'569           | 906'958           | 423'984           | 855'890           | 107'723           | 4'461'624          |
| Loterie électronique | 35'547'603         | 5'728'975         | 17'407'418        | 8'709'996         | 22'977'976        | 3'108'275         | 93'480'243         |
| PMUR                 | 13'701'626         | 1'774'790         | 4'744'389         | 4'066'692         | 6'846'983         | 1'807'275         | 32'941'755         |
| <b>TOTAL</b>         | <b>145'428'236</b> | <b>36'371'737</b> | <b>74'691'317</b> | <b>36'198'836</b> | <b>70'457'033</b> | <b>14'588'092</b> | <b>377'735'251</b> |

**Population**

|                   | Vaud           | Fribourg       | Valais         | Neuchâtel      | Genève         | Jura          | Total            |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>POPULATION</b> | <b>734'356</b> | <b>291'395</b> | <b>321'732</b> | <b>174'554</b> | <b>463'101</b> | <b>70'942</b> | <b>2'056'080</b> |

**Répartition du bénéfice 2013** (en CHF)**Parts aux Organes cantonaux de répartition**

|              | Vaud              | Fribourg          | Valais            | Neuchâtel         | Genève            | Jura             | Total              |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| Population   | 30'657'801        | 12'165'122        | 13'431'627        | 7'287'258         | 19'333'482        | 2'961'678        | 85'836'968         |
| RBJ          | 33'047'270        | 8'265'153         | 16'972'936        | 8'225'863         | 16'010'733        | 3'315'014        | 85'836'968         |
| <b>TOTAL</b> | <b>63'705'071</b> | <b>20'430'275</b> | <b>30'404'563</b> | <b>15'513'121</b> | <b>35'344'215</b> | <b>6'276'691</b> | <b>171'673'935</b> |

**Parts aux Organes cantonaux romands de répartition au sport**

|              | Vaud             | Fribourg         | Valais           | Neuchâtel        | Genève           | Jura           | Total             |
|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|
| Population   | 4'305'646        | 1'708'495        | 1'886'366        | 1'023'438        | 2'715'235        | 415'944        | 12'055'125        |
| RBJ          | 4'641'228        | 1'160'776        | 2'383'715        | 1'155'257        | 2'248'581        | 465'568        | 12'055'125        |
| <b>TOTAL</b> | <b>8'946'875</b> | <b>2'869'271</b> | <b>4'270'081</b> | <b>2'178'695</b> | <b>4'963'816</b> | <b>881'512</b> | <b>24'110'250</b> |

## Annexe aux comptes annuels

(Avec comparatifs 2012/exprimés en CHF)

### 1. Informations générales

La Société de la Loterie de la Suisse Romande est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne et est inscrite au registre du commerce. Son but est d'organiser et exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en destiner le bénéfice net à des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

### 2. Bases et principes d'évaluation

#### Base de l'établissement des comptes

Le passage entre le 31 décembre 2012 et le 1<sup>er</sup> janvier 2013 a été marqué par le changement de méthode de présentation des comptes. Jusqu'au 31 décembre 2012, les comptes annuels étaient présentés selon le CO. Dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013, la présentation des comptes annuels est établie selon les normes Swiss GAAP RPC. Outre quelques reclassements au bilan et au compte de résultat, les principaux changements dans la présentation des comptes annuels sont le regroupement des liquidités en un seul poste, une présentation clarifiée des différents types d'immobilisations et une présentation séparée entre provisions et réserves, avec un poste « Capitaux propres », contenant la « Réserve libre », englobant toutes les réserves précédentes.

Les comptes annuels ont donc été préparés conformément à l'ensemble des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC, appliquées dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013. Les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats selon les normes Swiss GAAP RPC.

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuation de l'exploitation. Les comptes ont été préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement.

#### Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de clôture du mois précédent. Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions ainsi que la réévaluation des postes de bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

#### Transactions avec des parties liées

Aucune transaction ayant un caractère significatif n'a été faite avec les parties liées.

#### Liquidités

Ce poste inclut les avoirs en caisse, les avoirs sur les comptes postaux et bancaires pouvant être aisément convertis en espèces. Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale.

