

Rapport financier

2017

SOMMAIRE

Bilan	52
Compte de résultat	53
Tableau de financement	54
Tableau des capitaux propres et répartition	55
Répartition par canton	56
Annexe	57
Rapport de l'organe de révision	68

BILAN

Bilan

(en CHF)

	Notes	2017	2016
ACTIF			
Actifs circulants			
Liquidités	3	165'019'568	132'643'467
Dépôts à court terme	4	7'250'000	65'279'032
Dépositaires	5	16'632'027	20'347'095
Autres créances à court terme	6	12'115'922	12'407'073
Stocks nets	7	1'616'183	1'846'558
Actifs de régularisation	8	4'715'945	8'748'215
		207'349'645	241'271'440
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles	9	52'437'052	58'276'197
Immobilisations financières	10	86'299'285	50'210'021
Immobilisations incorporelles	11	20'382'341	14'520'783
		159'118'678	123'007'002
Total Actif		366'468'323	364'278'442
PASSIF			
Capitaux étrangers à court terme			
Gains et lots à payer	12	18'330'509	15'099'955
Portefeuille joueurs	13	2'977'320	2'711'628
Dettes fournisseurs	14	3'189'465	4'204'958
Bénéfice à payer	15	42'770'894	46'465'362
Autres passifs	16	5'047'832	4'870'868
Provisions à court terme	17	2'900'000	2'900'000
Passifs de régularisation	18	21'825'449	21'758'348
		97'041'469	98'011'119
Capitaux propres			
Fonds de garantie		862'000	862'000
Réserve libre		52'348'868	42'348'868
Résultat net		216'215'985	223'056'455
		269'426'854	266'267'323
Total Passif		366'468'323	364'278'442

Compte de résultat

(en CHF)

	Notes	2017	2016
REVENU BRUT DES JEUX	20	386'486'537	398'339'061
Autres produits d'exploitation			
Prescriptions et ajustements		3'204'330	6'534'104
Produits de refacturations		407'242	387'428
Frais d'exploitation			
Surveillance Comlot		-870'924	-904'826
Prévention du jeu excessif		-1'932'433	-1'991'695
Commissions	21	-71'623'833	-74'525'887
Frais des vendeurs		-591'910	-618'677
Fabrication des jeux		-3'944'661	-4'570'019
Exploitation des jeux		-12'569'754	-12'958'683
Informatique		-17'076'562	-18'587'396
Frais de personnel		-29'344'361	-27'985'821
Frais généraux et administratifs		-6'969'973	-7'221'737
Marketing, publicité et communication		-14'041'487	-13'742'552
Ventes et animations		-2'592'704	-2'714'506
Amortissements		-13'578'176	-15'748'785
Coûts d'exploitation	22	-100'709'588	-104'148'177
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		214'961'330	223'690'007
Charges et produits financiers	23	791'714	247'157
RÉSULTAT ORDINAIRE		215'753'045	223'937'164
Charges et produits hors exploit. et except.	24	462'941	-880'710
RÉSULTAT NET		216'215'985	223'056'455

Tableau de financement

(en CHF)

	2017	2016
TRÉSORERIE INITIALE	132'643'467	174'014'632
Activité d'exploitation		
Résultat net	216'215'985	223'056'455
+ Amortissements et dépréciations	13'578'176	15'748'785
+/- Attributions/Dissolutions Provisions	-	100'000
+/- Autres éléments non monétaires	8'279	-298'142
+/- Résultat provenant de la vente d'actifs immobilisés	-7'463	-
Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)	229'794'977	238'607'098
+/- Créances résultant de livraisons et prestations	3'715'068	-7'935'895
+/- Stocks	230'376	1'491'199
+/- Autres créances et actifs de régularisation	4'323'421	-2'441'578
+/- Dettes fournisseurs	-1'015'492	971'411
+/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	3'740'311	232'499
Variation du fonds de roulement	10'993'684	-7'682'364
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	240'788'661	230'924'734
Activité d'investissement		
+/- Dépôts à court terme	58'029'032	-24'730'030
- Investissements immobilisations corporelles	-2'455'825	-8'520'787
+/- Immobilisations financières	-36'097'542	-24'250'008
- Investissements immobilisations incorporelles	-11'144'765	-5'382'808
+ Ventes d'immobilisations corporelles	7'463	-
Flux de trésorerie provenant des investissements	8'338'363	-62'883'633
Activité de financement		
- Distribution de bénéfice année antérieure	-216'750'923	-209'412'266
Flux de trésorerie provenant du financement	-216'750'923	-209'412'266
VARIATION DE TRÉSORERIE	32'376'101	-41'371'165
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	165'019'568	132'643'467

