

Rapport financier 2019

SOMMAIRE

Bilan	42
Compte de résultat	43
Tableau de financement	44
Tableau des capitaux propres et répartition	45
Répartition par canton	46
Annexe	47
Rapport de l'organe de révision	58

Actif

	Notes	2019	2018
Actifs circulants			
Liquidités	3	142'208'247	129'553'981
Dépôts à court terme	4	5'200'000	22'200'000
Dépositaires	5	20'972'496	14'991'813
Autres créances à court terme	6	19'909'344	14'395'950
Stocks nets	7	1'383'493	1'829'462
Actifs de régularisation	8	6'401'462	4'768'498
		196'075'042	187'739'704
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles	9	50'394'718	50'606'295
Immobilisations financières	10	138'606'247	117'097'658
Immobilisations incorporelles	11	23'790'294	21'707'595
		212'791'260	189'411'548
Total Actif		408'866'301	377'151'252

Passif

	Notes	2019	2018
Capitaux étrangers à court terme			
Gains et lots à payer	12	20'831'281	18'679'715
Portefeuille joueurs	13	3'839'702	3'231'417
Dettes fournisseurs		4'730'749	5'468'349
Bénéfice à payer	14	47'141'685	42'988'577
Autres passifs	15	4'327'869	5'726'862
Provisions à court terme	16	2'000'000	2'900'000
Passifs de régularisation	17	23'439'691	23'512'846
		106'310'977	102'507'766
Capitaux propres			
Fonds de garantie		862'000	862'000
Réserve non affectée		49'848'868	52'348'868
Réserve pour la Fondation en faveur du personnel		7'500'000	-
Réserves libres		57'348'868	52'348'868
Résultat net		244'344'456	221'432'618
		302'555'325	274'643'486
Total Passif		408'866'301	377'151'252

Compte de résultat

(en CHF)

	Notes	2019	2018
Produit Brut des Jeux	19	408'057'622	387'962'508
Autres produits d'exploitation			
Prescriptions et ajustements		7'613'489	6'958'529
Produits de refacturations		281'125	289'176
Frais d'exploitation			
Surveillance Comlot		-1'182'358	-1'212'977
Prévention du jeu excessif		-2'040'288	-1'939'813
Commissions	20	-75'876'415	-71'883'425
Frais des vendeurs		-500'827	-552'613
Fabrication des jeux		-3'712'305	-3'828'948
Exploitation des jeux		-12'643'967	-12'118'491
Informatique		-16'664'032	-16'605'559
Frais de personnel		-29'662'956	-30'308'367
Frais généraux et administratifs		-6'416'648	-6'682'921
Marketing, publicité et communication		-13'411'041	-14'141'136
Ventes et animations		-1'924'593	-2'230'382
Amortissements		-13'173'498	-10'113'487
Coûts d'exploitation	21	-98'109'867	-96'581'903
Résultat d'exploitation		238'743'308	223'592'095
Charges et produits financiers	22	4'725'820	-2'234'960
Résultat ordinaire		243'469'128	221'357'135
Charges et produits hors exploitation et exceptionnels	23	875'328	75'483
Résultat net		244'344'456	221'432'618

Tableau de financement

(en CHF)

	2019	2018
Trésorerie initiale	129'553'981	165'019'568
Activité d'exploitation		
Résultat net	244'344'456	221'432'618
+ Amortissements et dépréciations	13'173'498	10'113'487
+/- Attributions / Dissolutions Provisions	-846'329	97'345
+/- Autres éléments non monétaires	-3'407'551	3'339'207
+/- Résultat provenant de la vente d'actifs immobilisés	-6'708	-
Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)	253'257'366	234'982'656
+/- Créances résultant de livraisons et prestations	-5'980'683	1'640'214
+/- Stocks	445'969	-213'280
+/- Autres créances et actifs de régularisation	-7'146'358	-2'332'581
+/- Dettes fournisseurs	-737'599	2'278'883
+/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	1'234'031	2'872'386
Variation du fonds de roulement	-12'184'640	4'245'623
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	241'072'725	239'228'279
Activité d'investissement		
- Dépôts à court terme	-2'200'000	-2'200'000
- Immobilisations financières	-21'101'039	-54'137'580
+ Remboursements d'immobilisations financières	22'200'000	7'250'000
- Investissements immobilisations corporelles	-5'765'787	-3'579'893
- Investissements immobilisations incorporelles	-9'278'833	-6'028'091
+ Ventes d'immobilisations corporelles	6'708	-
Flux de trésorerie provenant des investissements	-16'138'950	-58'695'564
Activité de financement		
- Distribution de bénéfice année antérieure	-212'279'510	-215'998'303
Flux de trésorerie provenant du financement	-212'279'510	-215'998'303
Variation de trésorerie	12'654'265	-35'465'587
Trésorerie nette à la clôture	142'208'247	129'553'981

