

# Rapport financier 2020



## Sommaire

Bilan	44	Répartition par canton	48
Compte de résultat	45	Annexe aux comptes annuels	49
Tableau de financement	46	Rapport de l'organe de révision	60
Tableau des capitaux propres et répartition	47		

# Bilan

en CHF

## Actif

	Notes	2020	2019
<b>Actifs circulants</b>			
Liquidités	3	128'036'265	142'208'247
Dépôts à court terme	4	23'000'000	5'200'000
Dépositaires	5	38'434'226	20'972'496
Autres créances à court terme	6	17'143'153	19'909'344
Stocks nets	7	1'327'396	1'383'493
Actifs de régularisation	8	6'982'609	6'401'462
		214'923'649	196'075'042
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations corporelles	9	47'673'111	50'394'718
Immobilisations financières	10	117'658'814	138'606'247
Immobilisations incorporelles	11	24'457'205	23'790'294
		189'789'130	212'791'260
<b>Total Actif</b>		<b>404'712'779</b>	<b>408'866'301</b>
<b>Passif</b>			
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>			
Gains et lots à payer	12	23'698'356	20'831'281
Portefeuille joueurs	13	4'103'520	3'839'702
Dettes fournisseurs		3'923'851	4'730'749
Bénéfice à payer	14	49'936'752	47'141'685
Autres passifs	15	4'638'014	4'327'869
Provisions à court terme	16	2'000'000	2'000'000
Passifs de régularisation	17	21'822'081	23'439'691
		110'122'574	106'310'977
<b>Capitaux propres</b>			
Fonds de garantie		862'000	862'000
Réserve non affectée		69'223'868	49'848'868
Réserve pour la Fondation en faveur du personnel		8'125'000	7'500'000
Réserves libres		77'348'868	57'348'868
Résultat net		216'379'336	244'344'456
		294'590'205	302'555'325
<b>Total Passif</b>		<b>404'712'779</b>	<b>408'866'301</b>

# Compte de résultat

en CHF

	Notes	2020	2019
<b>Produit Brut des Jeux</b>	19	<b>374'287'881</b>	<b>408'057'622</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Prescriptions et ajustements		8'516'741	7'613'489
Produits de refacturations		286'150	281'125
<b>Frais d'exploitation</b>			
Surveillance Comlot		-1'426'867	-1'182'358
Prévention du jeu excessif		-1'871'439	-2'040'288
Commissions	20	-70'078'282	-75'876'415
<b>Frais des vendeurs</b>			
		-476'026	-500'827
<b>Fabrication des jeux</b>			
		-3'855'804	-3'712'305
<b>Exploitation des jeux</b>			
		-12'123'509	-12'643'967
<b>Informatique</b>			
		-17'044'223	-16'664'032
<b>Frais de personnel</b>			
		-29'337'577	-29'662'956
<b>Frais généraux et administratifs</b>			
		-5'694'923	-6'416'648
<b>Marketing, publicité et communication</b>			
		-11'219'172	-13'411'041
<b>Ventes et animations</b>			
		-1'235'626	-1'924'593
<b>Amortissements</b>			
		-14'646'002	-13'173'498
<b>Coûts d'exploitation</b>	21	<b>-95'632'862</b>	<b>-98'109'867</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>214'081'322</b>	<b>238'743'308</b>
<b>Charges et produits financiers</b>	22	<b>2'154'850</b>	<b>4'725'820</b>
<b>Résultat ordinaire</b>		<b>216'236'172</b>	<b>243'469'128</b>
<b>Charges et produits hors exploit. et except.</b>	23	<b>143'164</b>	<b>875'328</b>
<b>Résultat net</b>		<b>216'379'336</b>	<b>244'344'456</b>