Tableau des capitaux propres

(en CHF)

	Fonds de garantie	Bénéfice à répartir	Réserve libre	Résultat net
Capitaux propres au 1 ^{er} janvier 2016	862'000	204'534'261	47'348'868	
Bénéfice à payer		-209'534'261		
Attribution/Utilisation de la réserve libre		5'000'000	-5'000'000	
Bénéfice de l'exercice				223'056'455
Capitaux propres au 31 décembre 2016	862'000	-	42'348'868	223'056'455
Capitaux propres au 1 ^{er} janvier 2017	862'000	223'056'455	42'348'868	
Part de bénéfice à distribuer		3'699'948		
Bénéfice à payer		-216'756'403		
Attribution/Utilisation de la réserve libre		-10'000'000	10'000'000	
Bénéfice de l'exercice				216'215'985
Capitaux propres au 31 décembre 2017	862'000	-	52'348'868	216'215'985

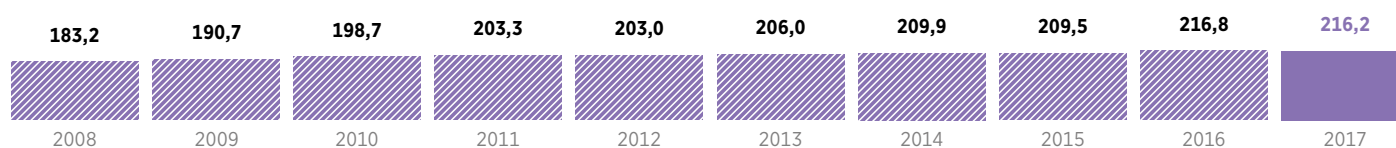
Répartition

(en CHF)

Bénéfice 2017	216'215'985
- Attribution/+ Utilisation de la réserve libre	-
Total à distribuer	216'215'985
- ADEC (Mouvement hippique)	-3'573'387
Solde à distribuer	212'642'598
5/6° distribués aux Organes de répartition	177'202'165
1/6° affecté au Sport	35'440'433
Détails	
- Swiss Olympic; Association suisse de football; Ligues nationales suisses de football et de hockey sur glace	10'632'130
- Parts aux Organes cantonaux romands de répartition au sport	24'808'303

Distribution

(en millions de CHF)



Base de répartition

(en CHF)

REVENU BRUT DES JEUX (RBJ)

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Billets instantanés	43'189'455	11'547'933	23'123'106	11'307'647	16'591'099	4'580'831	110'340'072
Jeux de tirages	57'395'367	19'735'210	30'927'732	11'852'157	27'987'042	5'468'798	153'366'306
Paris sportifs	2'520'957	721'977	1'090'335	641'635	1'878'482	163'031	7'016'417
Loterie électronique	32'935'406	6'260'631	14'641'372	7'803'757	20'282'527	2'655'709	84'579'402
PMUR	12'501'876	1'549'256	3'778'288	3'448'109	8'613'822	1'292'989	31'184'340
Total	148'543'061	39'815'007	73'560'833	35'053'306	75'352'972	14'161'357	386'486'537

POPULATION

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	784'822	311'914	339'176	178'567	489'524	73'122	2'177'125

Répartition par canton

(en CHF)

PARTS AUX ORGANES CANTONAUX DE RÉPARTITION

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	31'939'406	12'693'767	13'803'232	7'267'029	19'921'849	2'975'800	88'601'083
RBJ	34'053'129	9'127'492	16'863'639	8'035'884	17'274'483	3'246'456	88'601'083
Total	65'992'535	21'821'259	30'666'871	15'302'912	37'196'332	6'222'256	177'202'165

PARTS AUX ORGANES CANTONAUX ROMANDS DE RÉPARTITION AU SPORT

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	4'471'517	1'777'127	1'932'452	1'017'384	2'789'059	416'612	12'404'152
RBJ	4'767'438	1'277'849	2'360'909	1'125'024	2'418'428	454'504	12'404'152
Total	9'238'955	3'054'976	4'293'362	2'142'408	5'207'486	871'116	24'808'303

Annexe aux comptes annuels

(Avec comparatifs 2016 / exprimés en CHF)

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

La Société de la Loterie de la Suisse Romande est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne. Son but est d'organiser et d'exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en destiner le bénéfice net à des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

2. BASES ET PRINCIPES D'ÉVALUATION

Base de l'établissement des comptes

Les comptes annuels ont été établis conformément à l'intégralité des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. De ce fait, les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité d'exploitation. Les comptes ont été préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement.

Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères, imputées dans le compte de résultat, sont converties au cours moyen recommandé par l'Administration fédérale des contributions (AFC). Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions, ainsi que la réévaluation des postes du bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

Transactions avec des parties liées

Par parties liées, on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

Aucune transaction ayant un caractère significatif n'a été faite avec les parties liées.

Liquidités

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont évalués au cours du jour de clôture.

Dépôts à court terme

Les dépôts à court terme portent sur une durée maximum d'une année. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

Comptes courants dépositaires

Les créances envers nos dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés en notre faveur, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs, après analyse des risques résiduels, est calculée chaque année.

Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

Stocks

Les stocks acquis sont évalués au coût d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires. Cet examen est détaillé dans la note 7. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition.

Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

Durées de vie des différents actifs

Immeubles	33 à 60 ans
Installations	10 à 40 ans
Informatique hardware	4 à 8 ans
Mobilier et matériel	2 à 10 ans
Matériel points de vente	3 à 5 ans
Matériel audiovisuel	4 ans
Véhicules	4 ans
Logiciels	4 à 6 ans

Les amortissements prennent naissance dès que l'immobilisation entre en activité.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsque l'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être inférieure à sa valeur recouvrable. Cet examen est détaillé dans les notes 9 et 11.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères sont évaluées au cours du jour de clôture.

Dettes à court terme

Les dettes sont portées au bilan à la valeur nominale. Les dettes à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois.

Engagements de prévoyance

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26.

Provisions

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant et l'échéance ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures implicites ou juridiques.

Passifs de régularisation

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

Capitaux propres - Fonds de garantie

Ce poste représente le montant au coût historique versé par les 5 cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création en 1979.

Réserve libre

La réserve libre représente un fonds que l'Assemblée générale des sociétaires peut décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter la réserve libre nécessaire à une bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de cette réserve libre doit répondre à cet objectif. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur l'alimentation ou l'utilisation de cette réserve libre à l'approbation de l'Assemblée générale.

Revenu brut des jeux

Le revenu brut des jeux (RBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains, ajusté au taux de redistribution théorique défini dans le plan des lots.

Approbation des comptes

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 20 mars 2018.

Événements postérieurs à la date de clôture

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

Pour l'exercice 2017, aucun événement n'a été constaté après la date de clôture.

3. LIQUIDITÉS

	2017	2016
Caisses	19'195	15'741
PostFinance	65'902'449	35'096'763
Banques	99'097'924	97'530'964
	165'019'568	132'643'467

Les plafonds des avoirs fixés par les banques, au-delà desquels des intérêts négatifs sont dus, ont eu un impact de CHF 25'873 (CHF 119'094 en 2016). La Loterie Romande a effectué plus de placements

à long terme, afin de diminuer au maximum les intérêts négatifs (voir note 10).

4. DÉPÔTS À COURT TERME

	2017	2016
Dépôts à court terme	7'250'000	65'279'032
	7'250'000	65'279'032

Ces dépôts sont conclus avec des contreparties financièrement saines, suivant en cela une procédure interne stricte. Il n'y a pas de placements en devises étrangères.

Au vu des taux d'intérêts en vigueur en 2017, les placements ont été conclus à des taux compris entre 0% et 0.1%.

5. DÉPOSITAIRES

	2017	2016
Dépositaires	17'032'027	20'747'095
Provision pertes sur débiteurs	-400'000	-400'000
Dépositaires nets	16'632'027	20'347'095

La facturation est hebdomadaire. Les recouvrements sont exécutés en fin de semaine, à l'exception des grands comptes, qui ont un délai de paiement à 30 jours.