#### Retraitements au 31.12.2012

|                               | Bilan CO<br>31.12.2012 | Ajustements       | Bilan RPC<br>31.12.2012 |
|-------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>ACTIF</b>                  | <b>340'100'490</b>     | <b>7'641'884</b>  | <b>347'742'374</b>      |
| Disponibilités                | 227'098'187            | -52'860'839       | 174'237'348             |
| Dépôts à court terme          |                        | 52'778'874        | 52'778'874              |
| Autres actifs circulants      | 35'221'351             | 6'928'016         | 42'149'367              |
| Immobilisations corporelles   | 35'115'195             | -798'756          | 34'316'439              |
| Immobilisations financières   | 23'104'108             | 81'965            | 23'186'073              |
| Immobilisations incorporelles | 19'561'649             | 1'512'625         | 21'074'274              |
| <b>PASSIF</b>                 | <b>-340'100'490</b>    | <b>-7'641'884</b> | <b>-347'742'374</b>     |
| Dettes à court terme          | -56'064'121            | -40'143'779       | -96'207'901             |
| Provisions et Réserves        | -46'250'000            | 43'250'000        | -3'000'000              |
| Capitaux propres              | -237'786'368           | -10'748'105       | -248'534'473            |



### Dépôts à court terme

Les placements financiers sont faits sur une durée maximum d'une année. Ces opérations sont conclues avec des contreparties financièrement saines, suivant en cela, une procédure interne stricte, validée par le Conseil d'administration.

### Comptes courants dépositaires

Les créances envers nos dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés en notre faveur, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs, correspondant à la réalité économique, est calculée chaque année. Le principe en est le suivant :

| % de la créance | due au-delà de |
|-----------------|----------------|
| 15 %            | < = 30 jours   |
| 50 %            | < = 60 jours   |
| 100 %           | > 60 jours     |

### Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

### Stocks

Les stocks achetés à des tiers sont évalués au coût d'acquisition ou de revient. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition. La valeur des stocks est évaluée selon la méthode FIFO.

### Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront payés qu'ultérieurement. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

### Durées de vie des différents actifs

|                          |                         |          |
|--------------------------|-------------------------|----------|
| Immeubles                |                         | 33 ans   |
| Installations            |                         | 10 ans   |
| Informatique hardware    | selon la nature du bien | 4-8 ans  |
| Mobilier et matériel     | selon la nature du bien | 2-10 ans |
| Matériel points de vente |                         | 5 ans    |
| Matériel audiovisuel     |                         | 4 ans    |
| Véhicules                |                         | 4 ans    |
| Software                 | selon la nature du bien | 4-6 ans  |

Les amortissements prennent naissance dès que l'immobilisation entre en activité.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsqu'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être inférieure à sa valeur recouvrable.

### Prêts et autres immobilisations financières

Les immobilisations financières comprennent les participations non consolidées ainsi qu'un prêt à long terme garanti par gage immobilier. Ces immobilisations sont évaluées au coût d'acquisition après déduction des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères sont évaluées au taux de change en vigueur au moment du bouclage des comptes. Les comptes bancaires servant de garantie de loyer font également partie de cette rubrique.

### Dettes à court terme

Les dettes sont portées au bilan à la valeur nominale. Les dettes à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois.

### Engagements de prévoyance

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26. Au 31 décembre 2013, le bilan provisoire fait apparaître un excédent de couverture qui n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation cible défini dans le règlement de la Fondation. La Loterie Romande ne reconnaît pas cet excédent comme avantage économique car elle n'envisage pas de réduire ses cotisations. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

### Provisions

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant, la probabilité de survenance et l'échéance, ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures juridiques ou implicites.

### Passifs de régularisation

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

### Fonds propres - Fonds de garantie

Ce poste représente le montant versé par les 5 cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937 au coût historique. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création.

### Réserve libre

La réserve libre représente une rubrique que le Conseil d'administration et l'Assemblée générale des sociétaires peuvent décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter la réserve libre nécessaire à une bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de cette réserve libre doit répondre à cet objectif de gestion à long terme. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur l'alimentation ou l'utilisation de cette réserve libre à l'approbation de l'Assemblée générale. Le bénéfice ressortant des comptes annuels ainsi que la variation de la réserve libre déterminent le bénéfice net à répartir au sens de la CILP (convention intercantonale des loteries et paris). Cette nouvelle pratique a été décidée et approuvée par l'Assemblée générale des sociétaires, dans sa séance du 28 novembre 2013, à Lausanne.

