

# Rapport financier 2016





# Sommaire

.....

2

Bilan

3

Compte de résultat

4

Tableau de financement

5

Tableau des capitaux propres et répartition

6

Répartition par canton

7

Annexe

18

Rapport de l'organe de révision

## Bilan

(en CHF)

	Notes	2016	2015
<b>Actif</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
Liquidités	3	132'643'467	174'014'632
Dépôts à court terme	4	65'279'032	40'549'002
Dépositaires	5	20'347'095	12'411'201
Autres créances à court terme	6	12'407'073	13'192'429
Stocks nets	7	1'846'558	3'337'757
Actifs de régularisation	8	8'748'215	5'521'281
		<b>241'271'440</b>	<b>249'026'301</b>
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations corporelles	9	58'276'197	57'975'267
Immobilisations financières	10	50'210'021	25'661'872
Immobilisations incorporelles	11	14'520'783	16'666'904
		<b>123'007'002</b>	<b>100'304'042</b>
<b>Total Actif</b>		<b>364'278'442</b>	<b>349'330'343</b>
<b>Passif</b>			
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>			
Gains et lots à payer	12	15'099'955	16'078'331
Portefeuille joueurs	13	2'711'628	2'688'202
Dettes fournisseurs	14	4'204'958	3'233'547
Bénéfice à payer	15	46'465'362	46'343'367
Autres passifs	16	4'870'868	4'814'463
Provisions à court terme	17	2'900'000	2'803'592
Passifs de régularisation	18	21'758'348	20'623'711
		<b>98'011'119</b>	<b>96'585'213</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Fonds de garantie		862'000	862'000
Réserve libre		42'348'868	47'348'868
Résultat net		223'056'455	204'534'261
		<b>266'267'323</b>	<b>252'745'130</b>
<b>Total Passif</b>		<b>364'278'442</b>	<b>349'330'343</b>

## Compte de résultat

(en CHF)

	Notes	2016	2015
<b>Revenu brut des jeux</b>	20	<b>398'339'061</b>	<b>376'822'634</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Prescriptions et ajustements		6'534'104	5'225'013
Produits de refacturations		387'428	437'567
<b>Frais d'exploitation</b>			
Surveillance Comlot		-904'826	-775'755
Prévention du jeu excessif		-1'991'695	-1'884'113
Commissions	21	-74'525'887	-70'463'545
Frais des vendeurs		-618'677	-632'087
Fabrication des jeux		-4'570'019	-4'962'429
Exploitation des jeux		-12'958'683	-13'136'853
Informatique		-18'587'396	-19'053'989
Frais de personnel		-27'985'821	-27'734'261
Frais généraux et administratifs		-7'221'737	-7'567'842
Marketing, publicité et communication		-13'742'552	-13'817'968
Ventes et animations		-2'714'506	-2'497'721
Amortissements		-15'748'785	-15'365'692
<b>Coûts d'exploitation</b>	22	<b>-104'148'177</b>	<b>-104'768'843</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>223'690'007</b>	<b>204'592'958</b>
Charges et produits financiers	23	247'157	291'053
<b>Résultat ordinaire</b>		<b>223'937'164</b>	<b>204'884'011</b>
Charges et produits hors exploit. et except.	24	-880'710	-349'750
<b>Résultat net</b>		<b>223'056'455</b>	<b>204'534'261</b>

## Tableau de financement

(en CHF)

	2016	2015
<b>Trésorerie initiale</b>	<b>174'014'632</b>	<b>181'304'724</b>
<b>Activité d'exploitation</b>		
Résultat net	223'056'455	204'534'261
+ Amortissements et dépréciations	15'748'785	15'365'692
+/- Attributions / Dissolutions Provisions	100'000	-
+/- Autres éléments non monétaires	-298'142	404
<b>Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)</b>	<b>238'607'098</b>	<b>219'900'358</b>
+/- Créances résultant de livraisons et prestations	-7'935'895	-13'370
+/- Stocks	1'491'199	-309'821
+/- Autres créances et actifs de régularisation	-2'441'578	3'621'226
+/- Dettes fournisseurs	971'411	-2'617'331
+/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	232'499	997'569
Variation du fonds de roulement	-7'682'364	1'678'273
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	<b>230'924'734</b>	<b>221'578'631</b>
<b>Activité d'investissement</b>		
+/- Dépôts à court terme	-24'730'030	-270'066
- Investissements immobilisations corporelles	-8'520'787	-18'250'525
+/- Immobilisations financières	-24'250'008	-
- Investissements immobilisations incorporelles	-5'382'808	-4'033'384
<b>Flux de trésorerie provenant des investissements</b>	<b>-62'883'633</b>	<b>-22'553'975</b>
<b>Activité de financement</b>		
- Distribution de bénéfice année antérieure	-209'412'266	-206'314'748
<b>Flux de trésorerie provenant du financement</b>	<b>-209'412'266</b>	<b>-206'314'748</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-41'371'165</b>	<b>-7'290'092</b>
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>	<b>132'643'467</b>	<b>174'014'632</b>

