

# Finanzbericht 2021

## Inhalt

Bilanz	44
Erfolgsrechnung	45
Mittelflussrechnung	46
Eigenkapitalnachweis und Verteilung	47
Verteilung nach Kantonen	48
Anhang zur Jahresrechnung	49
Bericht der Revisionsstelle	60

# Bilanz in CHF

## Aktiven

Umlaufvermögen	Anmerk.	2021	2020
Flüssige Mittel	3	130'515'605	128'036'265
Kurzfristige Einlagen	4	40'000'000	23'000'000
Depositäre	5	22'229'752	38'434'226
Übrige kurzfristige Forderungen	6	16'659'756	17'143'153
Netto-Vorräte	7	1'189'206	1'327'396
Aktive Rechnungsabgrenzungen	8	10'662'115	6'982'609
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>221'256'434</b>	<b>214'923'649</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Sachanlagen	9	43'675'715	47'673'111
Finanzanlagen	10	123'161'177	117'658'814
Immaterielle Anlagen	11	20'421'446	24'457'205
<b>Anlagevermögen</b>		<b>187'258'339</b>	<b>189'789'130</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>408'514'772</b>	<b>404'712'779</b>

## Passiven

Kurzfristiges Fremdkapital			
Auszuzahlende Gewinne und Treffer	12	21'728'867	23'698'356
Spieler-Portfeuille	13	5'044'334	4'103'520
Lieferantenschulden		3'566'403	3'923'851
Auszuzahlender Gewinn	14	48'547'357	49'936'752
Übrige Passiven	15	7'183'552	4'638'014
Kurzfristige Rückstellungen	16	2'000'000	2'000'000
Passive Rechnungsabgrenzungen	17	21'493'457	21'822'081
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>109'563'969</b>	<b>110'122'574</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Garantiefonds		862'000	862'000
Nicht zweckgebundene Reserve		60'298'868	69'223'868
Reserve für die Personalvorsorgestiftung		8'750'000	8'125'000
Freie Reserven		69'048'868	77'348'868
Nettoergebnis		229'039'934	216'379'336
<b>Eigenkapital</b>		<b>298'950'803</b>	<b>294'590'205</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>408'514'772</b>	<b>404'712'779</b>

# Erfolgsrechnung in CHF

	Anmerk.	2021	2020
<b>Bruttospielertrag</b>	19	<b>396'991'259</b>	<b>374'287'881</b>
<b>Übriger Betriebsertrag</b>			
Verfall und Anpassungen		8'136'862	8'516'741
Neufakturierungserträge		288'496	286'150
<b>Betriebsaufwand</b>			
Aufsicht Gespa		-969'814	-1'426'867
Prävention Spielsucht		-1'984'956	-1'871'439
Provisionen	20	-75'004'210	-70'078'282
<b>Betriebsaufwand</b>			
Aufwand Verkäufer		-413'992	-476'026
Herstellung der Spiele		-4'632'569	-3'855'804
Betrieb der Spiele		-12'424'456	-12'123'509
Informatik		-16'974'560	-17'044'223
Personalaufwand		-29'408'801	-29'337'577
Gemeinkosten und Verwaltungsaufwand		-5'873'361	-5'694'923
Marketing, Werbung und Kommunikation		-11'374'329	-11'219'172
Verkauf und Animationen		-1'160'068	-1'235'626
Abschreibungen		-14'165'316	-14'646'002
<b>Betriebsaufwand</b>	21	<b>-96'427'451</b>	<b>-95'632'862</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>231'030'186</b>	<b>214'081'322</b>
Finanzaufwand und -ertrag	22	1'062'844	2'154'850
<b>Ordentliches Ergebnis</b>		<b>232'093'030</b>	<b>216'236'172</b>
Betriebsfr. u. ausserord. Aufwand u. Ertrag	23	-3'053'095	143'164
<b>Nettoergebnis</b>		<b>229'039'934</b>	<b>216'379'336</b>

# Mittelflussrechnung in CHF

	2021	2020
<b>Anfangsbestand flüssige Mittel</b>	128'036'265	142'208'247
<b>Betriebliche Tätigkeit</b>		
Nettoergebnis	229'039'934	216'379'336
+ Abschreibungen und Wertminderungen	14'165'316	14'646'002
+/- Zuweisungen/Auflösungen Rückstellungen	-	-
+/- Übriger nicht monetärer Aufwand und Ertrag	292'778	-488'875
+/- Ergebnis aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-21'820	-
<b>Mittelfluss (Cashflow)</b>	243'476'209	230'536'463
+/- Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	16'204'474	-18'061'730
+/- Vorräte	138'190	-43'903
+/- Sonstige Forderungen und Rechnungsabgrenzungen	-3'780'823	2'143'667
+/- Lieferantenschulden	-357'448	-806'898
+/- Übrige kurzfr. Forderungen und passive Rechnungsabgrenzungen	1'188'238	1'823'428
<b>Variation des Betriebskapitals</b>	13'392'631	-14'945'436
<b>Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	256'868'840	215'591'027
<b>Investitionstätigkeit</b>		
- Investitionen in Finanzanlagen und kurzfristige Einlagen	-45'210'426	-822'315
+ Rückzahlungen von Finanzanlagen und kurzfristigen Einlagen	23'000'000	5'200'000
- Investitionen in Sachanlagen	-1'841'305	-3'187'028
- Investitionen in immaterielle Anlagen	-4'290'857	-9'404'278
+ Veräusserung von Sachanlagen	21'820	-
<b>Mittelfluss aus Investitionen</b>	-28'320'768	-8'213'620
<b>Finanzierungstätigkeit</b>		
- Gewinnausschüttung Vorjahr	-226'068'731	-221'549'389
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	-226'068'731	-221'549'389
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	2'479'341	-14'171'982
<b>Nettoliquidität am Bilanzstichtag</b>	130'515'605	128'036'265