# Tableau de financement

en CHF

	2020	2019
<b>Trésorerie initiale</b>	142'208'247	129'553'981
<b>Activité d'exploitation</b>		
Résultat net	216'379'336	244'344'456
+ Amortissements et dépréciations	14'646'002	13'173'498
+/- Attributions / Dissolutions Provisions	-	-846'329
+/- Autres éléments non monétaires	-488'875	-3'095'867
+/- Résultat provenant de la vente d'actifs immobilisés	-	-6'708
<b>Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)</b>	230'536'463	253'569'049
+/- Créances résultant de livraisons et prestations	-18'061'730	-5'980'683
+/- Stocks	-43'903	315'969
+/- Autres créances et actifs de régularisation	2'143'667	-7'328'042
+/- Dettes fournisseurs	-806'898	-737'599
+/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	1'823'428	1'234'031
<b>Variation du fonds de roulement</b>	-14'945'436	-12'496'324
<b>Flux de trésorerie provenant de l'exploitation</b>	215'591'027	241'072'725
<b>Activité d'investissement</b>		
- Investissements en immobilisations financières et dépôts à court terme	-822'315	-23'301'039
+ Remboursements d'immobilisations financières et dépôts à court terme	5'200'000	22'200'000
- Investissements immobilisations corporelles	-3'187'028	-5'765'787
- Investissements immobilisations incorporelles	-9'404'278	-9'278'833
+ Ventes d'immobilisations corporelles	-	6'708
<b>Flux de trésorerie provenant des investissements</b>	-8'213'620	-16'138'950
<b>Activité de financement</b>		
- Distribution de bénéfice année antérieure	-221'549'389	-212'279'510
<b>Flux de trésorerie provenant du financement</b>	-221'549'389	-212'279'510
<b>Variation de trésorerie</b>	-14'171'982	12'654'265
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>	128'036'265	142'208'247

# Tableau des capitaux propres

en CHF

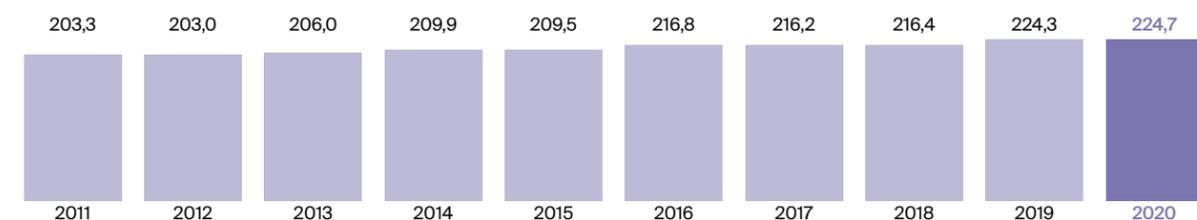
	Fonds de garantie	Bénéfice à répartir	Réserves libres		Résultat net
			Réserve non affectée	Réserve pour la Fondation en faveur du personnel	
<b>Capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2019</b>	862'000	221'432'618	52'348'868		
Bénéfice à payer		-216'432'618			
Attribution à la réserve non affectée		-5'000'000	5'000'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-7'500'000	7'500'000	
Bénéfice de l'exercice					244'344'456
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2019</b>	862'000	-	49'848'868	7'500'000	244'344'456
<b>Capitaux propres au 1<sup>er</sup> janvier 2020</b>	862'000	244'344'456	49'848'868	7'500'000	
Bénéfice à payer		-224'344'456			
Attribution à la réserve non affectée		-20'000'000	20'000'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-625'000	625'000	
Bénéfice de l'exercice					216'379'336
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2020</b>	862'000	-	69'223'868	8'125'000	216'379'336

# Répartition

en CHF

Bénéfice 2020	216'379'336
+ Utilisation de la réserve non affectée	8'300'000
<b>Total à distribuer</b>	<b>224'679'336</b>
- Swiss Olympic; Association suisse de football; Ligues nationales suisses de football et de hockey sur glace	-11'082'441
- Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC)	-2'730'524
- Distribution exceptionnelle (FSCC)	-300'000
<b>Bénéfice net résiduel</b>	<b>210'566'372</b>

## DISTRIBUTION (MILLIONS CHF)



# Base de répartition

en CHF

## Produit Brut des Jeux (PBJ)

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Billets Instantanés	50'971'203	14'767'275	25'854'942	12'591'039	19'511'729	5'175'442	128'871'629
Jeux de tirages	56'289'239	19'541'938	30'242'134	12'564'859	29'467'044	5'425'345	153'530'559
Paris sportifs	9'622'958	2'551'286	3'969'153	1'923'134	6'992'439	636'991	25'695'960
Loterie électronique	16'961'505	3'380'696	7'029'184	3'976'739	9'981'183	1'219'527	42'548'835
PMUR	8'756'125	1'198'940	2'789'143	3'065'936	7'083'919	746'834	23'640'897
<b>Total</b>	<b>142'601'029</b>	<b>41'440'135</b>	<b>69'884'557</b>	<b>34'121'707</b>	<b>73'036'314</b>	<b>13'204'139</b>	<b>374'287'881</b>