## Tableau des capitaux propres

(en CHF)

	Fonds de garantie	Bénéfice à répartir	Réserve libre	Résultat net
Capitaux propres au 1 <sup>er</sup> janvier 2015	862'000	211'444'570	45'848'868	
Bénéfice à payer		-209'944'570		
Attribution/Utilisation de la réserve libre		-1'500'000	1'500'000	
Bénéfice de l'exercice				204'534'261
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2015</b>	<b>862'000</b>	<b>-</b>	<b>47'348'868</b>	<b>204'534'261</b>
Capitaux propres au 1 <sup>er</sup> janvier 2016	862'000	204'534'261	47'348'868	
Bénéfice à payer		-209'534'261		
Attribution/Utilisation de la réserve libre		5'000'000	-5'000'000	
Bénéfice de l'exercice				223'056'455
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2016</b>	<b>862'000</b>	<b>-</b>	<b>42'348'868</b>	<b>223'056'455</b>

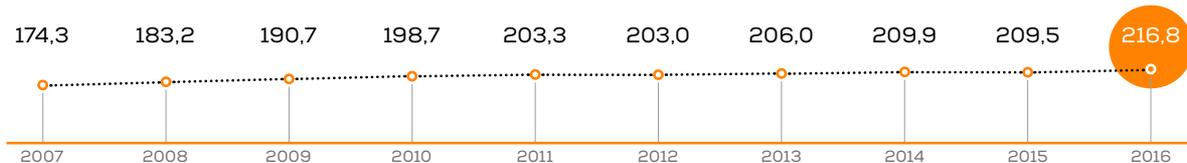
## Répartition

(en CHF)

Bénéfice 2016	223'056'455
+ Part de bénéfice à distribuer	3'699'948
- Attribution /+ Utilisation de la réserve libre	-10'000'000
<b>Total à distribuer</b>	<b>216'756'403</b>
- ADEC (Mouvement hippique)	-3'752'897
<b>Solde à distribuer</b>	<b>213'003'506</b>
<b>5/6° distribués aux Organes de répartition</b>	<b>177'502'921</b>
<b>1/6° affecté au Sport</b>	<b>35'500'584</b>
Détails	
- Swiss Olympic; Association suisse de football; Ligues nationales suisses de football et de hockey sur glace	10'650'175
- Parts aux Organes cantonaux romands de répartition au sport	24'850'409

## Distribution

(en millions de CHF)



## Base de répartition

(en CHF)

### Revenu brut des jeux (RBJ)

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
<b>Billets instantanés</b>	43'254'073	11'488'184	23'805'549	11'640'310	16'619'613	4'730'220	<b>111'537'949</b>
<b>Jeux de tirages</b>	58'413'917	20'620'419	32'242'070	12'316'429	27'896'991	5'666'311	<b>157'156'137</b>
<b>Paris sportifs</b>	2'388'859	829'119	1'262'788	578'160	1'917'234	158'737	<b>7'134'897</b>
<b>Loterie électronique</b>	35'064'098	6'263'815	16'084'994	8'040'021	21'389'589	3'027'035	<b>89'869'554</b>
<b>PMUR</b>	12'690'387	1'701'929	4'185'934	3'749'776	8'750'460	1'562'039	<b>32'640'524</b>
<b>Total</b>	<b>151'811'333</b>	<b>40'903'466</b>	<b>77'581'336</b>	<b>36'324'696</b>	<b>76'573'887</b>	<b>15'144'343</b>	<b>398'339'061</b>