6. AUTRES CRÉANCES À COURT TERME

	2017	2016
Société simple Euro Millions	4'029'734	2'031'968
Organes de répartition et ADEC	5'635'781	7'727'378
Impôt anticipé	315'359	741'302
Autres créances	2'135'048	1'906'426
	12'115'922	12'407'073

Le compte courant de la Société simple Euro Millions, relatif au jeu Euro Millions, libellé en euros, est valorisé au cours du jour de clôture. Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires concernant le jeu Euro Millions.

Les créances envers les Organes de répartition comprennent principalement les contributions attribuées directement à diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à répartir lors de l'approbation définitive des comptes. La part de l'as-

sociation pour le développement de l'élevage et des courses (ADEC) est également une avance sur bénéfice qui est régularisée lors de la répartition du bénéfice.

Le poste « Impôt anticipé » représente le montant de l'impôt anticipé calculé sur les gains soumis et gagnés au cours des tirages et des événements sportifs. L'impôt anticipé est ensuite versé à l'AFC le mois qui suit celui où les tirages ont eu lieu, indépendamment du fait que le joueur ait réclamé son gain ou non.

7. STOCKS NETS

	2017	2016
Consommables	1'379'693	1'306'825
Dépréciation stocks	-100'000	-50'000
Produits finis	336'489	589'734
	1'616'183	1'846'558

Les stocks se composent de la manière suivante :

- des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez nos dépositaires ainsi que des rouleaux de papier et bulletins de jeux pour les terminaux ;
- des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

Dépréciation stocks

Une dépréciation a été enregistrée sur les pièces détachées des bornes et terminaux de jeux PMU, afin de refléter leur durée de vie restante, qui varie entre 2 et 5 ans. La valeur brute de ces pièces est de CHF 193'711.

8. ACTIFS DE RÉGULARISATION

	2017	2016
Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance	1'161'571	1'050'350
Ajustements RBJ	901'590	5'276'625
Charges payées d'avance	2'290'537	2'141'323
Intérêts courus et autres produits à encaisser	92'538	73'604
Autres actifs de régularisation	269'708	206'313
	4'715'945	8'748'215

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements RBJ. Ces ajustements représentent l'écart

entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le RBJ au compte d'exploitation reflète ainsi le RBJ théorique des jeux.

9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Constructions	Installations et agencement	Mobilier, matériel et véhicules	Informatique	Immos en cours	Total
VALEURS BRUTES						
Situation au 01.01.2016	13'147'701	7'242'113	12'837'611	47'186'422	30'131'392	110'545'239
Entrées	-	23'432	157'704	358'202	7'981'449	8'520'787
Sorties	-	-3'855'851	-1'798'988	-731'882	-	-6'386'721
Reclassements	21'375'291	10'584'612	2'148'870	1'842'302	-35'651'075	300'000
Situation au 31.12.2016	34'522'992	13'994'306	13'345'197	48'655'043	2'461'765	112'979'305
AMORTISSEMENTS CUMULÉS						
Situation au 01.01.2016	-5'011'305	-6'712'976	-10'795'973	-29'247'927	-801'791	-52'569'972
Amortissements	-750'324	-463'976	-860'128	-6'091'727	-	-8'166'155
Sorties	-	3'855'851	1'798'987	731'882	-	6'386'720
Reclassements	-300'000	-	-	3'983	-	-296'017
Dépréciation d'actifs	-801'791	-	-46'398	-11'285	801'791	-57'683
Situation au 31.12.2016	-6'863'420	-3'321'101	-9'903'512	-34'615'074	-	-54'703'107
Valeurs nettes au 31.12.2016	27'659'572	10'673'204	3'441'685	14'039'969	2'461'765	58'276'197
VALEURS BRUTES						
Situation au 01.01.2017	34'522'992	13'994'306	13'345'197	48'655'043	2'461'765	112'979'305
Entrées	42'532	58'228	896'597	493'836	964'632	2'455'825
Sorties	-	-	-516'781	-581'063	-	-1'097'845
Reclassements	-4'208'420	230'551	273'148	2'897'888	-3'213'410	-4'020'244
Situation au 31.12.2017	30'357'104	14'283'084	13'998'161	51'465'704	212'987	110'317'041
AMORTISSEMENTS CUMULÉS						
Situation au 01.01.2017	-6'863'420	-3'321'101	-9'903'512	-34'615'074	-	-54'703'107
Amortissements	-687'393	-499'616	-826'839	-4'724'007	-	-6'737'856
Sorties	-	-	516'781	581'063	-	1'097'845
Reclassements	3'969'085	-	-	4'309	-	3'973'395
Dépréciation d'actifs	-	-	-28'311	-1'481'954	-	-1'510'265
Situation au 31.12.2017	-3'581'728	-3'820'718	-10'241'880	-40'235'662	-	-57'879'988
Valeurs nettes au 31.12.2017	26'775'376	10'462'366	3'756'282	11'230'042	212'987	52'437'052