## Population

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	805'098	321'783	345'525	176'496	504'128	73'584	2'226'614

# Répartition par canton

en CHF

## Bénéfice net résiduel

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
50% - Population	38'068'243	15'215'183	16'337'799	8'345'434	23'837'181	3'479'345	105'283'186
50% - PBJ	40'112'147	11'656'668	19'657'780	9'598'072	20'544'336	3'714'183	105'283'186
<b>Répartition par canton</b>	<b>78'180'390</b>	<b>26'871'851</b>	<b>35'995'579</b>	<b>17'943'507</b>	<b>44'381'517</b>	<b>7'193'528</b>	<b>210'566'372</b>

## Répartition par organe

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
	0%	7%	0%	10%	0%	17%	
Organes cantonaux*	-	1'881'030	-	1'794'351	-	1'222'900	4'898'280
<b>Bénéfice net résiduel restant à disposition</b>	<b>78'180'390</b>	<b>24'990'821</b>	<b>35'995'579</b>	<b>16'149'156</b>	<b>44'381'517</b>	<b>5'970'628</b>	<b>205'668'092</b>
85% - Organes cantonaux de répartition	66'453'332	21'242'198	30'596'242	13'726'782	37'724'289	5'075'034	174'817'878
15% - Organes cantonaux de répartition du sport	11'727'059	3'748'623	5'399'337	2'422'373	6'657'228	895'594	30'850'214

### \*Organes cantonaux:

- Vaud: Loi d'application de la loi fédérale du 29 septembre 2017 sur les jeux d'argent (LVLJA) du 26 janvier 2021 (935.51). Les articles qui concernent la répartition entrent en vigueur le 1er janvier 2022.
- Fribourg: Ordonnance concernant la répartition des bénéfices nets de la Société de la Loterie de la Suisse romande du 9 décembre 2020 (958.31)
- Valais: Loi d'application de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LALJA) du 11 novembre 2020 (935.55)
- Neuchâtel: Loi portant modification de la loi d'introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LILJA). Feuille officielle numéro 51 du 18 décembre 2020
- Genève: Loi d'application de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LaLJA) du 26 juin 2020 (12638)
- Jura: Ordonnance d'exécution de la loi portant introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (OLILJA) du 16 février 2021 (935.521)

# Annexe aux comptes annuels

avec comparatifs 2019 exprimés en CHF

## 1. Informations générales

La Société de la Loterie de la Suisse Romande est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne. Son but est d'organiser et d'exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en destiner le bénéfice net à des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

Le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA) et la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) sont entrés en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2021. Ce nouveau cadre législatif, découlant de la Loi fédérale sur les jeux d'argent (LJA), désigne la Loterie Romande comme exploitante exclusive des jeux de loterie et des paris sportifs dans les six cantons romands. Conformément aux conditions requises par la LJA, la Loterie Romande a obtenu, le 12 juin 2020, l'autorisation d'exploitant délivrée par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (GESPA) pour une période de 20 ans.

Les statuts de la Loterie Romande ont dû être adaptés pour prendre en compte ce nouveau cadre législatif, notamment en ce qui concerne l'affectation des bénéfices. Les nouveaux statuts ont été approuvés par l'Assemblée générale de la Loterie Romande le 31 janvier 2020. Ils sont entrés en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2021, simultanément à l'entrée en vigueur du CJA et de la CORJA.

## 2. Bases et principes d'évaluation

### Base de l'établissement des comptes

Les comptes annuels sont établis conformément à l'intégralité des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. De ce fait, les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité d'exploitation. Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement.

### Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères, imputées dans le compte de résultat, sont converties au cours moyen recommandé par l'Administration fédérale des contributions (AFC). Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions, ainsi que la réévaluation des postes du bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

### Transactions avec des parties liées

Par parties liées, on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

Aucune transaction ayant un caractère significatif n'a été faite avec les parties liées.

## Liquidités

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont évalués au cours du jour de clôture.

### Dépôts à court terme

Les dépôts à court terme portent sur une durée maximum d'une année. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

### Comptes courants dépositaires

Les créances envers nos dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés en notre faveur, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs, après analyse des risques résiduels, est calculée chaque année.

### Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

### Stocks

Les stocks acquis sont évalués au coût d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires. Cet examen est détaillé dans la note 7. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition.

### Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

#### Durées de vie des différents actifs

Immeubles	30 à 60 ans
Installations	10 à 40 ans
Informatique hardware	4 à 8 ans
Mobilier et matériel	2 à 10 ans
Matériel points de vente	3 à 5 ans
Matériel audiovisuel	4 ans
Véhicules	4 ans
Logiciels	4 à 10 ans

Les amortissements débutent dès que l'immobilisation entre en activité.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsque l'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être supérieure à sa valeur recouvrable. Cet examen est détaillé dans les notes 9 et 11.

### Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères sont évaluées au cours du jour de clôture.

### Dettes à court terme

Les dettes sont portées au bilan à la valeur nominale. Les dettes à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois.

### Engagements de prévoyance

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26.

### Provisions

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant et l'échéance ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures implicites ou juridiques.

### Passifs de régularisation

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

### Capitaux propres – Fonds de garantie

Ce poste représente le montant au coût historique versé par les 5 cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création en 1979.

### Réserves libres

Les réserves libres représentent des fonds que l'Assemblée générale des sociétaires peut décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter les réserves

libres nécessaires à une bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de ces réserves libres doit répondre à cet objectif. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur leur alimentation ou leur utilisation à l'approbation de l'Assemblée générale.

### Produit brut des jeux

Le produit brut des jeux (PBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains, ajusté au taux de redistribution théorique défini dans le plan des lots.

### Approvisionnement des comptes

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 23 mars 2021 et par l'Assemblée générale des sociétaires le 28 mai 2021.

### Événements postérieurs à la date de clôture

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

Pour l'exercice 2020, aucun événement n'a été constaté après la date de clôture.

### 3. Liquidités

	2020	2019
Caisses	8'932	18'520
PostFinance	55'976'567	35'930'072
Banques	72'050'766	106'259'655
	128'036'265	142'208'247

Le dépassement des plafonds des avoirs fixés par les banques, au-delà desquels des intérêts négatifs sont dus, a eu un impact de CHF 200'611 (CHF 67'091 en 2019). La Loterie Romande poursuit sa politique de placements à long terme, afin de diminuer au maximum les intérêts négatifs

(voir note 10). Entre janvier 2019 et décembre 2020, le plafond global de la Loterie Romande auprès de tous les établissements financiers est passé de CHF 136 millions à CHF 84 millions.

### 4. Dépôts à court terme

	2020	2019
Dépôts à court terme	23'000'000	5'200'000
	23'000'000	5'200'000

Ces dépôts sont conclus avec des contreparties financièrement saines, suivant en cela une procédure interne stricte. Il n'y a pas de placements en devises étrangères.

Le dépôt restant est garanti par gage immobilier et porte intérêts selon les termes du contrat. Il arrive à échéance le 31 décembre 2021.

### 5. Dépositaires

	2020	2019
Dépositaires	39'434'226	21'372'496
Provision pertes sur débiteurs	-1'000'000	-400'000
Dépositaires nets	38'434'226	20'972'496

La facturation est hebdomadaire, allant du dimanche au samedi. Les recouvrements sont exécutés en fin de semaine suivante, à l'exception des grands comptes, qui

ont un délai de paiement à 30 jours. En 2020, au vu de la situation exceptionnelle due à la COVID-19, certains délais de paiement ont été prolongés jusqu'à 90 jours.

### 6. Autres créances à court terme

	2020	2019
Swisslos	-	729'896
Société simple EuroMillions	8'314'396	8'438'018
Organes de répartition et FSCC	5'387'752	7'837'295
Impôt anticipé	14'000	112'105
Autres créances	3'427'005	2'792'030
	17'143'153	19'909'344

Le compte courant de la Société simple EuroMillions, relatif au jeu EuroMillions, libellé en euros, est valorisé au cours du jour de clôture. Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires concernant le jeu EuroMillions.

directement à diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à répartir lors de l'approbation définitive des comptes. La part de la Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC) est également une avance sur bénéfice qui est régularisée lors de la répartition du bénéfice.