### Revenu brut des jeux

Le revenu brut des jeux (RBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains payés, ajustés au taux de redistribution théorique défini dans le plan des lots.

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie, l'exercice 2013 enregistre les ventes du 30 décembre 2012 au 28 décembre 2013 (2012: du 1<sup>er</sup> janvier 2012 au 29 décembre 2012).

### Approbation des comptes

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 25 mars 2014.

### Événements postérieurs à la date de clôture

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

## 3. Liquidités

|                   | 2013               | 2012               |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| Caisses           | 22'323             | 22'003             |
| PostFinance       | 62'364'448         | 57'724'755         |
| Banques           | 128'681'619        | 116'490'590        |
| <b>LIQUIDITÉS</b> | <b>191'068'390</b> | <b>174'237'348</b> |

## 4. Dépôts à court terme

|                             | 2013              | 2012              |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Dépôts à court terme        | 30'278'928        | 52'778'874        |
| <b>DÉPÔTS À COURT TERME</b> | <b>30'278'928</b> | <b>52'778'874</b> |

Les taux de rémunération sont déterminés sur la base des taux appliqués sur le marché interbancaire (taux libor) augmentés d'une marge.

Les placements, sous forme de prêts, sont effectués sur une durée maximum d'une année à des taux allant de 0.1 % à 0.6 %.

Les produits des placements sont imputés dans le compte de résultat, dans la rubrique « Produits financiers ».

## 5. Comptes courants « dépositaires »

|                                | 2013              | 2012              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Comptes courants dépositaires  | 17'374'221        | 15'084'261        |
| Provision pertes sur débiteurs | -400'000          | -400'000          |
| <b>DÉPOSITAIRES NETS</b>       | <b>16'974'221</b> | <b>14'684'261</b> |

La facturation est hebdomadaire, sauf pour les points de vente exploitant les jeux Paris Mutuel Urbain (PMU) qui sont facturés 3 fois par semaine. Les recouvrements sont exécutés

en fin de semaine, à l'exception des grands comptes, qui ont un délai de paiement à 30 jours.

## 6. Autres créances à court terme

|                              | 2013              | 2012              |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Société simple Euro Millions | 8'996'539         | 9'242'876         |
| Organes de répartition       | 9'780'653         | 8'743'910         |
| Impôt anticipé               | 579'013           | 1'744'412         |
| Autres créances              | 1'418'394         | 788'850           |
| <b>AUTRES CRÉANCES</b>       | <b>20'774'598</b> | <b>20'520'047</b> |

Le compte courant de la Société simple Euro Millions, relatif au jeu Euro Millions, est libellé en Euros et est valorisé au cours en vigueur le dernier jour de l'exercice comptable.

Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires pour participer au jeu Euro Millions.

Les créances des Organes de répartition comprennent notamment les dons attribués directement à diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de

l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à répartir lors de l'approbation définitive des comptes.

Le poste « Impôt anticipé » représente le montant de l'impôt anticipé calculé sur les gains soumis et gagnés au moment des tirages (jeux On-line). L'impôt anticipé est ensuite remis à l'Administration Fédérale des Contributions (AFC) le mois qui suit celui où les tirages ont eu lieu, indépendamment du fait que le joueur ait réclamé son gain ou non.

## 7. Stocks

|                | 2013             | 2012             |
|----------------|------------------|------------------|
| Consommables   | 908'240          | 1'460'735        |
| Produits finis | 1'302'707        | 1'127'653        |
| <b>STOCKS</b>  | <b>2'210'947</b> | <b>2'588'388</b> |

Les stocks se composent :

1. des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez nos dépositaires et des rouleaux de papier pour les terminaux ;
2. des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

## 8. Actifs de régularisation

|   | 2013             | 2012             |
|---|------------------|------------------|
| Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance (multi-tirages) | 1'195'260        | 900'281          |
| Ajustements RBJ   | 1'565'933        | 2'275'000        |
| Charges payées d'avance                                   | 1'552'753        | 825'155          |
| Intérêts courus et autres produits à encaisser            | 15'028           | 137'337          |
| Autres actifs de régularisation                           | 697'006          | 218'900          |
| <b>ACTIFS DE RÉGULARISATION</b>                           | <b>5'025'979</b> | <b>4'356'672</b> |

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements RBJ. Cet ajustement représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. La contrepartie de

cette écriture se trouve au compte de Résultat dans la rubrique « Lots ». Le RBJ au compte d'exploitation reflète ainsi le RBJ théorique des jeux.

## 9. Immobilisations corporelles

|                                     | Constructions     | Installations et agencement | Mobilier, matériel et véhicules | Informatique       | Immobilisations en cours |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------|
| Valeurs nettes au 31.12.2012        | 9'015'289         | 1'932'258                   | 5'548'347                       | 17'174'219         | 1'445'082                |
| Réévaluation immobilisations        | -                 | -                           | -1'898'951                      | 1'100'195          | -                        |
| <b>VALEURS NETTES AU 1.1.2013</b>   | <b>9'015'289</b>  | <b>1'932'258</b>            | <b>3'649'396</b>                | <b>18'274'413</b>  | <b>1'445'082</b>         |
| <b>Valeurs brutes</b>               |                   |                             |                                 |                    |                          |
| Situation au 1.1.2013               | 12'802'701        | 8'926'015                   | 12'197'575                      | 53'796'866         | 1'445'082                |
| Entrées                             | -                 | 171'911                     | 1'109'622                       | 609'618            | 12'714'881               |
| Sorties                             | -                 | -                           | -229'487                        | -356'257           | -                        |
| Reclassements                       | -                 | -                           | -                               | -17'567            | -                        |
| Situation au 31.12.2013             | <b>12'802'701</b> | <b>9'097'927</b>            | <b>13'077'710</b>               | <b>54'032'660</b>  | <b>14'159'963</b>        |
| <b>Amortissements cumulés</b>       |                   |                             |                                 |                    |                          |
| Situation au 1.1.2013               | -3'787'412        | -6'993'758                  | -8'548'179                      | -35'522'452        | -                        |
| Amortissements                      | -371'101          | -504'431                    | -1'238'280                      | -4'861'215         | -                        |
| Sorties                             | -                 | -                           | 228'645                         | 355'716            | -                        |
| Reclassements                       | -                 | -                           | -                               | 17'567             | -                        |
| Dépréciation d'actifs               | -                 | -                           | -                               | -                  | -                        |
| Situation au 31.12.2013             | <b>-4'158'513</b> | <b>-7'498'188</b>           | <b>-9'557'814</b>               | <b>-40'010'384</b> | <b>-</b>                 |
| <b>VALEURS NETTES AU 31.12.2013</b> | <b>8'644'189</b>  | <b>1'599'738</b>            | <b>3'519'895</b>                | <b>14'022'276</b>  | <b>14'159'963</b>        |

**Immeubles et cédules hypothécaires**

|   | <b>2013</b>                     | <b>2012</b>      |
|---|---------------------------------|------------------|
| Le total des constructions s'élève au bilan à                                 | 8'644'189                       | 9'015'289        |
| Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit: |                                 |                  |
| Cédules hypothécaires émises en 1 <sup>er</sup> rang                          | Provence 14-20 rez<br>2'500'000 | 2'500'000        |
| Cédules hypothécaires émises en 2 <sup>e</sup> rang                           | Provence 14-20 rez<br>500'000   | 500'000          |
| <b>TOTAL DES CÉDULES LIBRES DE TOUT GAGE</b>                                  | <b>3'000'000</b>                | <b>3'000'000</b> |

**Valeurs d'assurance incendie (polices en vigueur)**

|                              | <b>2013</b> | <b>2012</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Immeubles                    | 25'332'870  | 22'782'625  |
| Installations et équipements | 61'776'134  | 61'776'134  |

La valeur des contrats d'assurance incendie des installations et équipements a été mise à jour au 1<sup>er</sup> janvier 2012. Les biens sont assurés quel que soit l'endroit où ils se trouvent.