Dépréciations

L'abandon du projet pilote des bornes self-service terminal (SST) ainsi que la réduction de la durée de vie des routeurs sur les terminaux de jeux, qui seront remplacés fin 2018, constituent les principales dépréciations pour un montant de CHF 1'510'265.

ANNEXE

IMMEUBLES ET CÉDULES HYPOTHÉCAIRES

	2017	2016
Le total des constructions s'élève au bilan à	26'775'376	27'659'572

Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit :

Cédules hypothécaires émises en 1 ^{er} rang	2'500'000	2'500'000
Cédules hypothécaires émises en 2 ^{ème} rang	500'000	500'000
Total des cédules libres de tout gage	3'000'000	3'000'000

10. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	2017	2016
Prêt à long terme 9 ans	23'000'000	23'000'000
Participation SLE Euro Millions	3'186'069	2'877'890
Fonds obligataires LODH et titres	20'031'077	1
Placements à long terme	40'000'000	24'250'000
Garanties de loyer	82'139	82'131
	86'299'285	50'210'021

Le prêt à long terme, conclu en 2011, a une durée de 9 ans. Il est garanti par gage immobilier et porte intérêts selon les termes du contrat.

La participation SLE Euro Millions comprend également les fonds affectés à la création du jeu. Ces fonds seront récupérés à la fin de son exploitation.

Les placements à long terme, ayant une durée maximale de 5 ans, répondent à la nécessité de limiter les avoirs sur les comptes bancaires générant des intérêts négatifs. Les fonds obligataires placés auprès de Lombard Odier Darier Hentsch (LODH) répondent également à ce besoin.

11. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Logiciels	Immos en cours	Total
VALEURS BRUTES			
Situation au 01.01.2016	76'642'903	2'054'684	78'697'587
Entrées	741'165	4'641'643	5'382'808
Sorties	-32'186	-	-32'186
Reclassements	1'875'414	-1'875'414	-
Situation au 31.12.2016	79'227'296	4'820'913	84'048'209
AMORTISSEMENTS CUMULÉS			
Situation au 01.01.2016	-62'030'684	-	-62'030'684
Amortissements	-7'004'439	-	-7'004'439
Sorties	32'186	-	32'186
Reclassements	-3'983	-	-3'983
Dépréciation d'actifs	-520'507	-	-520'507
Situation au 31.12.2016	-69'527'426	-	-69'527'426
Valeurs nettes au 31.12.2016	9'699'870	4'820'913	14'520'783
VALEURS BRUTES			
Situation au 01.01.2017	79'227'296	4'820'913	84'048'209
Entrées	656'921	10'487'844	11'144'765
Sorties	-	-	-
Reclassements	9'419'260	-9'368'101	51'158
Situation au 31.12.2017	89'303'478	5'940'655	95'244'133
AMORTISSEMENTS CUMULÉS			
Situation au 01.01.2017	-69'527'426	-	-69'527'426
Amortissements	-4'185'488	-	-4'185'488
Sorties	-	-	-
Reclassements	-4'309	-	-4'309
Dépréciation d'actifs	-1'144'568	-	-1'144'568
Situation au 31.12.2017	-74'861'792	-	-74'861'792
Valeurs nettes au 31.12.2017	14'441'686	5'940'655	20'382'341

Dépréciations

En 2017, certaines rubriques ont fait l'objet d'une analyse de valeurs ainsi que d'une réévaluation de leur durée de vie économique. Les durées de vie concernant les systèmes de jeux ont ainsi été revues et réduites, notamment l'application relative aux anciens paris sportifs. Les divers logiciels concernant les bornes SST ont totalement été dépréciés.

La valeur globale des dépréciations des immobilisations incorporelles se monte à CHF 1'144'568.

ANNEXE

12. GAINS ET LOTS À PAYER

	2017	2016
Gains et lots à payer	18'330'509	15'099'955
	18'330'509	15'099'955

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les six mois qui suivent la date du tirage ou de l'événement sportif, ainsi que la cagnotte « Réserve jackpot ».

13. PORTEFEUILLE JOUEURS

	2017	2016
Portefeuille joueurs	2'977'320	2'711'628
	2'977'320	2'711'628

Le « Portefeuille joueurs » représente le solde des comptes joueurs utilisant le site de jeux en ligne. Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés sur le site internet. Une fois leur compte créé,

dité, les joueurs peuvent accéder aux offres de la Loterie Romande. Les gains jusqu'à CHF 1'000 sont directement crédités sur leur « portefeuille joueur », tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000 sont versés sur leur compte bancaire.

14. DETTES FOURNISSEURS

	2017	2016
Dettes fournisseurs	3'189'465	4'204'958
	3'189'465	4'204'958

15. BÉNÉFICE À PAYER

	2017	2016
Bénéfice à payer	42'770'894	46'465'362
	42'770'894	46'465'362

Le bénéfice est payé par trois versements dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements débutent en juin. A la date de clôture, le dernier quart du bénéfice de l'exercice 2016 reste à payer. Il est versé en janvier 2018.

16. AUTRES PASSIFS

	2017	2016
Impôt anticipé dû	2'340'404	2'624'211
TVA à payer	485'607	514'201
Comptes courants sociétés partenaires	754'885	1'535'868
Autres dettes	1'466'936	196'587
	5'047'832	4'870'868

Le poste « Impôt anticipé dû » contient l'impôt anticipé à payer pour les gains du mois de décembre. Les soldes ouverts envers les sociétés partenaires concernent les prestations relatives à l'exploitation

commune de divers jeux. Les « Autres dettes » comprennent notamment les charges sociales, qui sont régularisées en début d'exercice suivant, suite à la réception des décomptes définitifs.

17. PROVISIONS À COURT TERME

	Provisions juridiques	Autres provisions	Total
Situation au 01.01.2016	2'000'000	803'592	2'803'592
Constitution	-	100'000	100'000
Utilisation	-	-3'592	-3'592
Dissolution	-	-	-
Situation au 31.12.2016	2'000'000	900'000	2'900'000
Constitution	-	87'934	87'934
Utilisation	-	-87'934	-87'934
Dissolution	-	-	-
Situation au 31.12.2017	2'000'000	900'000	2'900'000

S'agissant d'une procédure civile dans le cadre d'une requête de conciliation, le degré d'incertitude du résultat de la procédure juridique ne peut être estimé.

18. PASSIFS DE RÉGULARISATION

	2017	2016
Enjeux encaissés d'avance	2'230'420	2'014'463
Autres passifs de régularisation	3'522'348	3'707'357
Provision pour factures à recevoir	3'858'325	3'055'075
Ajustements RBJ	12'214'357	12'981'453
	21'825'449	21'758'348

L'ajustement RBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le RBJ au compte de Résultat reflète ainsi le RBJ théorique. Cet ajustement signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

Cet effet provient principalement des nouveaux lancements de billets de fin d'année, ainsi que du décalage entre la vente d'un billet et le paiement des gains y relatif. L'exemple le plus parlant est le billet « Millionnaires », dont la majorité des ventes a lieu en fin d'année N, alors que les gros gains ne peuvent être encaissés qu'à partir du 24 décembre.

19. ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE

Excédent de couverture Fondation LoRo	Avantage économique	Avantage économique	Variation de l'année	Charges de personnel	Charges de personnel
2017	2017	2016		2017	2016
-	-	-	-	3'431'418	2'523'900

Au 31 décembre 2017, le bilan provisoire de la Fondation fait apparaître un excédent de couverture. Toutefois, cet excédent n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation cible défini dans le règlement

de la Fondation. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

ANNEXE

20. REVENU BRUT DES JEUX (RBJ)

	2017	2016
Revenu brut des jeux	386'486'537	398'339'061
	386'486'537	398'339'061

Le revenu brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés, ajustés aux gains théoriques, afin de refléter le RBJ théorique selon le plan des lots publié dans la Feuille des avis officiels (FAO).

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie Romande, l'exercice 2017 enregistre les ventes du 1^{er} janvier au 30 décembre 2017 (2016: 27 décembre 2015 au 31 décembre 2016).

21. COMMISSIONS

	2017	2016
Commissions	71'623'833	74'525'887
	71'623'833	74'525'887

Les commissions représentent les commissions payées à nos dépositaires sur la vente des produits de loterie.

22. COÛTS D'EXPLOITATION

	2017	2016
Frais des vendeurs	591'910	618'677
Fabrication des jeux	3'944'661	4'570'019
Exploitation des jeux	12'569'754	12'958'683
Informatique	17'076'562	18'587'396
Frais de personnel	29'344'361	27'985'821
Frais généraux et administratifs	6'969'973	7'221'737
Marketing, publicité et communication	14'041'487	13'742'552
Vente et animations	2'592'704	2'714'506
Amortissements	13'578'176	15'748'785
	100'709'588	104'148'177

Les coûts d'exploitation représentent toutes les charges opérationnelles nécessaires à l'exploitation des jeux de la Loterie Romande.

23. CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

	2017	2016
Charges financières	59'018	194'145
Produits financiers	-850'732	-441'302
	-791'714	-247'157

Les charges et produits financiers incluent les intérêts sur les comptes bancaires et postaux, les intérêts sur le prêt à long terme ainsi que ceux sur les placements à terme. Figurent également

sous cette rubrique, les gains et pertes de change sur les comptes libellés en monnaies étrangères.

24. CHARGES ET PRODUITS HORS EXPLOITATION ET EXCEPTIONNELS

	2017	2016
Charges hors exploitation et exceptionnelles	-	1'004'471
Produits hors exploitation et exceptionnels	-462'941	-123'761
	-462'941	880'710

Lors de certains exercices, il se peut que des produits et/ou charges ne soient pas directement liés à l'activité d'exploitation des jeux de loterie. Il peut s'agir notamment de frais uniques, qui ne se reproduisent pas de façon récurrente.

En 2016, des charges exceptionnelles ont été enregistrées, liées notamment à une participation de la Loterie Romande à la compensation de la perte comptable subie par la Fondation du personnel, suite à la vente de l'immeuble sis rue Marterey 13.

La société du Sport-Toto (SST) a remboursé le solde de la réserve constituée en 2006 conjointement avec Swisslos. Le but de cette réserve était de faire évoluer les offres des paris sportifs des loteries. Le montant du remboursement se monte à CHF 394'298.

25. OPÉRATIONS HORS BILAN

	2017	2016
Montant global des cautionnements et autres gages en faveur de tiers	100'000	100'000
Dettes de leasing inférieures à 1 an	539'453	604'023
Dettes de leasing entre 1 et 4 ans	429'194	561'849
Montant global des dettes de leasing	968'647	1'165'871

Les cautionnements représentent un acte de nantissement auprès d'un établissement bancaire servant à couvrir le risque de change sur les achats de devises à terme pour le paiement de nos fournisseurs européens.

Les dettes de leasing sont celles relatives au parc de véhicules de la société, conclus auprès d'Amag Leasing SA.

26. PRESTATIONS ORGANE DE RÉVISION

	2017	2016
Prestations de révision	76'728	68'728
Prestations diverses	96'282	-
	173'010	68'728

27. NOMBRE D'EMPLOIS À PLEIN TEMPS

	2017	2016
Nombre d'emplois à plein temps	241	237
	241	237



Deloitte SA
Av. De Montchoisi 15
Case Postale 460
CH - 1001 Lausanne

Tel: +41 (0)58 279 92 00
Fax: +41 (0)58 279 93 00
www.deloitte.com

Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée générale des sociétaires de
Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Société de la Loterie de la Suisse Romande, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau des fonds propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 donnent une image fidèle de la situation financière, de la performance financière et des flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.

Deloitte.

Société de la Loterie de la Suisse Romande
Rapport de l'organe de révision pour
l'exercice arrêté au 31 décembre 2017

Rapport sur d'autres dispositions légales

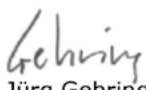
Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Deloitte SA

Annik Jaton Hüni
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Jürg Gehring
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 21 mars 2018

Annexes

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de financement, tableau des fonds propres et annexe)