### Population

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
<b>Population</b>	<b>773'407</b>	<b>307'461</b>	<b>335'696</b>	<b>178'107</b>	<b>484'736</b>	<b>72'782</b>	<b>2'152'189</b>

## Répartition par canton

(en CHF)

### Parts aux organes cantonaux de répartition

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
<b>Population</b>	31'893'575	12'679'004	13'843'352	7'344'734	19'989'428	3'001'367	<b>88'751'461</b>
<b>RBJ</b>	33'824'144	9'113'448	17'285'417	8'093'281	17'060'954	3'374'217	<b>88'751'461</b>
<b>Total</b>	<b>65'717'718</b>	<b>21'792'452</b>	<b>31'128'770</b>	<b>15'438'015</b>	<b>37'050'382</b>	<b>6'375'584</b>	<b>177'502'921</b>

### Parts aux organes cantonaux romands de répartition au sport

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
<b>Population</b>	4'465'100	1'775'061	1'938'069	1'028'263	2'798'520	420'191	<b>12'425'204</b>
<b>RBJ</b>	4'735'380	1'275'883	2'419'958	1'133'059	2'388'534	472'390	<b>12'425'204</b>
<b>Total</b>	<b>9'200'481</b>	<b>3'050'943</b>	<b>4'358'028</b>	<b>2'161'322</b>	<b>5'187'054</b>	<b>892'582</b>	<b>24'850'409</b>

## Annexe aux comptes annuels

(Avec comparatifs 2015 / exprimés en CHF)

### 1. Informations générales

La Société de la Loterie de la Suisse Romande est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne. Son but est d'organiser et d'exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en destiner le bénéfice net à des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

### 2. Bases et principes d'évaluation

#### Base de l'établissement des comptes

Les comptes annuels ont été établis conformément à l'intégralité des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. De ce fait, les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité d'exploitation. Les comptes ont été préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement.

#### Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de clôture du mois précédent. Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions, ainsi que la réévaluation des postes du bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

#### Transactions avec des parties liées

Par parties liées, on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

En 2016, une transaction a été effectuée en faveur de la Fondation du personnel de la Loterie Romande. Son explication est détaillée à la note 24.

#### Liquidités

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont évalués au cours du jour de clôture.

#### Dépôts à court terme

Les placements financiers portent sur une durée maximum d'une année. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

#### Comptes courants dépositaires

Les créances envers nos dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés en notre faveur, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs est calculée chaque année. Le principe en est le suivant:

	% de la créance
15%	jusqu'à 30 jours
50%	jusqu'à 60 jours
100%	au-delà de 60 jours

#### Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

#### Stocks

Les stocks acquis sont évalués au coût d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition.

#### Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

#### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

Durées de vie des différents actifs:

Immeubles	33 à 60 ans
Installations	10 à 40 ans
Informatique hardware	4 à 8 ans
Mobilier et matériel	2 à 10 ans
Matériel points de vente	5 ans
Matériel audiovisuel	4 à 5 ans
Véhicules	4 ans
Logiciels	4 à 6 ans

Les amortissements prennent naissance dès que l'immobilisation entre en activité.

Les durées de vie de l'immeuble rénové et des nouvelles installations de Provence sont estimées à 60 ans et 20 à 40 ans respectivement. L'amortissement de cet immeuble et de ces installations a débuté le 1<sup>er</sup> avril 2016. Avant rénovation, l'immeuble était amorti sur 33 ans et les installations sur 10 ans.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsque l'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être inférieure à sa valeur recouvrable. Cet examen est détaillé dans les notes 9 et 11.

#### **Immobilisations financières**

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères sont évaluées au cours du jour de clôture.

#### **Dettes à court terme**

Les dettes sont portées au bilan à la valeur nominale. Les dettes à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois.

#### **Engagements de prévoyance**

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26.

#### **Provisions**

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant et l'échéance ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures implicites ou juridiques.

#### **Passifs de régularisation**

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

#### **Capitaux propres - Fonds de garantie**

Ce poste représente le montant au coût historique versé par les 5 cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création en 1979.