**10. Immobilisations financières**

|   | <b>2013</b>       | <b>2012</b>       |
|---|-------------------|-------------------|
| Prêts à long terme 10 ans                                       | 23'000'000        | 23'000'000        |
| Participation Romande des Jeux SA (RDJ), capital de 100%        | -                 | 100'000           |
| Participation SLE Euro Millions, capital de 0.9% (EUR 3'401.70) | 4'176             | 4'107             |
| Garanties de loyer et titres                                    | 82'062            | 81'966            |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>                              | <b>23'086'238</b> | <b>23'186'073</b> |

Le prêt à long terme a été conclu en 2011, pour une durée de 10 ans. Il est garanti par gage immobilier et porte intérêt selon les termes du contrat.

Les participations comprenaient en 2012 la société « Romande des Jeux SA », détenue à 100 % par la Loterie Romande. La Romande des Jeux SA a été liquidée en décembre 2013. A fin 2013, subsistaient encore la participation à la société SLE pour le jeu Euro Millions, ainsi que celle à l'Espace Gruyère SA.

## 11. Immobilisations incorporelles

|                                     |                         | Logiciels          |
|-------------------------------------|-------------------------|--------------------|
| Valeurs nettes au 31.12.2012        |                         | 19'561'649         |
| Réévaluation immobilisations        |                         | 1'512'625          |
| <b>VALEURS NETTES AU 1.1.2013</b>   |                         | <b>21'074'274</b>  |
| Valeurs brutes                      | Situation au 1.1.2013   | 69'481'406         |
|                                     | Entrées                 | 3'538'894          |
|                                     | Sorties                 | -4'547'653         |
|                                     | Reclassements           | 17'567             |
|                                     | Situation au 31.12.2013 | <b>68'490'214</b>  |
| Amortissements cumulés              | Situation au 1.1.2013   | -48'407'132        |
|                                     | Amortissements          | -6'273'133         |
|                                     | Sorties                 | 4'547'653          |
|                                     | Reclassements           | -17'567            |
|                                     | Dépréciation d'actifs   | -                  |
|                                     | Situation au 31.12.2013 | <b>-50'150'179</b> |
| <b>VALEURS NETTES AU 31.12.2013</b> |                         | <b>18'340'035</b>  |

## 12. Gains et lots à payer

|                              | 2013              | 2012              |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Gains et lots à payer        | 18'340'438        | 22'369'785        |
| <b>GAINS ET LOTS À PAYER</b> | <b>18'340'438</b> | <b>22'369'785</b> |

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les 6 mois qui suivent la date du tirage, ainsi que la cagnotte « Réserve jackpot ».

## 13. Portefeuille joueurs

|                             | 2013             | 2012             |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Portefeuille joueurs        | 2'330'764        | 1'257'243        |
| <b>PORTEFEUILLE JOUEURS</b> | <b>2'330'764</b> | <b>1'257'243</b> |

Le « Portefeuille joueurs » représente le solde des comptes joueurs « Internet ». Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés sur le site internet de la Loterie Romande. Une fois leur compte crédité, les joueurs peuvent

accéder aux offres de la Loterie. Les gains jusqu'à CHF 1'000.- sont directement crédités sur leur « portefeuille joueurs », tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000.- sont versés sur leur compte bancaire.

**14. Dettes fournisseurs**

|                            | 2013             | 2012             |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Dettes fournisseurs        | 6'250'628        | 5'621'942        |
| <b>DETTES FOURNISSEURS</b> | <b>6'250'628</b> | <b>5'621'942</b> |

**15. Bénéfice à payer**

|                         | 2013              | 2012              |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| Bénéfice à payer        | 40'564'154        | 41'232'263        |
| <b>BÉNÉFICE À PAYER</b> | <b>40'564'154</b> | <b>41'232'263</b> |

Le bénéfice est payé par quatre versements trimestriels dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements débutent à partir du 2<sup>e</sup> semestre

de l'année suivante. A la date de clôture, le dernier quart de bénéfice de l'exercice 2012 reste à payer et sera versé en mars 2014.