Les créances envers les Organes de répartition comprennent principalement les contributions attribuées

## 7. Stocks nets

	2020	2019
Consommables	1'384'311	1'398'522
Produits finis	323'085	264'971
Dépréciation stocks	-380'000	-280'000
	1'327'396	1'383'493

Les stocks se composent de la manière suivante :

1. des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez nos dépositaires ainsi que des rouleaux de papier pour les terminaux et des bulletins de jeux ;

2. des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

## Dépréciation stocks

Une dépréciation a été enregistrée sur les pièces détachées des bornes de jeux de Loterie électronique, afin de refléter leur durée de vie restante. La valeur brute de ces pièces est de CHF 310'649.

## 8. Actifs de régularisation

	2020	2019
Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance	998'539	1'011'048
Ajustements PBJ	3'579'897	2'394'515
Charges payées d'avance	2'166'532	2'694'620
Intérêts courus et autres produits à encaisser	36'993	29'201
Autres actifs de régularisation	200'648	272'078
	6'982'609	6'401'462

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements PBJ. Ces

ajustements représentent l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le PBJ au compte d'exploitation reflète ainsi le PBJ théorique des jeux.

## 9. Immobilisations corporelles

	Constructions	Installations et agencement	Mobilier, matériel et véhicules	Informatique	Immobilisations en cours	Total
<b>Valeurs brutes</b>						
Situation au 01.01.2019	30'565'868	14'547'513	14'482'227	51'749'238	595'922	111'940'768
Entrées	-	23'203	664'984	1'951'086	3'126'514	5'765'787
Sorties	-	-	-1'104'761	-1'460'437	-	-2'565'198
Reclassements	-	213'103	1'128'203	2'208'302	-3'551'620	-2'012
Situation au 31.12.2019	30'565'868	14'783'819	15'170'654	54'448'189	170'816	115'139'346
<b>Amortissements cumulés</b>						
Situation au 01.01.2019	-4'211'171	-4'317'773	-10'703'659	-42'101'871	-	-61'334'473
Amortissements	-630'406	-519'109	-847'782	-3'712'110	-	-5'709'407
Sorties	-	-	1'104'761	1'460'437	-	2'565'198
Reclassements	-	-	-	2'012	-	2'012
Dépréciation d'actifs	-	-	-9'329	-258'627	-	-267'956
Situation au 31.12.2019	-4'841'578	-4'836'881	-10'456'010	-44'610'158	-	-64'744'627
Valeurs nettes au 31.12.2019	25'724'291	9'946'937	4'714'644	9'838'030	170'816	50'394'718

	Constructions	Installations et agencement	Mobilier, matériel et véhicules	Informatique	Immobilisations en cours	Total
<b>Valeurs brutes</b>						
Situation au 01.01.2020	30'565'868	14'783'819	15'170'654	54'448'189	170'816	115'139'346
Entrées	-	7'139	375'894	1'624'298	1'179'697	3'187'028
Sorties	-	-	-1'193'617	-615'506	-	-1'809'123
Reclassements	-	207'977	109'026	1'029'932	-1'346'936	-
Situation au 31.12.2020	30'565'868	14'998'935	14'461'957	56'486'913	3'577	116'517'250
<b>Amortissements cumulés</b>						
Situation au 01.01.2020	-4'841'578	-4'836'881	-10'456'010	-44'610'158	-	-64'744'627
Amortissements	-630'406	-536'202	-1'166'149	-3'515'380	-	-5'848'138
Sorties	-	-	1'193'617	615'506	-	1'809'123
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-60'497	-	-60'497
Situation au 31.12.2020	-5'471'984	-5'373'084	-10'428'542	-47'570'530	-	-68'844'140
Valeurs nettes au 31.12.2020	25'093'884	9'625'851	4'033'415	8'916'383	3'577	47'673'111

## Dépréciations

En 2020, aucune dépréciation significative n'a été effectuée.

## IMMEUBLES ET CÉDULES HYPOTHÉCAIRES

	2020	2019
Le total des constructions s'élève au bilan à	25'093'884	25'724'291
Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit:		
Cédules hypothécaires émises en 1 <sup>er</sup> rang	2'500'000	2'500'000
Cédules hypothécaires émises en 2 <sup>ème</sup> rang	500'000	500'000
Total des cédules libres de tout gage	3'000'000	3'000'000

## 10. Immobilisations financières

	2020	2019
Mandats de gestion des titres	74'754'146	72'594'762
Prêt à long terme	-	23'000'000
Placements à long terme	40'000'000	40'000'000
Participation SLE EuroMillions	2'822'516	2'929'334
Garanties de loyer et titres	82'152	82'152
	117'658'814	138'606'247

Le prêt à long terme, arrivant à échéance au 31 décembre 2021, a été reclassé dans les « Dépôts à court terme » (voir note 4).

La participation SLE EuroMillions comprend également les fonds affectés à la création du jeu. Ces fonds seront récupérés à la fin de son exploitation.

Les placements à long terme, ayant une durée maximale de 5 ans, répondent à la nécessité de limiter les avoirs sur les comptes bancaires générant des intérêts négatifs. Les mandats de gestion des titres placés auprès de plusieurs établissements bancaires répondent également à ce besoin.

## 11. Immobilisations incorporelles

	Logiciels	Immobilisations en cours	Total
<b>Valeurs brutes</b>			
Situation au 01.01.2019	96'885'527	4'256'939	101'142'466
Entrées	3'251'576	6'027'257	9'278'833
Sorties	-428'436	-	-428'436
Reclassements	6'070'621	-6'068'609	2'012
Situation au 31.12.2019	105'779'288	4'215'586	109'994'875
<b>Amortissements cumulés</b>			
Situation au 01.01.2019	-79'434'871	-	-79'434'871
Amortissements	-4'946'164	-	-4'946'164
Sorties	428'436	-	428'436
Reclassements	-2'012	-	-2'012
Dépréciation d'actifs	-2'249'970	-	-2'249'970
Situation au 31.12.2019	-86'204'581	-	-86'204'581
<b>Valeurs nettes au 31.12.2019</b>	<b>19'574'707</b>	<b>4'215'586</b>	<b>23'790'294</b>
<b>Valeurs brutes</b>			
Situation au 01.01.2020	105'779'288	4'215'586	109'994'875
Entrées	2'064'823	7'339'455	9'404'278
Sorties	-	-	-
Reclassements	10'648'768	-10'648'768	-
Situation au 31.12.2020	118'492'879	906'273	119'399'152
<b>Amortissements cumulés</b>			
Situation au 01.01.2020	-86'204'581	-	-86'204'581
Amortissements	-8'037'549	-	-8'037'549
Sorties	-	-	-
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-699'817	-	-699'817
Situation au 31.12.2020	-94'941'947	-	-94'941'947
<b>Valeurs nettes au 31.12.2020</b>	<b>23'550'932</b>	<b>906'273</b>	<b>24'457'205</b>

## Dépréciations

En 2020, la durée de vie des investissements concernant la plateforme de jeux en ligne a à nouveau été raccourcie afin de refléter leur fin de vie. L'impact de cette correction de valeur est de CHF 699'817 (CHF 2'249'970 en 2019).

## 12. Gains et lots à payer

	2020	2019
Gains et lots à payer	23'698'356	20'831'281
	23'698'356	20'831'281

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les six mois qui suivent la date du tirage ou de l'événement sportif, ainsi que les différentes cagnottes « Réserve jackpot ».

## 13. Portefeuille joueurs

	2020	2019
Portefeuille joueurs	4'103'520	3'839'702
	4'103'520	3'839'702

Le « Portefeuille joueurs » représente le solde des comptes joueurs inscrits sur le site de jeux en ligne. Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés sur le site internet. Une fois leur compte crédité, les joueurs peuvent accéder aux offres de la Loterie Romande. Les gains jusqu'à CHF 1'000 sont directement crédités sur leur « portefeuille joueur », tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000 sont versés sur leur compte bancaire.

## 14. Bénéfice à payer

	2020	2019
Bénéfice à payer	49'936'752	47'141'685
	49'936'752	47'141'685

Le bénéfice est payé par quatre versements dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements débutent en mai. À la date de clôture, le dernier quart du bénéfice de l'exercice 2019 reste à payer. Il a été versé le 8 janvier 2021.

## 15. Autres passifs

	2020	2019
Impôt anticipé dû	-	292'234
TVA à payer	417'092	401'477
Comptes courants sociétés partenaires	1'740'179	966'728
Autres dettes	2'480'744	2'667'430
	4'638'014	4'327'869

Le poste « Impôt anticipé dû » représente l'impôt anticipé à payer pour les gains du mois de décembre. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, les gains jusqu'à CHF 1 million sont exonérés d'impôt. Les soldes ouverts envers les sociétés partenaires concernent les prestations relatives à l'exploitation commune de divers jeux. Les « Autres dettes » comprennent notamment les gains en cours de paiement, qui sont acquittés en début d'exercice suivant.

## 16. Provisions à court terme

	Provisions juridiques	Autres provisions	Total
Situation au 01.01.2019	2'000'000	900'000	2'900'000
Constitution	-	-	-
Utilisation	-	-53'671	-53'671
Dissolution	-	-846'329	-846'329
Situation au 31.12.2019	2'000'000	-	2'000'000
Constitution	-	-	-
Utilisation	-	-	-
Dissolution	-	-	-
Situation au 31.12.2020	2'000'000	-	2'000'000

La provision juridique concerne une procédure civile dans le cadre d'une requête de complément d'honoraires, le degré d'incertitude du résultat de la procédure juridique ne peut être estimé.

La provision pour risque fiscal a été dissoute en 2019, à la suite de la décision de taxation définitive de l'Administration cantonale des impôts du canton de Vaud.

## 17. Passifs de régularisation

	2020	2019
Enjeux encaissés d'avance	1'910'540	1'934'424
Autres passifs de régularisation	3'988'679	5'487'737
Provision pour factures à recevoir	3'807'673	3'198'507
Ajustements PBJ	12'115'189	12'819'023
	21'822'081	23'439'691

L'ajustement PBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. De ce fait, le PBJ théorique est reflété au compte d'exploitation. Cet ajustement signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

Cet effet provient principalement des nouveaux lancements de billets de fin d'année, ainsi que du décalage entre la vente d'un billet et le paiement des gains y relatifs. L'exemple le plus parlant est le billet « Millionnaires », dont la majorité des ventes a lieu en fin d'année, alors que les gros gains ne peuvent être encaissés qu'à partir du 24 décembre.

## 18. Engagements de prévoyance

Excédent de couverture Fondation LoRo	Avantage économique		Variation de l'année	Charges de personnel	
2020	2020	2019	2020	2019	
-	-	-	-	3'898'552	3'860'290

Au 31 décembre 2020, le bilan provisoire de la Fondation fait apparaître un excédent de couverture. Toutefois, cet excédent n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation

cible défini dans le règlement de la Fondation. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

**19. Produit brut des jeux (PBJ)**

	2020	2019
Produit brut des jeux	374'287'881	408'057'622
	374'287'881	408'057'622

Le produit brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés, ajustés aux gains théoriques, afin de refléter le PBJ théorique selon les plans des lots publiés sur le site internet de la Loterie Romande.

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie Romande, l'exercice 2020 enregistre les ventes du 29 décembre 2019 au 2 janvier 2021 (2019 : 30 décembre 2018 au 28 décembre 2019).

**20. Commissions**

	2020	2019
Commissions	70'078'282	75'876'415
	70'078'282	75'876'415

Les commissions représentent les montants payés à nos dépositaires sur la vente des produits de loterie.

**21. Coûts d'exploitation**

	2020	2019
Frais des vendeurs	476'026	500'827
Fabrication des jeux	3'855'804	3'712'305
Exploitation des jeux	12'123'509	12'643'967
Informatique	17'044'223	16'664'032
Frais de personnel	29'337'577	29'662'956
Frais généraux et administratifs	5'694'923	6'416'648
Marketing, publicité et communication	11'219'172	13'411'041
Ventes et animations	1'235'626	1'924'593
Amortissements	14'646'002	13'173'498
	95'632'862	98'109'867

Les coûts d'exploitation représentent toutes les charges opérationnelles nécessaires à l'exploitation des jeux de la Loterie Romande.

**22. Charges et produits financiers**

	2020	2019
Charges financières	596'565	642'905
Produits financiers	-2'751'415	-5'368'726
	-2'154'850	-4'725'820

Les charges et produits financiers incluent les intérêts sur les comptes bancaires et postaux, les intérêts sur les dépôts à court terme ainsi que les résultats sur les placements. Figurent également sous cette rubrique, les gains et pertes de change sur les comptes libellés en monnaies

étrangères, ainsi que les intérêts négatifs sur les avoirs en banque.