Tableau des capitaux propres

(en CHF)

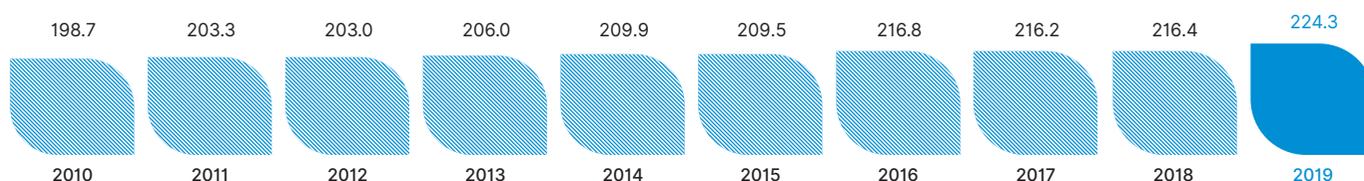
	Fonds de garantie	Bénéfice à répartir	Réserves libres		Résultat net
			Réserve non affectée	Réserve pour la Fondation en faveur du personnel	
Capitaux propres au 1 ^{er} janvier 2018	862'000	216'215'985	52'348'868		
Bénéfice à payer		-216'215'985			
Attribution/Utilisation de la réserve non affectée					
Bénéfice de l'exercice					221'432'618
Capitaux propres au 31 décembre 2018	862'000	-	52'348'868		221'432'618
Capitaux propres au 1 ^{er} janvier 2019	862'000	221'432'618	52'348'868		
Bénéfice à payer		-216'432'618			
Attribution à la réserve non affectée		-5'000'000	5'000'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-7'500'000	7'500'000	
Bénéfice de l'exercice					244'344'456
Capitaux propres au 31 décembre 2019	862'000	-	49'848'868	7'500'000	244'344'456

Répartition

(en CHF)

Bénéfice 2019	244'344'456
- Attribution à la réserve non affectée	-20'000'000
Total à distribuer	224'344'456
- ADEC (Mouvement hippique)	-3'313'814
Solde à distribuer	221'030'642
5/6° distribués aux Organes de répartition	184'192'202
1/6° affecté au Sport	36'838'440
Détails	
Swiss Olympic; Association suisse de football; Ligues nationales suisses de football et de hockey sur glace	11'051'532
Parts aux Organes cantonaux romands de répartition au sport	25'786'908

Distribution (millions CHF)



Base de répartition

(en CHF)

Produit brut des jeux (PBJ)

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Billets Instantanés	47'486'109	13'786'135	24'951'674	12'315'837	18'399'453	4'938'277	121'877'485
Jeux de tirages	60'279'504	19'852'536	32'200'708	12'662'287	30'762'903	5'764'237	161'522'176
Paris sportifs	8'089'397	1'953'059	2'708'429	1'425'115	5'154'600	465'707	19'796'307
Loterie électronique	30'478'084	5'861'432	12'642'231	6'807'643	17'913'628	2'397'094	76'100'113
PMUR	10'732'354	1'406'449	3'664'306	3'360'920	8'576'483	1'021'030	28'761'541
Total	157'065'449	42'859'611	76'167'347	36'571'802	80'807'068	14'586'345	408'057'622

Population

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	799'145	318'714	343'955	176'850	499'480	73'419	2'211'563

Répartition par canton

(en CHF)

Parts aux organes cantonaux de répartition

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	33'278'789	13'272'205	14'323'315	7'364'563	20'799'842	3'057'387	92'096'101
PBJ	35'448'708	9'673'151	17'190'503	8'254'031	18'237'659	3'292'049	92'096'101
Total	68'727'497	22'945'356	31'513'818	15'618'594	39'037'501	6'349'435	184'192'202