**16. Autres passifs**

|                                       | 2013             | 2012             |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Impôt anticipé dû                     | 2'315'364        | 3'785'335        |
| TVA à payer                           | 454'586          | 398'725          |
| Comptes courants sociétés partenaires | 2'293'343        | 1'954'103        |
| Autres dettes                         | 292'530          | 328'845          |
| <b>AUTRES PASSIFS</b>                 | <b>5'355'823</b> | <b>6'467'009</b> |

Le poste « Impôt anticipé dû » contient l'impôt anticipé à payer pour les gains du mois de décembre. Les soldes dus aux sociétés partenaires concernent les prestations effectuées

par nos partenaires Swisslos et PMU France, relatives à l'exploitation commune de divers jeux.

**17. Provisions à court terme**

|                                | Provisions juridiques | Autres provisions | Total            |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------|------------------|
| Situation au 31.12.2012        | –                     | 200'000           | 200'000          |
| Effet d'application normes RPC | 2'000'000             | 800'000           | 2'800'000        |
| <b>SITUATION AU 01.01.2013</b> | <b>2'000'000</b>      | <b>1'000'000</b>  | <b>3'000'000</b> |
| Constitution                   | –                     | –                 | –                |
| Utilisation                    | –                     | -74'972           | -74'972          |
| Dissolution                    | –                     | –                 | –                |
| <b>SITUATION AU 31.12.2013</b> | <b>2'000'000</b>      | <b>925'028</b>    | <b>2'925'028</b> |

S'agissant d'une procédure civile dans le cadre d'une requête de conciliation, le degré d'incertitude de la provision juridique ne peut être estimé.

## 18. Passifs de régularisation

|                                    | 2013              | 2012              |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Enjeux encaissés d'avance          | 2'290'679         | 1'770'479         |
| Autres passifs de régularisation   | 1'926'456         | 715'089           |
| Provision pour factures à recevoir | 3'438'648         | 4'001'076         |
| Ajustements RBJ                    | 13'563'188        | 12'773'015        |
| <b>PASSIFS DE RÉGULARISATION</b>   | <b>21'218'971</b> | <b>19'259'659</b> |

L'ajustement RBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le RBJ au compte d'exploitation reflète ainsi le RBJ théorique. Cet écart, au passif, signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période, sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

Cet effet provient principalement des nouveaux lancements de billets de fin d'année, ainsi que du décalage entre la vente d'un billet et le paiement des gains y relatif. L'exemple le plus parlant est le Billet Le Million, dont la majorité des ventes a lieu en fin d'année N, alors que les gros gains ne peuvent être encaissés qu'au début de l'année N+1.

## 19. Engagements de prévoyance

| Excédent de couverture IPP LoRo | Avantage économique |      | Variation de l'année | Charges de personnel |           |
|---------------------------------|---------------------|------|----------------------|----------------------|-----------|
|                                 | 2013                | 2013 |                      | 2012                 | 2013      |
| -                               | -                   | -    | -                    | 2'162'575            | 2'208'868 |

## 20. Revenu brut des jeux (RBJ)

|                             | 2013               | 2012               |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| Revenu brut des jeux        | 377'735'251        | 367'024'827        |
| <b>REVENU BRUT DES JEUX</b> | <b>377'735'251</b> | <b>367'024'827</b> |

Le revenu brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés aux gagnants selon le plan des lots.

## 21. Commissions

|                    | 2013              | 2012              |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Commissions        | 69'596'211        | 68'120'081        |
| <b>COMMISSIONS</b> | <b>69'596'211</b> | <b>68'120'081</b> |

Les commissions représentent les commissions payées à nos 2'650 dépositaires sur la vente des produits de loterie.



## 22. Charges d'exploitation

|   | 2013               | 2012               |
|---|--------------------|--------------------|
| Frais des vendeurs                        | 647'012            | 752'103            |
| Fabrication des jeux                      | 5'005'583          | 5'127'529          |
| Exploitation des jeux                     | 14'975'991         | 13'015'108         |
| Informatique                              | 19'204'587         | 19'617'578         |
| Frais de personnel                        | 27'136'993         | 28'589'749         |
| Frais généraux d'administration           | 7'218'255          | 7'353'646          |
| Marketing, publicité et communication     | 15'230'183         | 16'336'196         |
| Vente et animations                       | 2'854'779          | 3'445'693          |
| Amortissements                            | 13'248'159         | 13'207'151         |
| Autres charges et produits d'exploitation | -                  | 92'166             |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>             | <b>105'521'542</b> | <b>107'536'919</b> |
| <b>RATIO DES FRAIS D'EXPLOITATION/RBJ</b> | <b>27.9%</b>       | <b>29.3%</b>       |

Les charges d'exploitation sont toutes les charges nécessaires à l'exploitation des jeux et à l'activité de la Loterie Romande. Il s'agit notamment des frais de personnel, de fabrication et

d'exploitation des jeux, de marketing, communication et des amortissements.