#### **Réserve libre**

La réserve libre représente un fonds que l'Assemblée générale des sociétaires peut décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter la réserve libre nécessaire à une

bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de cette réserve libre doit répondre à cet objectif. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur l'alimentation ou l'utilisation de cette réserve libre à l'approbation de l'Assemblée générale.

#### **Revenu brut des jeux**

Le revenu brut des jeux (RBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains payés, ajusté au taux de redistribution théorique défini dans le plan des lots.

#### **Approbation des comptes**

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 28 mars 2017.

#### **Événements postérieurs à la date de clôture**

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

Pour l'exercice 2016, aucun événement n'a été constaté après la date de clôture.

### 3. Liquidités

	2016	2015
Caisses	15'741	22'701
PostFinance	35'096'763	66'172'150
Banques	97'530'964	107'819'780
	<b>132'643'467</b>	<b>174'014'632</b>

Les plafonds des avoirs fixés par les banques, au-delà desquels des intérêts négatifs sont dus, ont eu un impact de CHF 119'094 (CHF 33'142 en 2015). Dès lors,

la Loterie Romande a effectué plus de placements, à court et long terme, afin de diminuer au maximum les intérêts négatifs (voir notes 4 et 10).

### 4. Dépôts à court terme

	2016	2015
Dépôts à court terme	65'279'032	40'549'002
	<b>65'279'032</b>	<b>40'549'002</b>

Ces dépôts sont conclus avec des contreparties financièrement saines, suivant en cela une procédure interne stricte, validée par le Conseil d'administration. Il n'y a pas de placements en devises étrangères.

Au vu des taux d'intérêts en vigueur en 2016, la majorité des placements ont été conclus à un taux de 0%.

### 5. Comptes courants « dépositaires »

	2016	2015
Comptes courants dépositaires	20'747'095	12'811'201
Provision pertes sur débiteurs	-400'000	-400'000
<b>Dépositaires nets</b>	<b>20'347'095</b>	<b>12'411'201</b>

La facturation est hebdomadaire, sauf pour les points de vente exploitant les jeux de paris hippiques (PMU) qui sont facturés trois fois par semaine. Les recouvrements

sont exécutés en fin de semaine, à l'exception des grands comptes, qui ont un délai de paiement à 30 jours.

## 6. Autres créances à court terme

	2016	2015
Société simple Euro Millions	2'031'968	2'919'343
Organes de répartition et ADEC	7'727'378	7'968'490
Impôt anticipé	741'302	951'235
Autres créances	1'906'426	1'353'360
	<b>12'407'073</b>	<b>13'192'429</b>

Le compte courant de la Société simple Euro Millions, relatif au jeu Euro Millions, libellé en euros, est valorisé au cours du jour de clôture. Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires concernant le jeu Euro Millions.

Les créances envers les Organes de répartition comprennent principalement les contributions attribuées directement à diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à

répartir lors de l'approbation définitive des comptes. La part ADEC est également une avance sur bénéfice qui est régularisée lors de la répartition du bénéfice.

Le poste « Impôt anticipé » représente le montant de l'impôt anticipé calculé sur les gains soumis et gagnés au cours des tirages (jeux on-line). L'impôt anticipé est ensuite versé à l'Administration fédérale des contributions (AFC) le mois qui suit celui où les tirages ont eu lieu, indépendamment du fait que le joueur ait réclamé son gain ou non.

## 7. Stocks

	2016	2015
Consommables	1'306'825	1'551'605
Dépréciation stocks	-50'000	-
Produits finis	589'734	1'786'152
	<b>1'846'558</b>	<b>3'337'757</b>

Les stocks se composent de la manière suivante:

- des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez nos dépositaires et des rouleaux de papier et bulletins de jeux pour les terminaux;
- des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

### Dépréciation stocks

Une dépréciation a été faite sur les pièces détachées des bornes et terminaux de jeux PMU, afin de refléter leur durée de vie restante, qui varie entre 2 et 5 ans. La valeur brute de ces pièces est de CHF 193'732.

## 8. Actifs de régularisation

	2016	2015
Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance	1'050'350	1'166'695
Ajustements RBJ	5'276'625	1'539'203
Charges payées d'avance	2'141'323	1'809'861
Intérêts courus et autres produits à encaisser	73'604	322'005
Autres actifs de régularisation	206'313	683'517
	<b>8'748'215</b>	<b>5'521'281</b>

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements

RBJ. Ces ajustements représentent l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le RBJ au compte d'exploitation reflète ainsi le RBJ théorique des jeux.