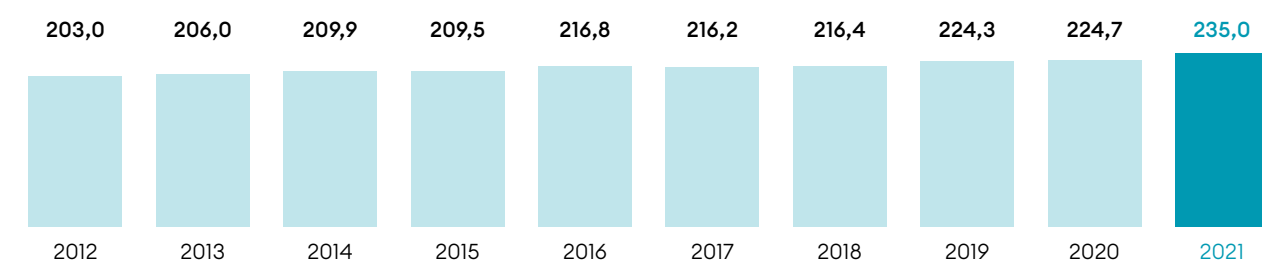
# Eigenkapitalnachweis in CHF

	Garantie- fonds	Zu verteilen- der Gewinn	Freie Reserven		Nettoergebnis
			Nicht zweckge- bundene Reserve	Reserve für die Perso- nalsvorsorgestiftung	
<b>Eigenkapital per 01.01.2020</b>	862'000	244'344'456	49'848'868	7'500'000	
Auszuzahlender Gewinn		-224'344'456			
Zuweisung nicht zweckgebundene Reserve		-20'000'000	20'000'000		
Zuweisung Reserve für die Personalvorsorgestiftung			-625'000	625'000	
<b>Betriebsgewinn</b>					216'379'336
<b>Eigenkapital per 31.12.2020</b>	862'000	-	69'223'868	8'125'000	216'379'336
<b>Eigenkapital per 01.01.2021</b>	862'000	216'379'336	69'223'868	8'125'000	
Auszuzahlender Gewinn		-224'679'336			
Verwendung nicht zweckgebundene Reserve		8'300'000	-8'300'000		
Zuweisung Reserve für die Personalvorsorgestiftung			-625'000	625'000	
<b>Betriebsgewinn</b>					229'039'934
<b>Eigenkapital per 31.12.2021</b>	862'000	-	60'298'868	8'750'000	229'039'934

# Verteilung in CHF

<b>Gewinn 2021</b>	229'039'934
+ Verwendung nicht zweckgebundene Reserve	6'000'000
<b>Total zu verteilen</b>	235'039'934
> Swiss Olympic; Schweizerischer Fussballverband; Schweizer Fussball- und Eishockey-Nationalligen	-11'599'846
> Schweizerischer Pferderennsport-Verband (SPV)	-3'043'011
<b>Verbleibender Nettogewinn</b>	220'397'077

Verteilung in Millionen CHF



# Verteilungsgrundlage in CHF

## Bruttospielertrag (BSE)

	Waadt	Freiburg	Wallis	Neuenburg	Genf	Jura	Total
Sofortlose	54'124'929	16'056'759	27'640'692	13'226'311	21'637'615	5'589'950	138'276'255
Ziehungsspiele	58'035'612	20'254'762	30'963'420	12'626'337	30'800'901	5'578'463	158'259'494
Sportwetten	14'821'534	3'583'409	5'812'414	2'887'357	10'490'029	960'746	38'555'489
Elektronische Lotterie	14'367'364	2'844'365	5'389'082	3'372'023	8'577'656	1'003'116	35'553'606
PMUR	9'650'682	1'054'765	3'134'927	3'382'301	8'451'085	672'655	26'346'415
<b>Total</b>	<b>151'000'121</b>	<b>43'794'058</b>	<b>72'940'535</b>	<b>35'494'330</b>	<b>79'957'286</b>	<b>13'804'930</b>	<b>396'991'259</b>

## Bevölkerung

	Waadt	Freiburg	Wallis	Neuenburg	Genf	Jura	Total
Bevölkerung	814'762	325'496	348'503	175'894	506'343	73'709	2'244'707

# Verteilung nach Kantonen in CHF

## Verbleibender Nettogewinn

	Waadt	Freiburg	Wallis	Neuenburg	Genf	Jura	Total
50% – Bevölkerung	39'998'798	15'979'450	17'108'924	8'635'097	24'857'702	3'618'568	110'198'539
50% – BSE	41'915'262	12'156'543	20'247'147	9'852'668	22'194'887	3'832'032	110'198'539
<b>Verteilung nach Kantonen</b>	<b>81'914'060</b>	<b>28'135'993</b>	<b>37'356'071</b>	<b>18'487'765</b>	<b>47'052'589</b>	<b>7'450'599</b>	<b>220'397'077</b>