Les placements de titres ont permis de générer des profits supplémentaires de CHF 2'498'994.

**23. Charges et produits hors exploitation et exceptionnels**

	2020	2019
Produits hors exploitation et exceptionnels	-143'164	-875'328
	-143'164	-875'328

Lors de certains exercices, il se peut que des produits et/ou charges ne soient pas directement liés à l'activité d'exploitation des jeux de loterie. Il peut s'agir notamment de faits uniques, qui ne se reproduisent pas de façon récurrente.

Un remboursement de la part patronale LPP relative aux auxiliaires et aux vendeurs a été reçu et concerne l'exercice précédent. En 2019, une provision de CHF 800'000 liée à l'impôt sur les éventuels gains immobiliers concernant la vente du Château d'Ouchy en 2011 a été dissoute, à la suite de la décision de taxation définitive de l'Administration cantonale des impôts du canton de Vaud.

**24. Opérations hors bilan**

	2020	2019
Montant global des cautionnements et autres gages en faveur de tiers	15'100'000	100'000
Dettes de leasing inférieures à 1 an	432'842	467'144
Dettes de leasing entre 1 et 4 ans	440'081	503'218
Montant global des dettes de leasing	872'923	970'363

Les cautionnements représentent des actes de nantissement auprès de deux établissements bancaires servant d'une part à couvrir le risque de change sur les achats de devises à terme pour le paiement de nos fournisseurs européens et d'autre part à obtenir un crédit lombard permettant de disposer rapidement de liquidités en cas de nécessité.

Les dettes de leasing sont celles relatives au parc de véhicules de la société, contractées auprès d'Amag Leasing SA.

**25. Prestations Organe de révision**

	2020	2019
Prestations de révision	74'800	100'000
Prestations diverses	22'617	9'300
	97'417	109'300

**26. Rémunération de la Direction et du Conseil d'administration**

	2020	2019
Direction	2'249'650	2'056'104
Conseil d'administration	454'829	461'829
	2'704'479	2'517'933

Le total des salaires versés à l'équipe de Direction en 2020, y compris le Directeur général, pour un effectif de 9.7 EPT (8.8 en 2019) se monte à CHF 2'249'650 (CHF 2'056'104 en 2019).

Le total des honoraires et indemnités versés aux membres du Conseil d'administration en 2020, pour un effectif de 7 administrateurs, y compris le Président, se monte à CHF 454'829 (CHF 461'829 en 2019).

**27. Nombre d'emplois à plein temps**

	2020	2019
Nombre d'emplois à plein temps	221	221
	221	221



Tél. +41 21 310 23 23  
Fax +41 21 310 23 24  
www.bdo.ch

BDO SA  
Biopôle bât. Metjo - Epalinges  
Case postale 7690  
1002 Lausanne

#### Rapport de l'organe de révision

À l'Assemblée générale des sociétaires de la

Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne

#### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Société de la Loterie de la Suisse Romande, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau de variation des capitaux propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

#### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière au 31 décembre 2020, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.

#### Autre information

Les comptes annuels de l'exercice précédent ont été audités par un autre organe de révision. Celui-ci a délivré, dans son rapport du 21 avril 2020, une opinion d'audit sans réserve.



#### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément selon la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a, al. 1 ch 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Lausanne, le 23 mars 2021

BDO SA

René-Marc Blaser

Expert-réviseur agréé

Steve Rigolet

Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Annexe  
Comptes annuels

**Responsable de la publication**

Danielle Perrette

**Rédaction**

Dario Gerardi

**Collaboration**

Bettina Di Lello

Célia Rütsche

Maud Steininger

Simon Vuille

**Traductions**

Allemand: Apostroph Group, Berne

**Graphisme et mise en pages**

Forme, Sion

**Crédits photos**

Sophie Brasey

Simon Bruty

Musée de Charmey

Dominique Derisbourg

FaPhoto

Pascal Jeanrenaud

Keystone

Rainer Sohlbank

Cédric Widmer

**Rapport financier**

Philippe Sallin

Bernard Lonchamp

**Impression**

Centre d'impression Le Pays SA, Porrentruy



**Société de la Loterie  
de la Suisse Romande**

14, avenue de Provence

Case postale 6744

CH-1002 Lausanne

Tél. + 41 21 348 13 13

info@loro.ch • www.loro.ch

**Suivez-nous sur :**