## 9. Immobilisations corporelles

	Constructions	Installations et agencement	Mobilier, matériel et véhicules	Informatique	Immos en cours	Total
<b>Valeurs brutes</b>						
Situation au 01.01.2015	13'147'701	9'134'509	13'268'875	46'729'840	15'909'969	98'190'894
Entrées	-	17'923	218'739	744'202	17'269'662	18'250'525
Sorties	-	-1'910'319	-792'251	-1'109'387	-	-3'811'956
Reclassements	-	-	142'249	821'766	-3'048'238	-2'084'223
<b>Situation au 31.12.2015</b>	<b>13'147'701</b>	<b>7'242'113</b>	<b>12'837'611</b>	<b>47'186'422</b>	<b>30'131'392</b>	<b>110'545'239</b>
<b>Amortissements cumulés</b>						
Situation au 01.01.2015	-4'640'205	-8'426'311	-10'496'332	-24'033'345	-801'791	-48'397'984
Amortissements	-371'101	-196'984	-1'060'980	-6'319'063	-	-7'948'127
Sorties	-	1'910'319	792'251	1'109'387	-	3'811'956
Reclassements	-	-	-	8'369	-	8'369
Dépréciation d'actifs	-	-	-30'912	-13'275	-	-44'187
<b>Situation au 31.12.2015</b>	<b>-5'011'305</b>	<b>-6'712'976</b>	<b>-10'795'973</b>	<b>-29'247'927</b>	<b>-801'791</b>	<b>-52'569'972</b>
<b>Valeurs nettes au 31.12.2015</b>	<b>8'136'396</b>	<b>529'136</b>	<b>2'041'638</b>	<b>17'938'495</b>	<b>29'329'601</b>	<b>57'975'267</b>

### Valeurs brutes

Situation au 01.01.2016	13'147'701	7'242'113	12'837'611	47'186'422	30'131'392	110'545'239
Entrées	-	23'432	157'704	358'202	7'981'449	8'520'787
Sorties	-	-3'855'851	-1'798'988	-731'882	-	-6'386'721
Reclassements	21'375'291	10'584'612	2'148'870	1'842'302	-35'651'075	300'000
<b>Situation au 31.12.2016</b>	<b>34'522'992</b>	<b>13'994'306</b>	<b>13'345'198</b>	<b>48'655'043</b>	<b>2'461'766</b>	<b>112'979'305</b>

### Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2016	-5'011'305	-6'712'976	-10'795'973	-29'247'927	-801'791	-52'569'972
Amortissements	-750'324	-463'976	-860'128	-6'091'727	-	-8'166'155
Sorties	-	3'855'851	1'798'987	731'882	-	6'386'720
Reclassements	-300'000	-	-	3'983	-	-296'017
Dépréciation d'actifs	-801'791	-	-46'398	-11'285	801'791	-57'683
<b>Situation au 31.12.2016</b>	<b>-6'863'420</b>	<b>-3'321'101</b>	<b>-9'903'512</b>	<b>-34'615'074</b>	<b>-</b>	<b>-54'703'107</b>

<b>Valeurs nettes au 31.12.2016</b>	<b>27'659'572</b>	<b>10'673'204</b>	<b>3'441'686</b>	<b>14'039'969</b>	<b>2'461'766</b>	<b>58'276'197</b>
-------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	------------------	-------------------

### Dépréciations

En 2016, aucune catégorie n'a nécessité de dépréciation significative.

## Immeubles et cédules hypothécaires

	2016	2015
<b>Le total des constructions s'élève au bilan à</b>	<b>27'659'572</b>	<b>8'136'396</b>
Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit:		
Cédules hypothécaires émises en 1 <sup>er</sup> rang	2'500'000	2'500'000
Cédules hypothécaires émises en 2 <sup>e</sup> rang	500'000	500'000
<b>Total des cédules libres de tout gage</b>	<b>3'000'000</b>	<b>3'000'000</b>

## 10. Immobilisations financières

	2016	2015
Prêt à long terme 9 ans	23'000'000	23'000'000
Participation SLE Euro Millions	2'877'890	2'579'748
Garanties de loyer et titres	82'132	82'124
Placements aux banques	20'000'000	-
Placements aux communes	4'250'000	-
	<b>50'210'021</b>	<b>25'661'872</b>

Le prêt à long terme, conclu en 2011, a une durée de 9 ans. Il est garanti par gage immobilier et porte intérêts selon les nouveaux termes du contrat.