## Verteilung nach Organen

	Waadt	Freiburg	Wallis	Neuenburg	Genf	Jura	Total
	25%	7%	0%	10%	0%	17%	
Kantonale Organe *	20'478'515	1'969'520	-	1'848'777	-	1'266'602	25'563'413
Verbleibender Nettogewinn	61'435'545	26'166'473	37'356'071	16'638'989	47'052'589	6'183'997	194'833'664
85% – Kantonale Verteilorgane	52'220'213	22'241'502	31'752'660	14'143'140	39'994'701	5'256'398	165'608'615
15% – Kantonale Verteilorgane für den Sport	9'215'332	3'924'971	5'603'411	2'495'848	7'057'888	927'600	29'225'050

### \* Kantonale Organe:

- Waadt: Loi d'application de la loi fédérale du 29 septembre 2017 sur les jeux d'argent (LVLJAR) vom 26. Januar 2021 (935.51)
- Freiburg: Verordnung über die Verteilung der Nettogewinne der Gesellschaft der Loterie Romande vom 9. Dezember 2020 (958.31)
- Wallis: Ausführungsgesetz zum Bundesgesetz über Geldspiele (AGBGS) vom 11. November 2020 (935.55)
- Neuenburg: Loi d'introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LiLJAR) vom 26. Mai 2020 (933.52)
- Genf: Loi d'application de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LaLJAR) vom 26. Juni 2020 (12638)
- Jura: Ordonnance d'exécution de la loi portant introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (OLiLJAR) vom 16. Februar 2021 (935.521)

# Anhang zur Jahresrechnung

Mit Vergleichsergebnissen 2020 / in CHF

## 1. Allgemeines

Die Société de la Loterie de la Suisse Romande ist ein gemeinnütziger privatrechtlicher Verein. Sie wird durch Artikel 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches geregelt. Die Loterie Romande hat ihren Sitz in Lausanne. Ihr Zweck besteht darin, mit den gesetzlich vorgeschriebenen Bewilligungen Lotterien und Wetten mit Geld und Naturalgewinnen zu organisieren und zu betreiben und deren Nettogewinn an gemeinnützige Institutionen auszahlend, die in den Westschweizer Kantonen in den Bereichen Soziales, Kultur, Forschung oder Sport tätig sind.

Das Gesamtschweizerische Geldspielkonkordat (GSK) und die Westschweizer Vereinbarung über Geldspiele (CORJA) sind am 1. Januar 2021 in Kraft getreten. Dieser neue, vom Bundesgesetz über Geldspiele (BGS) abgeleitete gesetzliche Rahmen bezeichnet die Loterie Romande als exklusive Veranstalterin der Lotteriespiele und Sportwetten in den sechs Westschweizer Kantonen. Entsprechend den Anforderungen des BGS wurde der Loterie Romande von der Interkantonalen Geldspielaufsicht (Gespa) am 12. Juni 2020 die Veranstalterbewilligung für 20 Jahre erteilt.

Die Statuten der Loterie Romande mussten an diesen neuen gesetzlichen Rahmen angepasst werden, namentlich in Bezug auf die Zuweisung der Gewinne. Die neuen Statuten wurden von der Generalversammlung der Loterie Romande am 31. Januar 2020 genehmigt. Sie sind am 1. Januar 2021 gleichzeitig mit dem GSK und der CORJA in Kraft getreten.

## 2. Grundlagen und Bewertungsgrundsätze

### Grundlage der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung wird vollumfänglich in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER erstellt. Deshalb vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die Rechnungslegung erfolgte zu Fortführungswerten. Die Jahresrechnung wurde nach dem Grundsatz der historischen Kosten erstellt. Die Buchführung folgt dem Prinzip der Periodenabgrenzung.

### Transaktionen in Fremdwährung

Die in der Erfolgsrechnung verbuchten Transaktionen in Fremdwährungen werden zu dem von der Eidgenössischen Steuerverwaltung (ESTV) empfohlenen Mittelkurs umgerechnet. Die Währungsgewinne und -verluste aus der Liquidation dieser Transaktionen sowie die Neubewertungen der Bilanzposten in Fremdwährung zum Kurs am Bilanzstichtag werden im Periodenergebnis erfasst.

### Transaktionen mit verbundenen Parteien

Unter verbundenen Parteien sind assoziierte Organisationen, berufliche Vorsorgeeinrichtungen und natürliche Personen wie Mitglieder der Generaldirektion oder des Verwaltungsrats zu verstehen.

Es wurde keine wesentliche Transaktion mit verbundenen Parteien abgeschlossen.

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bewertet. Die Devisenbestände werden zum geltenden Kurs am Bilanzstichtag bewertet.

### Kurzfristige Einlagen

Die kurzfristigen Einlagen haben eine maximale Laufzeit von einem Jahr. Sie werden zum Nominalwert bewertet.

### Kontokorrente Depositäre

Die Forderungen gegenüber den Depositären unserer Lotteriespiele entsprechen dem Betrag der zu unseren Gunsten eingenommenen Einsätze zum Nominalwert unter Abzug der ausbezahlten Gewinne und ihrer Provisionen. Nach der Analyse der Restrisiken wird jedes Jahr eine Rückstellung für Debitorenverluste berechnet.

### Übrige kurzfristige Forderungen

Die Forderungen werden unter Berücksichtigung der notwendigen Wertberichtigungen zum Nominalwert bilanziert.

### Vorräte

Die von Dritten erworbenen Vorräte werden unter Berücksichtigung der erforderlichen Wertberichtigungen zu Anschaffungskosten bewertet. Diese Überprüfung wird in der Anmerkung 7 erläutert. Skonti werden als Anschaffungspreisminderung betrachtet.