Parts aux organes cantonaux romands de répartition au sport

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	4'659'030	1'858'109	2'005'264	1'031'039	2'911'978	428'034	12'893'454
PBJ	4'962'819	1'354'241	2'406'670	1'155'564	2'553'272	460'887	12'893'454
Total	9'621'850	3'212'350	4'411'935	2'186'603	5'465'250	888'921	25'786'908

Annexe aux comptes annuels

(Avec comparatifs 2018 / exprimés en CHF)

1. Informations générales

La Société de la Loterie de la Suisse Romande est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne. Son but est d'organiser et d'exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en destiner le bénéfice net à des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

2. Bases et principes d'évaluation

Base de l'établissement des comptes

Les comptes annuels ont été établis conformément à l'intégralité des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. De ce fait, les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité d'exploitation. Les comptes ont été préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement.

Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères, imputées dans le compte de résultat, sont converties au cours moyen recommandé par l'Administration fédérale des contributions (AFC). Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions, ainsi que la réévaluation des postes du bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

Transactions avec des parties liées

Par parties liées, on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

Aucune transaction ayant un caractère significatif n'a été faite avec les parties liées.

Liquidités

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont évalués au cours du jour de clôture.

Dépôts à court terme

Les dépôts à court terme portent sur une durée maximum d'une année. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

Comptes courants dépositaires

Les créances envers nos dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés en notre faveur, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs, après analyse des risques résiduels, est calculée chaque année.

Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

Stocks

Les stocks acquis sont évalués au coût d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires. Cet examen est détaillé dans la note 7. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition.

Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

Durées de vie des différents actifs

Immeubles	30 à 60 ans
Installations	10 à 40 ans
Informatique hardware	4 à 8 ans
Mobilier et matériel	2 à 10 ans
Matériel points de vente	3 à 5 ans
Matériel audiovisuel	4 ans
Véhicules	4 ans
Logiciels	4 à 8 ans

Les amortissements débutent dès que l'immobilisation entre en activité.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsque l'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être inférieure à sa valeur recouvrable. Cet examen est détaillé dans les notes 9 et 11.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères sont évaluées au cours du jour de clôture.

Dettes à court terme

Les dettes sont portées au bilan à la valeur nominale. Les dettes à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois.

Engagements de prévoyance

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26.

Provisions

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant et l'échéance ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures implicites ou juridiques.

Passifs de régularisation

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

Capitaux propres - Fonds de garantie

Ce poste représente le montant au coût historique versé par les 5 cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création en 1979.

Réserves libres

Les réserves libres représentent des fonds que l'Assemblée générale des sociétaires peut décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter les réserves libres nécessaires à une bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de ces réserves libres doit répondre à cet objectif. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur leur alimentation ou leur utilisation à l'approbation de l'Assemblée générale.

Produit brut des jeux

Le produit brut des jeux (PBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains, ajusté au taux de redistribution théorique défini dans le plan des lots.

Approbation des comptes

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 27 mars 2020.

Événements postérieurs à la date de clôture

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

L'épidémie de Coronavirus postérieure à l'exercice devrait avoir un impact sur les activités de la Loterie Romande. La situation relative à la propagation du virus restant incertaine, il n'est actuellement pas possible de déterminer l'impact financier complet qu'elle pourrait avoir sur la performance financière de l'entité en 2020.

Annexe

3. Liquidités

	2019	2018
Caisses	18'520	15'788
PostFinance	35'930'072	67'956'413
Banques	106'259'655	61'581'781
	142'208'247	129'553'981

Le dépassement des plafonds des avoirs fixés par les banques, au-delà desquels des intérêts négatifs sont dus, a eu un impact de CHF 67'091 (CHF 31'377 en 2018). La Loterie

Romande poursuit sa politique de placements à long terme, afin de diminuer au maximum les intérêts négatifs (voir note 10).

4. Dépôts à court terme

	2019	2018
Dépôts à court terme	5'200'000	22'200'000
	5'200'000	22'200'000

Ces dépôts sont conclus avec des contreparties financières saines, suivant en cela une procédure interne stricte. Il n'y a pas de placements en devises étrangères.

Au vu des taux d'intérêts en vigueur en 2019, les placements ont été conclus à des taux compris entre 0% et 0.1%.

5. Dépositaires

	2019	2018
Dépositaires	21'372'496	15'391'813
Provision pertes sur débiteurs	-400'000	-400'000
Dépositaires nets	20'972'496	14'991'813

La facturation est hebdomadaire. Les recouvrements sont exécutés en fin de semaine, à l'exception des grands comptes, qui ont un délai de paiement à 30 jours.

6. Autres créances à court terme

	2019	2018
c/c Swisslos	729'896	68'193
Société simple Euro Millions	8'438'018	6'276'146
Organes de répartition et ADEC	7'837'295	5'781'096
Impôt anticipé	112'105	829'961
Autres créances	2'792'030	1'440'555
	19'909'344	14'395'950

Le compte courant de la Société simple Euro Millions, relatif au jeu Euro Millions, libellé en euros, est valorisé au cours du jour de clôture. Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires concernant le jeu Euro Millions. Les créances envers les Organes de répartition comprennent principalement les contributions attribuées directement à diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à répartir lors de l'approbation définitive des comptes. La part de l'association pour le développement de l'élevage et des courses (ADEC) est également une avance sur bénéfice qui

est régularisée lors de la répartition du bénéfice. Afin de présenter uniquement les organes de répartition dans une même rubrique, les chiffres de 2018 ont été ajustés dans cette note, sans aucun impact tant au niveau du bilan que du compte de résultat.

Le poste « Impôt anticipé » représente le montant de l'impôt anticipé calculé sur les gains soumis et gagnés au cours des tirages et des événements sportifs. L'impôt anticipé est ensuite versé à l'AFC le mois qui suit celui où les tirages ont eu lieu, indépendamment du fait que le joueur ait réclamé son gain ou non. La part restante représente les gains soumis non encore réclamés par les joueurs.

7. Stocks nets

	2019	2018
Consommables	1'398'522	1'480'093
Produits finis	264'971	499'369
Dépréciation stocks	-280'000	-150'000
	1'383'493	1'829'462

Les stocks se composent de la manière suivante :

- des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez nos dépositaires ainsi que des rouleaux de papier et bulletins de jeux pour les terminaux ;
- des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

Dépréciation stocks

Une dépréciation a été enregistrée sur les pièces détachées des bornes et terminaux de jeux de loterie et du PMU, afin de refléter leur durée de vie restante, qui varie entre 2 et 5 ans. La valeur brute de ces pièces est de CHF 313'468.

8. Actifs de régularisation

	2019	2018
Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance	1'011'048	1'172'288
Ajustements PBJ	2'394'515	1'202'373
Charges payées d'avance	2'694'620	2'062'387
Intérêts courus et autres produits à encaisser	29'201	17'850
Autres actifs de régularisation	272'078	313'600
	6'401'462	4'768'498

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements PBJ. Ces

ajustements représentent l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le PBJ au compte d'exploitation reflète ainsi le PBJ théorique des jeux.

Annexe

9. Immobilisations corporelles

	Constructions	Installations et agencement	Mobilier, matériel et véhicules	Informatique	Immobilisations en cours	Total
Valeurs brutes						
Situation au 01.01.2018	30'357'104	14'283'084	13'998'161	51'465'704	212'987	110'317'041
Entrées	208'764	164'314	736'703	578'882	1'891'229	3'579'893
Sorties	-	-	-473'042	-1'483'123	-	-1'956'165
Reclassements	-	100'115	220'405	1'187'775	-1'508'295	-
Situation au 31.12.2018	30'565'868	14'547'513	14'482'227	51'749'238	595'922	111'940'768
Amortissements cumulés						
Situation au 01.01.2018	-3'581'728	-3'820'718	-10'241'880	-40'235'662	-	-57'879'988
Amortissements	-629'443	-497'055	-904'194	-3'349'331	-	-5'380'023
Sorties	-	-	473'042	1'483'123	-	1'956'165
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-30'627	-	-	-30'627
Situation au 31.12.2018	-4'211'171	-4'317'773	-10'703'659	-42'101'871	-	-61'334'473
Valeurs nettes au 31.12.2018	26'354'697	10'229'740	3'778'568	9'647'368	595'922	50'606'295
Valeurs brutes						
Situation au 01.01.2019	30'565'868	14'547'513	14'482'227	51'749'238	595'922	111'940'768
Entrées	-	23'203	664'984	1'951'086	3'126'514	5'765'787
Sorties	-	-	-1'104'761	-1'460'437	-	-2'565'198
Reclassements	-	213'103	1'128'203	2'208'302	-3'551'620	-2'012
Situation au 31.12.2019	30'565'868	14'783'819	15'170'654	54'448'189	170'816	115'139'346
Amortissements cumulés						
Situation au 01.01.2019	-4'211'171	-4'317'773	-10'703'659	-42'101'871	-	-61'334'473
Amortissements	-630'406	-519'109	-847'782	-3'712'110	-	-5'709'407
Sorties	-	-	1'104'761	1'460'437	-	2'565'198
Reclassements	-	-	-	2'012	-	2'012
Dépréciation d'actifs	-	-	-9'329	-258'627	-	-267'956
Situation au 31.12.2019	-4'841'578	-4'836'881	-10'456'010	-44'610'158	-	-64'744'627
Valeurs nettes au 31.12.2019	25'724'291	9'946'937	4'714'644	9'838'030	170'816	50'394'718

Dépréciations

En 2019, la durée de vie des investissements concernant la plateforme de jeux en ligne a été revue et a été raccourcie de 2 ans, passant de 6 ans à 4 ans. L'impact de cette modification est de CHF 189'970.

Immeubles et cédules hypothécaires

	2019	2018
Le total des constructions s'élève au bilan à	25'724'291	26'354'697

Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit :

	2019	2018
Cédules hypothécaires émises en 1 ^{er} rang	2'500'000	2'500'000
Cédules hypothécaires émises en 2 ^{ème} rang	500'000	500'000
Total des cédules libres de tout gage	3'000'000	3'000'000

10. Immobilisations financières

	2019	2018
Mandats obligataires	72'594'762	67'879'382
Prêt à long terme 9 ans	23'000'000	23'000'000
Placements à long terme	40'000'000	23'000'000
Participation SLE Euro Millions	2'929'334	3'136'128
Garanties de loyer et titres	82'152	82'148
	138'606'247	117'097'658

Le prêt à long terme est garanti par gage immobilier et porte intérêts selon les termes du contrat.

La participation SLE Euro Millions comprend également les fonds affectés à la création du jeu. Ces fonds seront récupérés à la fin de son exploitation.

Les placements à long terme, ayant une durée maximale de 5 ans, répondent à la nécessité de limiter les avoirs sur les comptes bancaires générant des intérêts négatifs. Les mandats de gestion de fonds obligataires placés auprès de plusieurs établissements bancaires répondent également à ce besoin.

Annexe

11. Immobilisations incorporelles

	Logiciels	Immobilisations en cours	Total
Valeurs brutes			
Situation au 01.01.2018	89'303'478	5'940'655	95'244'133
Entrées	1'442'197	4'585'894	6'028'091
Sorties	-129'758	-	-129'758
Reclassements	6'269'611	-6'269'611	-
Situation au 31.12.2018	96'885'527	4'256'939	101'142'466
Amortissements cumulés			
Situation au 01.01.2018	-74'861'792	-	-74'861'792
Amortissements	-4'702'837	-	-4'702'837
Sorties	129'758	-	129'758
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-
Situation au 31.12.2018	-79'434'871	-	-79'434'871
Valeurs nettes au 31.12.2018	17'450'656	4'256'939	21'707'595
Valeurs brutes			
Situation au 01.01.2019	96'885'527	4'256'939	101'142'466
Entrées	3'251'576	6'027'257	9'278'833
Sorties	-428'436	-	-428'436
Reclassements	6'070'621	-6'068'609	2'012
Situation au 31.12.2019	105'779'288	4'215'586	109'994'875
Amortissements cumulés			
Situation au 01.01.2019	-79'434'871	-	-79'434'871
Amortissements	-4'946'164	-	-4'946'164
Sorties	428'436	-	428'436
Reclassements	-2'012	-	-2'012
Dépréciation d'actifs	-2'249'970	-	-2'249'970
Situation au 31.12.2019	-86'204'581	-	-86'204'581
Valeurs nettes au 31.12.2019	19'574'707	4'215'586	23'790'294

Dépréciations

En 2019, la durée de vie des investissements concernant la plateforme de jeux en ligne a été revue et a été raccourcie de 2 ans, passant de 6 ans à 4 ans. L'impact de cette modification est de CHF 2'249'970.

12. Gains et lots à payer

	2019	2018
Gains et lots à payer	20'831'281	18'679'715
	20'831'281	18'679'715

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les six mois

qui suivent la date du tirage ou de l'événement sportif, ainsi que la cagnotte « Réserve jackpot ».

13. Portefeuille joueurs

	2019	2018
Portefeuille joueurs	3'839'702	3'231'417
	3'839'702	3'231'417

Le « Portefeuille joueurs » représente le solde des comptes joueurs utilisant le site de jeux en ligne. Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés sur le site internet. Une fois leur compte crédité, les joueurs

peuvent accéder aux offres de la Loterie Romande. Les gains jusqu'à CHF 1'000 sont directement crédités sur leur « portefeuille joueur », tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000 sont versés sur leur compte bancaire.

14. Bénéfice à payer

	2019	2018
Bénéfice à payer	47'141'685	42'988'577
	47'141'685	42'988'577

Le bénéfice est payé par trois versements dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements débutent en juin. A la date de clôture,

le dernier quart du bénéfice de l'exercice 2018 reste à payer. Il a été versé le 10 janvier 2020.

15. Autres passifs

	2019	2018
Impôt anticipé dû	292'234	2'724'141
TVA à payer	401'477	465'480
Comptes courants sociétés partenaires	966'728	1'864'431
Autres dettes	2'667'430	672'811
	4'327'869	5'726'862

Le poste « Impôt anticipé dû » contient l'impôt anticipé à payer pour les gains du mois de décembre. Depuis le 1^{er} janvier 2019, les gains jusqu'à CHF 1 million sont exonérés d'impôt. Les soldes ouverts envers les sociétés partenaires

concernent les prestations relatives à l'exploitation commune de divers jeux. Les « Autres dettes » comprennent notamment les gains en cours de paiement, qui sont acquittés en début d'exercice suivant.

Annexe

16. Provisions à court terme

	Provisions juridiques	Autres provisions	Total
Situation au 01.01.2018	2'000'000	900'000	2'900'000
Constitution	-	97'345	97'345
Utilisation	-	-97'345	-97'345
Dissolution	-	-	-
Situation au 31.12.2018	2'000'000	900'000	2'900'000
Constitution	-	-	-
Utilisation	-	-53'671	-53'671
Dissolution	-	-846'329	-846'329
Situation au 31.12.2019	2'000'000	-	2'000'000

S'agissant d'une procédure civile dans le cadre d'une requête de complément d'honoraires, le degré d'incertitude du résultat de la procédure juridique ne peut être estimé.

La provision pour risque fiscal a été dissoute, à la suite de la décision de taxation définitive de l'Administration cantonale des impôts du canton de Vaud.

17. Passifs de régularisation

	2019	2018
Enjeux encaissés d'avance	1'934'424	2'257'827
Autres passifs de régularisation	5'487'737	4'313'005
Provision pour factures à recevoir	3'198'507	3'249'442
Ajustements PBJ	12'819'023	13'692'572
	23'439'691	23'512'846

L'ajustement PBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. De ce fait, le PBJ théorique est reflété au compte de Résultat. Cet ajustement signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

Cet effet provient principalement des nouveauxancements de billets de fin d'année, ainsi que du décalage entre la vente d'un billet et le paiement des gains y relatifs. L'exemple le plus parlant est le billet «Millionnaires», dont la majorité des ventes a lieu en fin d'année, alors que les gros gains ne peuvent être encaissés qu'à partir du 24 décembre.

18. Engagements de prévoyance

Excédent de couverture Fondation LoRo	Avantage économique		Variation de l'année	Charges de personnel	
2019	2019	2018		2019	2018
-	-	-	-	3'860'290	3'306'607

Au 31 décembre 2019, le bilan provisoire de la Fondation fait apparaître un excédent de couverture. Toutefois, cet excédent n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation

cible défini dans le règlement de la Fondation. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

19. Produit brut des jeux (PBJ)

	2019	2018
Produit brut des jeux	408'057'622	387'962'508
	408'057'622	387'962'508

Le produit brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés, ajustés aux gains théoriques, afin de refléter le PBJ théorique selon les plans des lots publiés dans la Feuille des avis officiels (FAO).

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie Romande, l'exercice 2019 enregistre les ventes du 30 décembre 2018 au 28 décembre 2019 (2018: 31 décembre 2017 au 29 décembre 2018).

20. Commissions

	2019	2018
Commissions	75'876'415	71'883'425
	75'876'415	71'883'425

Les commissions représentent les montants payés à nos dépositaires sur la vente des produits de loterie.

21. Coûts d'exploitation

	2019	2018
Frais des vendeurs	500'827	552'613
Fabrication des jeux	3'712'305	3'828'948
Exploitation des jeux	12'643'967	12'118'491
Informatique	16'664'032	16'605'559
Frais de personnel	29'662'956	30'308'367
Frais généraux et administratifs	6'416'648	6'682'921
Marketing, publicité et communication	13'411'041	14'141'136
Ventes et animations	1'924'593	2'230'382
Amortissements	13'173'498	10'113'487
	98'109'867	96'581'903

Les coûts d'exploitation représentent toutes les charges opérationnelles nécessaires à l'exploitation des jeux de la Loterie Romande.

22. Charges et produits financiers

	2019	2018
Charges financières	642'905	3'741'886
Produits financiers	-5'368'726	-1'506'926
	-4'725'820	2'234'960

Les charges et produits financiers incluent les intérêts sur les comptes bancaires et postaux, les intérêts sur le prêt à long terme ainsi que les résultats sur les placements. Figurent également sous cette rubrique, les gains et pertes de change sur les comptes libellés en monnaies étrangères, ainsi que les intérêts négatifs sur les avoirs en banque.

L'excellente année sur les marchés boursiers a permis de générer des profits sur les placements obligataires pour CHF 5'109'323.

Annexe

23. Charges et produits hors exploitation et exceptionnels

	2019	2018
Produits hors exploitation et exceptionnels	-875'328	-75'483
	-875'328	-75'483

Lors de certains exercices, il se peut que des produits et/ou charges ne soient pas directement liés à l'activité d'exploitation des jeux de loterie. Il peut s'agir notamment de faits uniques, qui ne se reproduisent pas de façon récurrente.

En 2019, une provision de CHF 800'000 liée à l'impôt sur les éventuels gains immobiliers concernant la vente du Château d'Ouchy en 2011, a été dissoute, à la suite de la décision de taxation définitive de l'Administration cantonale des impôts du canton de Vaud.

24. Opérations hors bilan

	2019	2018
Montant global des cautionnements et autres gages en faveur de tiers	100'000	100'000
Dettes de leasing inférieures à 1 an	467'144	499'609
Dettes de leasing entre 1 et 4 ans	503'218	809'249
Montant global des dettes de leasing	970'363	1'308'857

Les cautionnements représentent un acte de nantissement auprès d'un établissement bancaire servant à couvrir le risque de change sur les achats de devises à terme pour le paiement de nos fournisseurs européens.

Les dettes de leasing sont celles relatives au parc de véhicules de la société, contractées auprès d'Amag Leasing SA.

25. Prestations Organe de révision

	2019	2018
Prestations de révision	100'000	99'723
Prestations diverses	9'300	46'381
	109'300	146'104

26. Nombre d'emplois à plein temps

	2019	2018
Nombre d'emplois à plein temps	221	235
	221	235



Deloitte SA
Avenue de Montchoisi 15
Case Postale 460
CH - 1001 Lausanne

Tel: +41 (0)58 279 92 00
Fax: +41 (0)58 279 93 00
www.deloitte.ch

Rapport de l'organe de révision

A l'Assemblée générale des sociétaires de
Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Société de la Loterie de la Suisse Romande, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau des capitaux propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 donnent une image fidèle de la situation financière, de la performance financière et des flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.



Société de la Loterie de la Suisse Romande
Rapport de l'organe de révision pour
l'exercice arrêté au 31 décembre 2019

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Deloitte SA

Annik Jaton Hüni
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Laure Lesniewski
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 21 avril 2020

Annexes

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de financement, tableau des capitaux propres et annexe)

Responsable de la publication

Danielle Perrette

Rédaction

Dario Gerardi

Collaboration

Maud Steininger, Simon Vuille

Traductions

Allemand: Apostroph Group, Berne

Graphisme et mise en pages

Inventaire communication visuelle Sàrl, Bulle

Crédits photos

Dominique Derisbourg, Yves Leresche,
Pierre Montavon, Gilles Nahom, Céline Ribordy,
Rainer Sohlbank, Cédric Widmer, Keystone

Rapport financier

Philippe Sallin, Bernard Lonchamp

Impression

Centre d'impression Le Pays SA, Porrentruy



**Société de la Loterie
de la Suisse Romande**

14, avenue de Provence
Case postale 6744
CH-1002 Lausanne
Tél. + 41 21 348 13 13
info@loro.ch • www.loro.ch

#AvecLoRo – suivez-nous sur :