La participation SLE Euro Millions a été ajustée, en y intégrant désormais les fonds affectés à la création du jeu. Ces fonds seront récupérés à la fin de son exploitation. Les soldes comparatifs 2015 ont été retraités en conséquence.

Des placements à long terme ont été effectués en 2016, pour une durée maximale de 3 ans. Ces placements, auprès des banques et des communes, répondent à la nécessité de limiter les avoirs sur les comptes bancaires générant des intérêts négatifs.

## 11. Immobilisations incorporelles

	Logiciels	Immos en cours	Total
<b>Valeurs brutes</b>			
Situation au 01.01.2015	72'579'980	-	72'579'980
Entrées	4'033'384	-	4'033'384
Sorties	-	-	-
Reclassements	29'539	2'054'684	2'084'223
<b>Situation au 31.12.2015</b>	<b>76'642'903</b>	<b>2'054'684</b>	<b>78'697'587</b>

### Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2015	-54'648'936	-	-54'648'936
Amortissements	-7'368'790	-	-7'368'790
Sorties	-	-	-
Reclassements	-8'369	-	-8'369
Dépréciation d'actifs	-4'588	-	-4'588
<b>Situation au 31.12.2015</b>	<b>-62'030'684</b>	<b>-</b>	<b>-62'030'684</b>

<b>Valeurs nettes au 31.12.2015</b>	<b>14'612'220</b>	<b>2'054'684</b>	<b>16'666'904</b>
-------------------------------------	-------------------	------------------	-------------------

### Valeurs brutes

Situation au 01.01.2016	76'642'903	2'054'684	78'697'587
Entrées	741'165	4'641'643	5'382'808
Sorties	-32'186	-	-32'186
Reclassements	1'875'414	-1'875'414	-
<b>Situation au 31.12.2016</b>	<b>79'227'296</b>	<b>4'820'913</b>	<b>84'048'210</b>

### Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2016	-62'030'684	-	-62'030'684
Amortissements	-7'004'439	-	-7'004'439
Sorties	32'186	-	32'186
Reclassements	-3'983	-	-3'983
Dépréciation d'actifs	-520'507	-	-520'507
<b>Situation au 31.12.2016</b>	<b>-69'527'426</b>	<b>-</b>	<b>-69'527'426</b>

<b>Valeurs nettes au 31.12.2016</b>	<b>9'699'870</b>	<b>4'820'913</b>	<b>14'520'783</b>
-------------------------------------	------------------	------------------	-------------------

### Dépréciations

En 2016, certaines rubriques ont fait l'objet d'une analyse de valeurs ainsi que d'une réévaluation de leur durée de vie économique. Les durées de vie concernant les systèmes de jeux de la plateforme internet, ainsi que les actifs concernant le jeu TV, ont été revues et réduites.

La valeur globale des dépréciations des immobilisations incorporelles se monte à CHF 520'507.

## 12. Gains et lots à payer

	2016	2015
Gains et lots à payer	15'099'955	16'078'331
	<b>15'099'955</b>	<b>16'078'331</b>

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les six mois qui suivent la date du tirage, ainsi que la cagnotte « Réserve jackpot ».

### 13. Portefeuille joueurs (internet)

	2016	2015
Portefeuille joueurs	2'711'628	2'688'202
	<b>2'711'628</b>	<b>2'688'202</b>

Le «Portefeuille joueurs» représente le solde des comptes joueurs utilisant le site de jeux en ligne. Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés sur le site internet. Une fois leur compte crédité,

les joueurs peuvent accéder aux offres de la Loterie Romande. Les gains jusqu'à CHF 1'000 sont directement crédités sur leur «portefeuille joueur», tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000 sont versés sur leur compte bancaire.