### Aktive Rechnungsabgrenzungen

Dieser Posten umfasst den im Voraus bezahlten, im folgen-

den Geschäftsjahr zu verbuchenden Aufwand sowie Erträge des laufenden Geschäftsjahres, die erst zu einem späteren Zeitpunkt eingehen. Die aktiven Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bewertet.

### Sachanlagen und immaterielle Anlagen

Die Sachanlagen und immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich der notwendigen Abschreibungen bewertet. Sie werden über die wirtschaftliche Nutzungsdauer linear abgeschrieben.

### Lebensdauer der verschiedenen Anlagewerte

Immobilien	30 – 60 Jahre
Installationen	10 – 40 Jahre
Informatik-Hardware	4 – 8 Jahre
Mobiliar und Material	2 – 10 Jahre
Material Verkaufsstellen	3 – 5 Jahre
Audiovisuelles Material	4 Jahre
Fahrzeuge	4 Jahre
Software	4 – 10 Jahre

Die Abschreibungsdauer beginnt mit der Inbetriebnahme der Anlagen.

Der Wert von Sachanlagen und immateriellen Anlagen wird überprüft, sobald Anzeichen bestehen, dass ihr Buchwert möglicherweise nicht mehr realisierbar ist. Diese Prüfung ist in den Anmerkungen 9 und 11 detailliert ausgewiesen.

### Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu ihren Beschaffungskosten nach Abzug der wirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen bewertet. Anlagen in Fremdwährung werden zum Kurs am Bilanzstichtag bewertet.

### Kurzfristige Schulden

Die Schulden werden zum Nominalwert bilanziert. Die kurzfristigen Schulden umfassen Schulden, die in weniger als 12 Monaten fällig sind.

### Vorsorgeverpflichtungen

Die Ermittlung der Vorsorgeverpflichtungen stützt sich auf die nach den Fachempfehlungen Swiss GAP FER 26 erstellte Bilanz der Vorsorgeeinrichtung.

### Rückstellungen

Wahrscheinliche Verbindlichkeiten, die in einem vergangenen Ereignis begründet sind und deren Höhe und Fälligkeit nicht mit Gewissheit bestimmt, aber zuverlässig geschätzt werden können, werden unter den Rückstellungen erfasst. Dabei kann es sich zum Beispiel um Verbindlichkeiten im Zusammenhang

mit Gerichtsverfahren oder um faktische Verbindlichkeiten handeln.

### Passive Rechnungsabgrenzungen

Dieser Posten umfasst die dem laufenden Geschäftsjahr zuzurechnenden Aufwendungen, die jedoch erst später bezahlt werden, sowie eventuelle im Voraus eingenommene Erträge, die erst das folgende Geschäftsjahr betreffen. Die passiven Rechnungsabgrenzungen werden zu ihrem Nominalwert bewertet.

### Eigenkapital – Garantiefonds

Dieser Posten umfasst den von den fünf Westschweizer Kantonen bei der Gründung der Loterie Romande 1937 einbezahlten Betrag zu historischen Kosten. Er enthält auch den vom Kanton Jura bei seiner Gründung 1979 einbezahlten Betrag.

### Freie Reserven

Die freien Reserven umfassen Fonds, die auf Beschluss des Verwaltungsrats und der Generalversammlung der Vereinsmitglieder aufgestockt oder verwendet werden können. Dem Bilanzgewinn werden die Beträge entnommen, die für die Bildung der freien Reserven, welche für die langfristig gute Verwaltung der Mittel der Gesellschaft notwendig sind, als angemessen erachtet werden. Die Verwendung dieser freien Reserven muss diesem Ziel entsprechen. Der Verwaltungsrat unterbreitet seinen Antrag auf deren Aufstockung oder Verwendung der Generalversammlung zur Genehmigung.

### Bruttospielertrag

Der Bruttospielertrag (BSE) entspricht der Differenz zwischen den Einsätzen der Spielenden und den Gewinnen und richtet sich nach der im Trefferplan definierten theoretischen Auszahlungsquote.

### Genehmigung der Jahresrechnung

Die Jahresrechnung wurde vom Verwaltungsrat in seiner Sitzung vom 29. März 2022 genehmigt.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Der Wert der Aktiven und Passiven wird angepasst, wenn der Auslöser bzw. die Bedingungen von Ereignissen, die eine Veränderung der Werte zum Bilanzstichtag zur Folge haben, bereits am Bilanzstichtag gegeben waren. Solche Anpassungen können bis zur Genehmigung des Jahresabschlusses durch den Verwaltungsrat erfolgen. Ereignisse, welche die Bilanzwerte nicht verändern, werden in den Anmerkungen im Anhang zur Jahresrechnung aufgeführt.

Für das Geschäftsjahr 2021 wurde nach dem Bilanzstichtag kein Ereignis festgestellt.

## 3. Flüssige Mittel

	2021	2020
Kassenbestand	16'976	8'932
PostFinance	89'497'522	55'976'567
Banken	41'001'106	72'050'766
	130'515'605	128'036'265

Die Überschreitung der von den Banken festgesetzten Obergrenzen für Guthaben, ab denen Negativzinsen verlangt wurden, führte zu einem Aufwand von CHF 246'053 (CHF 200'611 im Jahr 2020). Zwischen Januar 2019 und Dezember 2021 sank die Gesamtobergrenze der Loterie

Romande bei allen Finanzinstituten von CHF 136 Millionen auf CHF 37,7 Millionen. Die Loterie Romande hält an ihrer Politik der langfristigen Anlagen fest, um die Negativzinsen auf den flüssigen Mitteln so weit wie möglich zu beschränken (siehe Anmerkung 10).