## 23. Charges et produits financiers

|                                       | 2013            | 2012            |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Charges financières                   | 173'972         | 151'993         |
| Produits financiers                   | -572'730        | -766'729        |
| <b>CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS</b> | <b>-398'758</b> | <b>-614'736</b> |

Les charges et produits financiers incluent les intérêts sur les comptes bancaires et postaux, des intérêts sur le prêt à long terme ainsi que ceux sur les placements à terme. Figurent

également sous cette rubrique, les gains et pertes de change sur les comptes libellés en monnaies étrangères.

## 24. Charges et produits hors exploitation et exceptionnels

|   | 2013              | 2012              |
|---|-------------------|-------------------|
| Charges hors exploitation et exceptionnelles                  | 95'608            | 1'324'162         |
| Produits hors exploitation et exceptionnels                   | -2'568'915        | -6'543'698        |
| <b>CHARGES ET PRODUITS HORS EXPLOITATION ET EXCEPTIONNELS</b> | <b>-2'473'308</b> | <b>-5'219'536</b> |

Lors de certains exercices, certains produits et/ou charges ne sont pas directement liés à l'activité d'exploitation des jeux de loterie. Il peut s'agir notamment de frais uniques, qui ne se reproduisent pas de façon récurrente. Nous avons, par

exemple en 2013, la dissolution de provisions liées à des jeux qui ont cessé d'être exploités durant l'année. Quant à 2012, ces comptes contenaient diverses dissolutions de réserves.

## 25. Opérations hors bilan

|  | 2013             | 2012             |
|--|------------------|------------------|
| Montant global des cautionnements et autres gages en faveur de tiers | 100'000          | 100'000          |
| Dettes de leasing inférieures à 1 an                                 | 194'273          | 58'763           |
| Dettes de leasing entre 1 et 4 ans                                   | 1'202'158        | 1'578'682        |
| <b>MONTANT GLOBAL DES DETTES DE LEASING</b>                          | <b>1'396'431</b> | <b>1'637'445</b> |

Les cautionnements représentent un acte de nantissement auprès d'un établissement bancaire servant à couvrir le risque de change sur les achats de devises à terme pour le paiement de nos fournisseurs européens.

Les dettes de leasing sont celles relatives au parc de véhicules de la société.



Deloitte SA  
Av. De Montchoisi 15  
Case Postale 460  
CH - 1001 Lausanne  
Tel: +41 (0) 58 279 92 00  
Fax: +41 (0) 58 279 93 00  
www.deloitte.ch

## Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée générale des sociétaires de  
**Société de la Loterie de la Suisse Romande**, Lausanne

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Société de la Loterie de la Suisse Romande, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau des fonds propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013. Les comptes annuels de l'exercice précédent ont été vérifiés par un autre organe de révision. Celui-ci a délivré, dans son rapport du 11 mars 2013, une opinion d'audit sans réserve.

#### *Responsabilité du Conseil d'administration*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### *Responsabilité de l'organe de révision*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

**Audit.Fiscalité.Conseil.Corporate Finance.**

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

**Deloitte.**

Société de la Loterie de la Suisse Romande  
Rapport de l'organe de révision pour  
l'exercice arrêté au 31 décembre 2013

*Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 donnent une image fidèle de la situation financière ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.

**Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

**Deloitte SA**



Annik Jaton Hüni  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Jürg Gehring  
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 25 mars 2014

Annexes

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de financement, tableau des fonds propres et annexe)



**Société de la Loterie  
de la Suisse Romande**

13, rue Marterey  
Case postale 6744 • CH-1002 Lausanne  
Tél. + 41 21 348 13 13 • Fax + 41 21 348 13 14  
info@loro.ch • www.loro.ch