### 14. Dettes fournisseurs

	2016	2015
Dettes fournisseurs	4'204'958	3'233'547
	<b>4'204'958</b>	<b>3'233'547</b>

### 15. Bénéfice à payer

	2016	2015
Bénéfice à payer	46'465'362	46'343'367
	<b>46'465'362</b>	<b>46'343'367</b>

Le bénéfice est payé par quatre versements trimestriels dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements débutent à partir

du 2<sup>e</sup> semestre qui suit la fin de l'exercice comptable. À la date de clôture, le dernier quart du bénéfice de l'exercice 2015 reste à payer. Il a été versé en janvier 2017.

### 16. Autres passifs

	2016	2015
Impôt anticipé dû	2'624'211	2'653'255
TVA à payer	514'201	574'243
Comptes courants sociétés partenaires	1'535'868	1'482'849
Autres dettes	196'587	104'117
	<b>4'870'868</b>	<b>4'814'463</b>

Le poste «Impôt anticipé dû» contient l'impôt anticipé à payer pour les gains du mois de décembre. Les soldes ouverts envers les sociétés partenaires concernent

les prestations relatives à l'exploitation commune de divers jeux.

## 17. Provisions à court terme

	Provisions juridiques	Autres provisions	Total
<b>Situation au 01.01.2015</b>	<b>2'000'000</b>	<b>871'884</b>	<b>2'871'884</b>
Constitution	-	-	-
Utilisation	-	-68'292	-68'292
Dissolution	-	-	-
<b>Situation au 31.12.2015</b>	<b>2'000'000</b>	<b>803'592</b>	<b>2'803'592</b>
Constitution	-	100'000	100'000
Utilisation	-	-3'592	-3'592
Dissolution	-	-	-
<b>Situation au 31.12.2016</b>	<b>2'000'000</b>	<b>900'000</b>	<b>2'900'000</b>

S'agissant d'une procédure civile dans le cadre d'une requête de conciliation, le degré d'incertitude du résultat de la procédure juridique ne peut être estimé.

## 18. Passifs de régularisation

	2016	2015
Enjeux encaissés d'avance	2'014'463	2'227'493
Autres passifs de régularisation	3'707'357	3'308'228
Provision pour factures à recevoir	3'055'075	3'214'145
Ajustements RBJ	12'981'453	11'873'845
	<b>21'758'348</b>	<b>20'623'711</b>

L'ajustement RBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le RBJ au compte de Résultat reflète ainsi le RBJ théorique. Cet ajustement signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

Cet effet provient principalement des nouveaux lancements de billets de fin d'année, ainsi que du décalage entre la vente d'un billet et le paiement des gains y relatif. L'exemple le plus parlant est le billet « Millionnaires », dont la majorité des ventes a lieu en fin d'année N, alors que les gros gains ne peuvent être encaissés qu'au début de l'année N+1.

## 19. Engagements de prévoyance

Excédent de couverture Fondation LoRo	Avantage économique	Avantage économique	Variation de l'année	Charges de personnel	Charges de personnel
2016	2016	2015		2016	2015
-	-	-	-	2'523'900	2'434'555

Au 31 décembre 2016, le bilan provisoire de la Fondation fait apparaître un excédent de couverture. Toutefois, cet excédent n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation

cible défini dans le règlement de la Fondation. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

## 20. Revenu brut des jeux (RBJ)

	2016	2015
Revenu brut des jeux	398'339'061	376'822'634
	<b>398'339'061</b>	<b>376'822'634</b>

Le revenu brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés, ajustés aux gains théoriques, afin de refléter le RBJ théorique selon le plan des lots publié dans la Feuille des avis officiels (FAO).

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie Romande, l'exercice 2016 enregistre les ventes du 27 décembre 2015 au 31 décembre 2016 (2015: 28 décembre 2014 au 26 décembre 2015).

## 21. Commissions

	2016	2015
Commissions	74'525'887	70'463'545
	<b>74'525'887</b>	<b>70'463'545</b>

Les commissions représentent les commissions payées à nos dépositaires sur la vente des produits de loterie.