## 4. Kurzfristige Einlagen

	2021	2020
Kurzfristige Einlagen	40'000'000	23'000'000
	40'000'000	23'000'000

Diese Einlagen werden mit finanziell gesunden Kontrahenten gemäss einem strengen internen Verfahren getätigt. Es gibt keine Anlagen in Fremdwährungen.

Die übrigen Einlagen werden nach den vertraglichen Bestimmungen verzinst und laufen bis Juni 2022 aus.

## 5. Depositäre

	2021	2020
Depositäre	23'229'752	39'434'226
Rückstellung für Debitorenverluste	-1'000'000	-1'000'000
Netto Depositäre	22'229'752	38'434'226

Die Rechnungsstellung erfolgt wöchentlich von Sonntag bis Samstag. Die Einziehungen erfolgen am Ende der folgenden Woche, mit Ausnahme von Großkunden, die eine Zahlungsfrist von 30 Tagen haben. Im Jahr 2021 wur-

den angesichts der andauernden Ausnahmesituation aufgrund COVID-19 einige Zahlungsfristen auf bis zu 60 Tage (90 Tage im Jahr 2020) verlängert.

## 6. Übrige kurzfristige Forderungen

	2021	2020
Einfache Gesellschaft EuroMillions	9'263'176	8'314'396
Verteilorgane und SPV	5'828'633	5'387'752
Verrechnungssteuer	128'781	14'000
Übrige Forderungen	1'439'167	3'427'005
	16'659'756	17'143'153

Das Eurokonto der einfachen Gesellschaft EuroMillions für das Spiel EuroMillions wird zu dem am Bilanzstichtag gültigen Kurs bewertet. Es handelt sich hauptsächlich um Einlagen bei Bankinstituten für die Teilnahme am Spiel Euro Millions.

Die Forderungen gegenüber den Verteilorganen umfassen hauptsächlich die direkt verschiedenen Vereinen zuerkannten

Beiträge, die aus dem Gewinn des laufenden Geschäftsjahrs finanziert werden. Diese Beträge werden anschliessend von dem bei der definitiven Genehmigung der Jahresrechnung zu verteilenden Gewinn abgezogen. Der Anteil des Schweizerischen Pferderennsport-Verbandes (SPV) ist ebenfalls eine Gewinnvorauszahlung, die bei der Gewinnaufteilung verrechnet wird.

## 7. Netto-Vorräte

	2021	2020
Verbrauchsmaterial	1'375'760	1'384'311
Endprodukte	193'446	323'085
Wertminderung Vorräte	-380'000	-380'000
	1'189'206	1'327'396

Die Vorräte setzen sich wie folgt zusammen:

1. Verbrauchsmaterial, vor allem Einzelteile, die für Reparaturen und Unterhalt der Spielkonsolen und -terminals bei unseren Depositären notwendig sind, sowie Papierrollen für die Terminals und Spielscheine;

2. Endprodukte bzw. gedruckte Losserien, die in den Verkauf gebracht werden (ihr Wert setzt sich aus den Papier- und Druckkosten zusammen).

### Wertminderung Lagerbestände

Im Jahr 2021 erfolgte keine signifikante Wertminderung.

## 8. Aktive Rechnungsabgrenzungen

	2021	2020
Auf im Voraus einkassierte Einsätze berechnete Gewinne	885'245	998'539
Anpassungen BSE	6'468'347	3'579'897
Im Voraus bezahlte Aufwendungen	2'289'258	2'166'532
Aufgelaufene Zinsen und übrige einzukassierende Erträge	22'769	36'993
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	996'497	200'648
	10'662'115	6'982'609

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen umfassen namentlich vor dem Bilanzstichtag bezahlte Rechnungen, die das folgende Geschäftsjahr betreffen. In dieser Rubrik sind auch die Anpassungen des BSE aufgeführt. Sie ent-

sprechen der Abweichung zwischen der tatsächlichen Gewinnverteilungsquote und der im Trefferplan definierten theoretischen Quote. Der BSE in der Betriebsrechnung widerspiegelt damit den theoretischen BSE der Spiele.

## 9. Sachanlagen

Bruttowerte	Gebäude	Installationen und Anlagen	Mobiliar, Material und Fahrzeuge	Informatik	Immobilien im Bau	Total
Situation per 01.01.2020	30'565'868	14'783'819	15'170'654	54'448'189	170'816	115'139'346
Eingänge	-	7'139	375'894	1'624'298	1'179'697	3'187'028
Ausgänge	-	-	-1'193'617	-615'506	-	-1'809'123
Umklassierungen	-	207'977	109'026	1'029'932	-1'346'936	-
Situation per 31.12.2020	30'565'868	14'998'935	14'461'957	56'486'913	3'577	116'517'250

### Kumulierte Abschreibungen

Situation per 01.01.2020	-4'841'578	-4'836'881	-10'456'010	-44'610'158	-	-64'744'627
Abschreibungen	-630'406	-536'202	-1'166'149	-3'515'380	-	-5'848'138
Ausgänge	-	-	1'193'617	615'506	-	1'809'123
Umklassierungen	-	-	-	-	-	-
Wertminderungen Vermögensverte	-	-	-	-60'497	-	-60'497
Situation per 31.12.2020	-5'471'984	-5'373'084	-10'428'542	-47'570'530	-	-68'844'140

Nettowerte per 31.12.2020	25'093'884	9'625'851	4'033'415	8'916'383	3'577	47'673'111
---------------------------	------------	-----------	-----------	-----------	-------	------------

### Bruttowerte

Situation per 01.01.2021	30'565'868	14'998'935	14'461'957	56'486'913	3'577	116'517'250
Eingänge	-	29'984	510'306	159'579	1'141'436	1'841'305
Ausgänge	-	-	-255'496	-1'007'487	-	-1'262'983
Umklassierungen	-	79'413	270'614	140'550	-490'577	-
Situation per 31.12.2021	30'565'868	15'108'333	14'987'380	55'779'555	654'436	117'095'572

### Kumulierte Abschreibungen

Situation per 01.01.2021	-5'471'984	-5'373'084	-10'428'542	-47'570'530	-	-68'844'140
Abschreibungen	-630'406	-537'177	-1'173'578	-3'494'905	-	-5'836'067
Ausgänge	-	-	255'496	1'007'487	-	1'262'983
Umklassierungen	-	-	-	-	-	-
Wertminderungen Vermögensverte	-	-	-736	-1'898	-	-2'634
Situation per 31.12.2021	-6'102'391	-5'910'261	-11'347'359	-50'059'846	-	-73'419'857

Nettowerte per 31.12.2021	24'463'478	9'198'072	3'640'021	5'719'709	654'436	43'675'715
---------------------------	------------	-----------	-----------	-----------	---------	------------

### Wertminderungen

Im Jahr 2021 erfolgte keine signifikante Wertminderung.

## Immobilien und Schuldbriefe

	2021	2020
Bilanzierte Bauten Total	24'463'478	25'093'884

### Die Schuldbriefe auf diesen Immobilien belaufen sich auf:

Schuldbriefe im 1. Rang	2'500'000	2'500'000
Schuldbriefe im 2. Rang	500'000	500'000
<b>Total Schuldbriefe unverpfändet</b>	<b>3'000'000</b>	<b>3'000'000</b>

## 10. Finanzanlagen

	2021	2020
Verwaltungsmandate	121'069'528	74'754'146
Langfristige Anlagen	-	40'000'000
Beteiligung SLE Euro Millions	2'009'497	2'822'516
Mietzinskautionen und Wertschriften	82'152	82'152
<b>Total</b>	<b>123'161'177</b>	<b>117'658'814</b>

Die Beteiligung an SLE für Euro Millions schliesst unter anderem die für die Entwicklung des Spiels verwendeten Mittel ein. Diese Mittel werden am Ende seiner Durchführung zurückgewonnen.

Die langfristigen Anlagen, die im Jahr 2022 auslaufen, werden neu unter «Kurzfristige Einlagen» geführt (siehe Anmerkung 4).

Die bei mehreren Bankinstituten in Wertschriften angelegten Mittel tragen der Notwendigkeit Rechnung, die mit Negativzinsen belasteten Guthaben auf Bankkonten zu beschränken.

## 11. Immaterielle Anlagen

	Software	Immobilien im Bau	Total
Situation per 01.01.2020	105'779'288	4'215'586	109'994'875
Eingänge	2'064'823	7'339'455	9'404'278
Ausgänge	-	-	-
Umklassierungen	10'648'768	-10'648'768	-
Situation per 31.12.2020	118'492'879	906'273	119'399'152

### Kumulierte Abschreibungen

Situation per 01.01.2020	-86'204'581	-	-86'204'581
Abschreibungen	-8'037'549	-	-8'037'549
Ausgänge	-	-	-
Umklassierungen	-	-	-
Wertminderungen Vermögenswerte	-699'817	-	-699'817
Situation per 31.12.2020	-94'941'947	-	-94'941'947

<b>Nettowerte per 31.12.2020</b>	<b>23'550'932</b>	<b>906'273</b>	<b>24'457'205</b>
----------------------------------	-------------------	----------------	-------------------

### Bruttowerte

Situation per 01.01.2021	118'492'879	906'273	119'399'152
Eingänge	983'740	3'307'117	4'290'857
Ausgänge	-47'405	-	-47'405
Umklassierungen	2'494'108	-2'494'108	-
Situation per 31.12.2021	121'923'322	1'719'282	123'642'604

### Kumulierte Abschreibungen

Situation per 01.01.2021	-94'941'947	-	-94'941'947
Abschreibungen	-8'105'914	-	-8'105'914
Ausgänge	47'405	-	47'405
Umklassierungen	-	-	-
Wertminderungen Vermögenswerte	-220'702	-	-220'702
Situation per 31.12.2021	-103'221'158	-	-103'221'158

<b>Nettowerte per 31.12.2021</b>	<b>18'702'164</b>	<b>1'719'282</b>	<b>20'421'446</b>
----------------------------------	-------------------	------------------	-------------------

### Wertminderungen

2021 wurde die Nutzungsdauer der Online-Spielplattform verlängert, um dem Ende ihrer Lebensdauer Rechnung

zu tragen. Die Auswirkung dieser Wertaufholung auf die Abschreibungen beträgt CHF 0,9 Million.

## 12. Auszuzahlende Gewinne und Treffer

	2021	2020
Auszuzahlende Gewinne und Treffer	21'728'867	23'698'356
	21'728'867	23'698'356

Die auszahlenden Gewinne und Treffer entsprechen den Gewinnen, die von den Gewinnern innerhalb von sechs Monaten nach dem Ziehungsdatum oder dem Sportereignis

noch eingefordert werden können, sowie den verschiedenen Jackpots «Reserve Jackpot».