## 22. Coûts d'exploitation

	2016	2015
Frais des vendeurs	618'677	632'087
Fabrication des jeux	4'570'019	4'962'429
Exploitation des jeux	12'958'683	13'136'853
Informatique	18'587'396	19'053'989
Frais de personnel	27'985'821	27'734'261
Frais généraux et administratifs	7'221'737	7'567'842
Marketing, publicité et communication	13'742'552	13'817'968
Vente et animations	2'714'506	2'497'721
Amortissements	15'748'785	15'365'692
	<b>104'148'177</b>	<b>104'768'843</b>
<b>Ratio des frais d'exploitation/RBJ</b>	<b>26.1%</b>	<b>27.8%</b>

Les charges d'exploitation sont toutes les charges nécessaires à l'exploitation des jeux et à l'activité de la Loterie Romande.

## 23. Charges et produits financiers

	2016	2015
Charges financières	194'145	639'425
Produits financiers	-441'302	-930'478
	<b>-247'157</b>	<b>-291'053</b>

Les charges et produits financiers incluent les intérêts sur les comptes bancaires et postaux, les intérêts sur le prêt à long terme ainsi que ceux sur les placements à

terme. Figurent également sous cette rubrique, les gains et pertes de change sur les comptes libellés en monnaies étrangères.

## 24. Charges et produits hors exploitation et exceptionnels

	2016	2015
Charges hors exploitation et exceptionnelles	1'004'471	452'840
Produits hors exploitation et exceptionnels	-123'761	-103'091
	<b>880'710</b>	<b>349'750</b>

Lors de certains exercices, il se peut que des produits et/ou charges ne soient pas directement liés à l'activité d'exploitation des jeux de loterie. Il peut s'agir notamment de frais uniques, qui ne se reproduisent pas de façon récurrente.

En 2016, des charges exceptionnelles ont été enregistrées, liées notamment à une participation de la Loterie

Romande à la compensation de la perte comptable subie par la Fondation du personnel, suite à la vente de l'immeuble sis rue Marterey 13.

En 2015, des charges exceptionnelles ont été enregistrées, charges liées à la cessation d'activité de la société Game Print SA, que la Loterie Romande a aidé dans le cadre du plan social de la société.

## 25. Opérations hors bilan

	2016	2015
Montant global des cautionnements et autres gages en faveur de tiers	100'000	100'000
Dettes de leasing inférieures à 1 an	604'023	632'518
Dettes de leasing entre 1 et 4 ans	561'849	814'987
<b>Montant global des dettes de leasing</b>	<b>1'165'871</b>	<b>1'447'505</b>

Les cautionnements représentent un acte de nantissement auprès d'un établissement bancaire servant à couvrir le risque de change sur les achats de devises à terme pour le paiement de nos fournisseurs européens.

Les dettes de leasing sont celles relatives au parc de véhicules de la société, conclus auprès d'Amag Leasing SA principalement.

## 26. Prestations Organe de révision

	2016	2015
Prestations de révision	68'728	70'800
Prestations diverses	-	20'925
	<b>68'728</b>	<b>91'725</b>

## 27. Nombre d'emplois à plein temps

	2016	2015
Nombre d'emplois à plein temps	237	236
	<b>237</b>	<b>236</b>



Deloitte SA  
Av. De Montchoisi 15  
Case Postale 460  
CH - 1001 Lausanne

Tel: +41 (0)58 279 92 00  
Fax: +41 (0)58 279 93 00  
www.deloitte.com

## Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée générale des sociétaires de  
**Société de la Loterie de la Suisse Romande**, Lausanne

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Société de la Loterie de la Suisse Romande, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau des fonds propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016.

#### *Responsabilité du Conseil d'administration*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### *Responsabilité de l'organe de révision*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### *Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 donnent une image fidèle de la situation financière, de la performance financière et des flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.

**Deloitte.**

Société de la Loterie de la Suisse Romande  
Rapport de l'organe de révision pour  
l'exercice arrêté au 31 décembre 2016

**Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

**Deloitte SA**

Annik Jaton Hüni  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Jürg Gehring  
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 29 mars 2017

Annexes

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de financement, tableau des fonds propres et annexe)



Société de la Loterie  
de la Suisse Romande  
14, avenue de Provence  
Case postale 6744 • CH-1002 Lausanne  
Tél. + 41 21 348 13 13 • Fax + 41 21 348 13 14  
info@loro.ch • www.loro.ch

#AvecLoRo – suivez-nous sur :