## 13. Spieler-Portfeuille

	2021	2020
Spieler-Portfeuille	5'044'334	4'103'520
	5'044'334	4'103'520

Das «Spieler-Portfeuille» entspricht dem Gesamt-Kontostand der Spielenden, die auf der Online-Spielplattform angemeldet sind. Die Spielenden zahlen auf diese Konten selbst ein und nutzen sie anschliessend für die Teilnahme an den auf der

Website der Loterie Romande angebotenen Spielen. Gewinne bis zu CHF 1'000 werden direkt dem «Spieler-Portfeuille» gutgeschrieben, während Gewinne über CHF 1'000 auf das Bankkonto des Spielenden überwiesen werden.

## 14. Auszahlender Gewinn

	2021	2020
Auszahlender Gewinn	48'547'357	49'936'752
	48'547'357	49'936'752

Der Gewinn wird nach endgültiger Genehmigung der Jahresrechnung durch die Generalversammlung der Vereinsmitglieder in vier Raten ausbezahlt. Die Auszahlungen

beginnen im Mai. Am Bilanzstichtag bleibt das letzte Viertel des Gewinns vom Geschäftsjahr 2020 zu zahlen. Es wird am 7. Januar 2022 ausbezahlt.

## 15. Übrige Passiven

	2021	2020
Zu bezahlende MwSt.	469'583	417'092
Kontokorrente Partnergesellschaften	1'902'285	1'740'179
Personalvorsorgestiftung	366'232	-
Übrige Schulden	4'445'451	2'480'744
	7'183'552	4'638'014

Die gegenüber den Partnergesellschaften offenen Saldi betreffen Leistungen, die in Verbindung mit dem gemeinsamen Betrieb verschiedener Spiele erbracht werden. Zu

den «Übrigen Schulden» gehören unter anderem die noch nicht ausbezahlten Gewinne, die Anfang des folgenden Geschäftsjahres zur Auszahlung gelangen.

## 16. Kurzfristige Rückstellungen

	Rückstellungen für Rechtsstreit
Situation per 01.01.2020	2'000'000
Bildung	-
Verwendung	-
Auflösung	-
Situation per 31.12.2020	2'000'000
Bildung	-
Verwendung	-
Auflösung	-
Situation per 31.12.2021	2'000'000

Die Rückstellung für Rechtsstreit betrifft ein Zivilverfahren im Rahmen eines Begehrens auf Honorarzusatz, dessen

Ausgang nicht abgeschätzt werden kann.

## 17. Passive Rechnungsabgrenzungen

	2021	2020
Im Voraus einkassierte Einsätze	1'721'193	1'910'540
Übrige passive Rechnungsabgrenzungen	4'354'300	3'988'679
Rückstellungen für noch nicht eingegangene Rechnungen	3'834'220	3'807'673
Anpassungen BSE	11'583'744	12'115'189
	21'493'457	21'822'081

Die BSE-Anpassung entspricht der Abweichung zwischen der tatsächlichen Gewinnverteilungsquote und der im Trefferplan definierten theoretischen Quote. Deshalb wird der theoretische BSE in der Betriebsrechnung ausgewiesen. Diese Anpassung bedeutet, dass die in der Periode tatsächlich ausbezahlten Gewinne gegenüber den Verkäufen unter der theoretischen Gewinnverteilungsquote liegen.

Wie schon 2020 schliessen die Rückstellungen für noch nicht eingegangene Rechnung einen der Personalvorsorgestiftung geschuldeten Betrag von CHF 1,2 Million ein.

## 18. Vorsorgeverpflichtungen

Deckungsüberschuss Vorsorgestiftung LoRo	Wirtschaftlicher Vorteil	Jahresabweichung	Personalaufwand	
2021	2021	2020	2021	2020
-	-	-	3'817'567	3'898'552

Per 31. Dezember 2021 erscheint in der provisorischen Bilanz ein Deckungsüberschuss, der nicht den im Stiftungsreglement festgelegten Zielwert der

Wertschwankungsreserve erreicht. Es besteht auch keine Arbeitgeberbeitragsreserve.



## 19. Bruttospielertrag (BSE)

	2021	2020
Bruttospielertrag	396'991'259	374'287'881
	396'991'259	374'287'881

Der Bruttospielertrag entspricht den Einsätzen der Spielenden abzüglich der an die theoretischen Gewinne angepassten Gewinnauszahlungen, um den theoretischen BSE gemäss den auf der Website der Loterie Romande veröffentlichten Trefferplänen wiederzugeben.

Aufgrund der wöchentlichen Fakturierung der Loterie Romande umfasst das Betriebsjahr 2021 die Verkäufe vom 3. Januar 2021 bis 1. Januar 2022, d. h. 52 Wochen (2020: 29. Dezember 2019 bis 2. Januar 2021, d. h. 53 Wochen).

## 20. Provisionen

	2021	2020
Provisionen	75'004'210	70'078'282
	75'004'210	70'078'282

Die Provisionen entsprechen den für den Verkauf der Lotterierprodukte an unsere Depositäre bezahlten Provisionen.

## 21. Betriebsaufwand

	2021	2020
Aufwand Verkäufer	413'992	476'026
Herstellung der Spiele	4'632'569	3'855'804
Betrieb der Spiele	12'424'456	12'123'509
Informatik	16'974'560	17'044'223
Personalaufwand	29'408'801	29'337'577
Gemeinkosten und Verwaltungsaufwand	5'873'361	5'694'923
Marketing, Werbung und Kommunikation	11'374'329	11'219'172
Verkauf und Animationen	1'160'068	1'235'626
Abschreibungen	14'165'316	14'646'002
	96'427'451	95'632'862

Zum Betriebsaufwand gehören alle für den Betrieb der Spiele nötigen operativen Kosten. In den Jahren 2020 und

2021 zwang die Gesundheitskrise die Loterie Romande zur Reduktion ihrer geschäftlichen und institutionellen Tätigkeit.

## 22. Finanzaufwand und -ertrag

	2021	2020
Finanzaufwand	2'001'744	596'565
Finanzertrag	-3'064'588	-2'751'415
	-1'062'844	-2'154'850

Der Finanzaufwand und ertrag beinhaltet die Zinsen auf Bank- und Postkonten sowie die Zinsen auf kurzfristige Einlagen und Wertschriften. Unter dieser Rubrik sind auch die Wechselkursgewinne und verluste auf den Fremdwährungskonten ausgewiesen.

Die Wertschriften ermöglichten die Erzielung eines zusätzlichen Ertrages von CHF 1,7 Millionen (CHF 2,5 Millionen im Jahr 2020).

## 23. Betriebsfremder und ausserordentlicher Aufwand und Ertrag

	2021	2020
Betriebsfremder und ausserordentlicher Aufwand	3'333'000	-
Betriebsfremder und ausserordentlicher Ertrag	-279'905	-143'164
	3'053'095	-143'164

In gewissen Geschäftsjahren kann es vorkommen, dass bestimmte Erträge und/oder Aufwendungen nicht direkt mit dem Betrieb von Lotteriespielen verbunden sind. Dabei kann es sich namentlich um einmalige, nicht wiederkehrende Vorkommnisse handeln.

Im Jahr 2021 gewährte die Loterie Romande den Cafés und Restaurants, die ihre Spiele anbieten, eine ausserordentliche Unterstützung. Um diese besonders unter den wirtschaftlichen Folgen der Gesundheitskrise leidende Branche zu unterstützen, wurden an über 800 Cafés und Restaurants CHF 3,3 Millionen verteilt.

## 24. Ausserbilanzgeschäfte

	2021	2020
Total Bürgschaften und Pfandbestellungen zugunsten Dritter	100'000	100'000
Leasingschulden unter 1 Jahr	393'126	432'842
Leasingschulden zwischen 1 und 4 Jahren	431'460	440'081
Total Leasingschulden	824'587	872'923

Die Bürgschaften entsprechen einem Pfandvertrag mit einem Bankinstitut und dienen dazu, das Wechselkursrisiko bei Devisenterminkontrakten zur Zahlung unserer europäischen Lieferanten zu decken.

Die Leasingschulden stehen im Zusammenhang mit dem Fahrzeugpark der Gesellschaft. Leasingpartner ist die Amag Leasing AG.

## 25. Leistungen Revisionsstelle

	2021	2020
Revisionsleistungen	75'300	74'800
Verschiedene Leistungen	-	22'617
	75'300	97'417

## 26. Vergütung von Direktion und Verwaltungsrat

	2021	2020
Direktion	2'274'249	2'249'650
Verwaltungsrat	451'829	454'829
	2'726'078	2'704'479

Die Direktion einschliesslich Generaldirektor umfasst 9,8 VZÄ (9,7 im Jahr 2020).

Wie im Jahr 2020 gehören dem Verwaltungsrat einschliesslich Präsident 7 Mitglieder an.

## 27. Anzahl Vollzeitstellen

	2021	2020
Anzahl Vollzeitstellen	217	221
	217	221



Tel. +41 21 310 23 23  
Fax +41 21 310 23 24  
www.bdo.ch

BDO AG  
Biopôle bât. Metio - Epalinges  
Case postale 7690  
1002 Lausanne

#### Bericht der Revisionsstelle

An die Vereinsversammlung der

**Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne**

#### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften, den inter-kantonalen Vereinbarungen und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage zum 31. Dezember 2021 sowie der Ertragslage und des Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz, den inter-kantonalen Vereinbarungen und den Statuten.

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.



#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Lausanne, 29. März 2022

BDO AG

René-Marc Blaser

Zugelassener Revisionsexperte

Steve Rigolet

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

**Beilagen**  
Jahresrechnung

# Impressum

## Publikation

Danielle Perrette

## Redaktion

Simon Vuille

## Mitarbeit

Bettina Di Lello

Célia Rütsche

Maud Steininger

## Deutsche Übersetzungen

Apostroph Group, Bern

## Grafik/Layout

Johan Piguet

## Bildnachweis

Pau Aguilera

Staat Wallis

Dominique Derisbourg

Marc Guillemin

Pascal Jeanrenaud

Simon Magnenat

Théâtre du Jura / Pierre Montavon

Rainer Sohlbank

## Finanzbericht

Philippe Sallin

Bernard Lonchamp

Paulo Correia

Amelia Bellofatto

## Druck

Centre d'impression

Le Pays SA, Porrentruy



## Société de la Loterie de la Suisse Romande

14, avenue de Provence

Case postale 6744

CH-1002 Lausanne

Tél. + 41 21 348 13 13

info@loro.ch • www.loro.ch

Folgen Sie uns auf:

