

Rapport financier 2021

Sommaire

Bilan	44
Compte de résultat	45
Tableau de financement	46
Tableau des capitaux propres et répartition	47
Répartition par canton	48
Annexe aux comptes annuels	49
Rapport de l'organe de révision	60

Bilan en CHF

Actif

	Notes	2021	2020
Actifs circulants			
Liquidités	3	130'515'605	128'036'265
Dépôts à court terme	4	40'000'000	23'000'000
Dépositaires	5	22'229'752	38'434'226
Autres créances à court terme	6	16'659'756	17'143'153
Stocks nets	7	1'189'206	1'327'396
Actifs de régularisation	8	10'662'115	6'982'609
Actifs circulants		221'256'434	214'923'649
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles	9	43'675'715	47'673'111
Immobilisations financières	10	123'161'177	117'658'814
Immobilisations incorporelles	11	20'421'446	24'457'205
Actifs immobilisés		187'258'339	189'789'130
Total Actif		408'514'772	404'712'779

Passif

Capitaux étrangers à court terme			
Gains et lots à payer	12	21'728'867	23'698'356
Portefeuille joueurs	13	5'044'334	4'103'520
Dettes fournisseurs		3'566'403	3'923'851
Bénéfice à payer	14	48'547'357	49'936'752
Autres passifs	15	7'183'552	4'638'014
Provisions à court terme	16	2'000'000	2'000'000
Passifs de régularisation	17	21'493'457	21'822'081
Capitaux étrangers à court terme		109'563'969	110'122'574
Capitaux propres			
Fonds de garantie		862'000	862'000
Réserve non affectée		60'298'868	69'223'868
Réserve pour la Fondation en faveur du personnel		8'750'000	8'125'000
Réserves libres		69'048'868	77'348'868
Résultat net		229'039'934	216'379'336
Capitaux propres		298'950'803	294'590'205
Total Passif		408'514'772	404'712'779

Compte de résultat en CHF

	Notes	2021	2020
Produit Brut des Jeux	19	396'991'259	374'287'881
Autres produits d'exploitation			
Prescriptions et ajustements		8'136'862	8'516'741
Produits de refacturations		288'496	286'150
Frais d'exploitation			
Surveillance Gespa		-969'814	-1'426'867
Prévention du jeu excessif		-1'984'956	-1'871'439
Commissions	20	-75'004'210	-70'078'282
Coûts d'exploitation			
Frais des vendeurs		-413'992	-476'026
Fabrication des jeux		-4'632'569	-3'855'804
Exploitation des jeux		-12'424'456	-12'123'509
Informatique		-16'974'560	-17'044'223
Frais de personnel		-29'408'801	-29'337'577
Frais généraux et administratifs		-5'873'361	-5'694'923
Marketing, publicité et communication		-11'374'329	-11'219'172
Ventes et animations		-1'160'068	-1'235'626
Amortissements		-14'165'316	-14'646'002
Coûts d'exploitation	21	-96'427'451	-95'632'862
Résultat d'exploitation		231'030'186	214'081'322
Charges et produits financiers	22	1'062'844	2'154'850
Résultat ordinaire		232'093'030	216'236'172
Charges et produits hors exploitation et exceptionnels	23	-3'053'095	143'164
Résultat net		229'039'934	216'379'336

Tableau de financement en CHF

	2021	2020
Trésorerie initiale	128'036'265	142'208'247
Activité d'exploitation		
Résultat net	229'039'934	216'379'336
+ Amortissements et dépréciations	14'165'316	14'646'002
+/- Attributions / Dissolutions Provisions	-	-
+/- Autres éléments non monétaires	292'778	-488'875
+/- Résultat provenant de la vente d'actifs immobilisés	-21'820	-
Flux de trésorerie intermédiaire (Cash flow)	243'476'209	230'536'463
+/- Créances résultant de livraisons et prestations	16'204'474	-18'061'730
+/- Stocks	138'190	-43'903
+/- Autres créances et actifs de régularisation	-3'780'823	2'143'667
+/- Dettes fournisseurs	-357'448	-806'898
+/- Autres dettes à court terme et passifs de régularisation	1'188'238	1'823'428
Variation du fonds de roulement	13'392'631	-14'945'436
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	256'868'840	215'591'027
Activité d'investissement		
- Investissements en immobilisations financières et dépôts à court terme	-45'210'426	-822'315
+ Remboursements d'immobilisations financières et dépôts à court terme	23'000'000	5'200'000
- Investissements immobilisations corporelles	-1'841'305	-3'187'028
- Investissements immobilisations incorporelles	-4'290'857	-9'404'278
+ Ventes d'immobilisations corporelles	21'820	-
Flux de trésorerie provenant des investissements	-28'320'768	-8'213'620
Activité de financement		
- Distribution de bénéfice année antérieure	-226'068'731	-221'549'389
Flux de trésorerie provenant du financement	-226'068'731	-221'549'389
Variation de trésorerie	2'479'341	-14'171'982
Trésorerie nette à la clôture	130'515'605	128'036'265

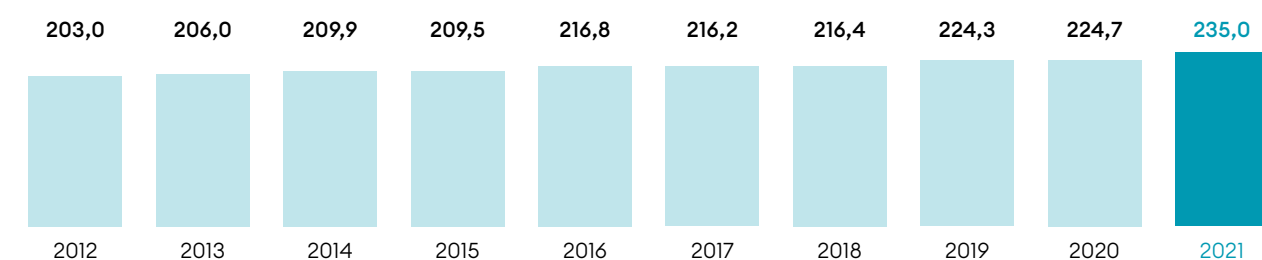
Tableau des capitaux propres en CHF

	Fonds de garantie	Bénéfice à répartir	Réserves libres		Résultat net
			Réserve non affectée	Réserve pour la Fondation en faveur du personnel	
Capitaux propres au 01.01.2020	862'000	244'344'456	49'848'868	7'500'000	
Bénéfice à payer		-224'344'456			
Attribution à la réserve non affectée		-20'000'000	20'000'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-625'000	625'000	
Bénéfice de l'exercice					216'379'336
Capitaux propres au 31.12.2020	862'000	-	69'223'868	8'125'000	216'379'336
Capitaux propres au 01.01.2021	862'000	216'379'336	69'223'868	8'125'000	
Bénéfice à payer		-224'679'336			
Utilisation de la réserve non affectée		8'300'000	-8'300'000		
Affectation à la réserve pour la Fondation en faveur du personnel			-625'000	625'000	
Bénéfice de l'exercice					229'039'934
Capitaux propres au 31.12.2021	862'000	-	60'298'868	8'750'000	229'039'934

Répartition en CHF

Bénéfice 2021	229'039'934
+ Utilisation de la réserve non affectée	6'000'000
Total à distribuer	235'039'934
> Swiss Olympic; Association suisse de football; Ligues nationales suisses de football et de hockey sur glace	-11'599'846
> Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC)	-3'043'011
Bénéfice net résiduel	220'397'077

Distribution en millions CHF



Base de répartition en CHF

Produit Brut des Jeux (PBJ)

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Billets Instantanés	54'124'929	16'056'759	27'640'692	13'226'311	21'637'615	5'589'950	138'276'255
Jeux de tirages	58'035'612	20'254'762	30'963'420	12'626'337	30'800'901	5'578'463	158'259'494
Paris sportifs	14'821'534	3'583'409	5'812'414	2'887'357	10'490'029	960'746	38'555'489
Loterie électronique	14'367'364	2'844'365	5'389'082	3'372'023	8'577'656	1'003'116	35'553'606
PMUR	9'650'682	1'054'765	3'134'927	3'382'301	8'451'085	672'655	26'346'415
Total	151'000'121	43'794'058	72'940'535	35'494'330	79'957'286	13'804'930	396'991'259

Population

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
Population	814'762	325'496	348'503	175'894	506'343	73'709	2'244'707

Répartition par canton en CHF

Bénéfice net résiduel

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
50 % - Population	39'998'798	15'979'450	17'108'924	8'635'097	24'857'702	3'618'568	110'198'539
50 % - PBJ	41'915'262	12'156'543	20'247'147	9'852'668	22'194'887	3'832'032	110'198'539
Répartition par canton	81'914'060	28'135'993	37'356'071	18'487'765	47'052'589	7'450'599	220'397'077

Répartition par organe

	Vaud	Fribourg	Valais	Neuchâtel	Genève	Jura	Total
	25%	7%	0%	10%	0%	17%	
Organes cantonaux*	20'478'515	1'969'520	-	1'848'777	-	1'266'602	25'563'413
Bénéfice net résiduel restant à disposition	61'435'545	26'166'473	37'356'071	16'638'989	47'052'589	6'183'997	194'833'664
85% - Organes cantonaux de répartition	52'220'213	22'241'502	31'752'660	14'143'140	39'994'701	5'256'398	165'608'615
15% - Organes cantonaux de répartition du sport	9'215'332	3'924'971	5'603'411	2'495'848	7'057'888	927'600	29'225'050

*Organes cantonaux:

- > **Vaud:** Loi d'application de la loi fédérale du 29 septembre 2017 sur les jeux d'argent (LVLJA) du 26 janvier 2021 (935.51)
- > **Fribourg:** Ordonnance concernant la répartition des bénéfices nets de la Société de la Loterie de la Suisse romande du 9 décembre 2020 (958.31)
- > **Valais:** Loi d'application de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LALJA) du 11 novembre 2020 (935.55)
- > **Neuchâtel:** Loi d'introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LILJA) du 26 mai 2020 (933.52)
- > **Genève:** Loi d'application de la loi fédérale sur les jeux d'argent (LaLJA) du 26 juin 2020 (12638)
- > **Jura:** Ordonnance d'exécution de la loi portant introduction de la loi fédérale sur les jeux d'argent (OLILJA) du 16 février 2021 (935.521)

Annexe aux comptes annuels

avec comparatifs 2020 exprimés en CHF

1. Informations générales

La Société de la Loterie de la Suisse Romande est une association à but non lucratif de droit privé. Elle est régie par les articles 60 et suivants du code civil suisse. La Loterie Romande a son siège à Lausanne. Son but est d'organiser et d'exploiter, avec les autorisations prescrites par la loi, des loteries et paris comportant des lots en espèces et en nature et d'en destiner le bénéfice net à des institutions d'utilité publique – sociale, culturelle, de recherche ou sportive – profitant aux cantons romands.

Le Concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA) et la Convention romande sur les jeux d'argent (CORJA) sont entrés en vigueur le 1^{er} janvier 2021. Ce nouveau cadre législatif, découlant de la Loi fédérale sur les jeux d'argent (LJA), désigne la Loterie Romande comme exploitante exclusive des jeux de loterie et des paris sportifs dans les six cantons romands. Conformément aux conditions requises par la LJA, la Loterie Romande a obtenu, le 12 juin 2020, l'autorisation d'exploitant délivrée par l'Autorité intercantonale de surveillance des jeux d'argent (GESPA) pour une période de 20 ans.

Les statuts de la Loterie Romande ont dû être adaptés pour prendre en compte ce nouveau cadre législatif, notamment en ce qui concerne l'affectation des bénéfices. Les nouveaux statuts ont été approuvés par l'Assemblée générale de la Loterie Romande le 31 janvier 2020. Ils sont entrés en vigueur le 1^{er} janvier 2021, simultanément à l'entrée en vigueur du CJA et de la CORJA.

2. Bases et principes d'évaluation

Base de l'établissement des comptes

Les comptes annuels sont établis conformément à l'intégralité des recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. De ce fait, les comptes de la société donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

L'établissement des comptes se fonde sur le principe de la continuité d'exploitation. Les comptes sont préparés selon le principe des coûts historiques. Les exercices comptables sont délimités selon la méthode de la comptabilité d'engagement.

Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères, imputées dans le compte de résultat, sont converties au cours moyen recommandé par l'Administration fédérale des contributions (AFC). Les pertes et gains de change résultant de la liquidation de ces transactions, ainsi que la réévaluation des postes du bilan en monnaies étrangères au cours du jour de clôture sont comptabilisés dans le résultat de la période.

Transactions avec des parties liées

Par parties liées, on entend des entités associées, des institutions de prévoyance professionnelle et des personnes physiques telles que des membres de la Direction générale ou du Conseil d'administration.

Aucune transaction ayant un caractère significatif n'a été faite avec les parties liées.

Liquidités

Les liquidités sont évaluées à leur valeur nominale. Les avoirs en devises sont évalués au cours du jour de clôture.

Dépôts à court terme

Les dépôts à court terme portent sur une durée maximum d'une année. Ils sont évalués à leur valeur nominale.

Comptes courants dépositaires

Les créances envers nos dépositaires de jeux de loterie représentent, à la valeur nominale, le montant des enjeux encaissés en notre faveur, sous déduction des gains payés et de leurs commissions. Une provision pour pertes sur débiteurs, après analyse des risques résiduels, est calculée chaque année.

Autres créances à court terme

Les créances sont inscrites au bilan à la valeur nominale en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

Stocks

Les stocks acquis sont évalués au coût d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires. Cet examen est détaillé dans la note 7. Les escomptes sont traités comme des réductions du coût d'acquisition.

Actifs de régularisation

Ce poste comprend les charges payées d'avance imputables à l'exercice suivant ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement.

ment. Les comptes de régularisation d'actifs sont évalués à leur valeur nominale.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires. Elles sont amorties de manière linéaire sur la durée économique d'utilisation.

Durées de vie des différents actifs

Immeubles	30 à 60 ans
Installations	10 à 40 ans
Informatique hardware	4 à 8 ans
Mobilier et matériel	2 à 10 ans
Matériel points de vente	3 à 5 ans
Matériel audiovisuel	4 ans
Véhicules	4 ans
Logiciels	4 à 10 ans

Les amortissements débutent dès que l'immobilisation entre en activité.

La valeur des immobilisations corporelles et incorporelles fait l'objet d'un examen lorsque l'on relève des indices indiquant que sa valeur comptable pourrait être supérieure à sa valeur recouvrable. Cet examen est détaillé dans les notes 9 et 11.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiques nécessaires. Celles libellées en monnaies étrangères sont évaluées au cours du jour de clôture.

Dettes à court terme

Les dettes sont portées au bilan à la valeur nominale. Les dettes à court terme comprennent les dettes échues à moins de 12 mois.

Engagements de prévoyance

Les engagements de prévoyance sont déterminés sur la base du bilan de l'institution de prévoyance établi selon la norme Swiss GAAP RPC 26.

Provisions

Les engagements probables fondés sur un événement passé et dont le montant et l'échéance ne peuvent pas être déterminés avec certitude, mais sont estimables de manière fiable, sont saisis dans les provisions. Il peut s'agir, par exemple, d'engagements liés à des procédures implicites ou juridiques.

Passifs de régularisation

Ce poste comprend les charges imputables à l'exercice en cours mais qui ne seront payées qu'ultérieurement ainsi que les éventuels produits encaissés d'avance mais concernant l'exercice suivant. Les comptes de régularisation passifs sont évalués à leur valeur nominale.

Capitaux propres - Fonds de garantie

Ce poste représente le montant au coût historique versé par les 5 cantons romands lors de la création de la Loterie Romande en 1937. Il comprend également le montant versé par le canton du Jura lors de sa création en 1979.

Réserves libres

Les réserves libres représentent des fonds que l'Assemblée générale des sociétaires peut décider d'alimenter ou au contraire d'utiliser. Sont prélevés sur le bénéfice ressortant des comptes annuels, les montants jugés adéquats pour alimenter les réserves libres nécessaires à une bonne gestion à long terme des ressources de la société. L'utilisation de ces réserves libres doit répondre à cet objectif. Le Conseil d'administration soumet sa proposition sur leur alimentation ou leur utilisation à l'approbation de l'Assemblée générale.

Produit brut des jeux

Le produit brut des jeux (PBJ) représente la différence entre les enjeux des joueurs et les gains, ajusté au taux de redistribution théorique défini dans le plan des lots.

Approbation des comptes

Les comptes annuels ont été approuvés par le Conseil d'administration lors de sa séance du 29 mars 2022.

Événements postérieurs à la date de clôture

La valeur des actifs et passifs est ajustée lorsque des événements subséquents, dont le fait générateur ou les conditions existaient déjà à la date du bilan, altèrent les valeurs à la date de clôture. Ces ajustements peuvent avoir lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers par le Conseil d'administration. Les événements ne modifiant pas les valeurs de bilan sont présentés dans les notes de l'annexe aux comptes.

Pour l'exercice 2021, aucun événement n'a été constaté après la date de clôture.

3. Liquidités

	2021	2020
Caisses	16'976	8'932
PostFinance	89'497'522	55'976'567
Banques	41'001'106	72'050'766
	130'515'605	128'036'265

Le dépassement des plafonds des avoirs fixés par les banques, au-delà desquels des intérêts négatifs sont dus, a eu un impact de CHF 246'053 (CHF 200'611 en 2020). Entre janvier 2019 et décembre 2021, le plafond global de la Loterie Romande auprès de tous les établissements

financiers est passé de CHF 136 millions à CHF 37.7 millions. La Loterie Romande poursuit sa politique de placements à long terme, afin de diminuer au maximum les intérêts négatifs sur ses liquidités (voir note 10).

4. Dépôts à court terme

	2021	2020
Dépôts à court terme	40'000'000	23'000'000
	40'000'000	23'000'000

Ces dépôts sont conclus avec des contreparties financièrement saines, suivant en cela une procédure interne stricte. Il n'y a pas de placements en devises étrangères.

Les dépôts restants portent intérêts selon les termes du contrat et arrivent à échéance d'ici juin 2022.

5. Dépositaires

	2021	2020
Dépositaires	23'229'752	39'434'226
Provision pertes sur débiteurs	-1'000'000	-1'000'000
Dépositaires nets	22'229'752	38'434'226

La facturation est hebdomadaire, allant du dimanche au samedi. Les recouvrements sont exécutés en fin de semaine suivante, à l'exception des grands comptes, qui ont un délai de paiement à 30 jours. En 2021, au vu de la

situation exceptionnelle due au COVID-19 qui perdure, certains délais de paiement ont été prolongés jusqu'à 60 jours (90 jours en 2020).

6. Autres créances à court terme

	2021	2020
Société simple EuroMillions	9'263'176	8'314'396
Organes de répartition et FSCC	5'828'633	5'387'752
Impôt anticipé	128'781	14'000
Autres créances	1'439'167	3'427'005
	16'659'756	17'143'153

Le compte courant de la Société simple EuroMillions, relatif au jeu EuroMillions, libellé en euros, est valorisé au cours du jour de clôture. Il s'agit principalement de dépôts effectués auprès d'établissements bancaires concernant le jeu EuroMillions.

Les créances envers les Organes de répartition comprennent principalement les contributions attribuées directement à

diverses associations dont le financement est prélevé sur le bénéfice de l'exercice en cours. Ces montants sont ensuite déduits du bénéfice à répartir lors de l'approbation définitive des comptes. La part de la Fédération suisse des courses de chevaux (FSCC) est également une avance sur bénéfice qui est régularisée lors de la répartition du bénéfice.

7. Stocks nets

	2021	2020
Consommables	1'375'760	1'384'311
Produits finis	193'446	323'085
Dépréciation stocks	-380'000	-380'000
	1'189'206	1'327'396

Les stocks se composent de la manière suivante :

1. des consommables, notamment des pièces détachées nécessaires aux réparations et à l'entretien des bornes et terminaux de jeux se trouvant chez nos dépositaires ainsi que des rouleaux de papier pour les terminaux et des bulletins de jeux ;

2. des produits finis, soit des séries de billets imprimées en attente d'être mises en vente (leur valeur se compose du coût du papier et de l'impression).

Dépréciation stocks

Aucune dépréciation n'a été effectuée en 2021.

8. Actifs de régularisation

	2021	2020
Lots calculés s/enjeux encaissés d'avance	885'245	998'539
Ajustements PBJ	6'468'347	3'579'897
Charges payées d'avance	2'289'258	2'166'532
Intérêts courus et autres produits à encaisser	22'769	36'993
Autres actifs de régularisation	996'497	200'648
	10'662'115	6'982'609

Les actifs de régularisation comprennent notamment les factures payées d'avance au moment de la clôture des comptes et qui concernent l'exercice suivant. Sont aussi contenus dans cette rubrique les ajustements PBJ. Ces ajustements repré-

sentent l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. Le PBJ au compte d'exploitation reflète ainsi le PBJ théorique des jeux.

9. Immobilisations corporelles

Valeurs brutes	Constructions	Installations et agencement	Mobilier, matériel et véhicules	Informatique	Immobilisations en cours	Total
Situation au 01.01.2020	30'565'868	14'783'819	15'170'654	54'448'189	170'816	115'139'346
Entrées	-	7'139	375'894	1'624'298	1'179'697	3'187'028
Sorties	-	-	-1'193'617	-615'506	-	-1'809'123
Reclassements	-	207'977	109'026	1'029'932	-1'346'936	-
Situation au 31.12.2020	30'565'868	14'998'935	14'461'957	56'486'913	3'577	116'517'250

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2020	-4'841'578	-4'836'881	-10'456'010	-44'610'158	-	-64'744'627
Amortissements	-630'406	-536'202	-1'166'149	-3'515'380	-	-5'848'138
Sorties	-	-	1'193'617	615'506	-	1'809'123
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-	-60'497	-	-60'497
Situation au 31.12.2020	-5'471'984	-5'373'084	-10'428'542	-47'570'530	-	-68'844'140

Valeurs nettes au 31.12.2020	25'093'884	9'625'851	4'033'415	8'916'383	3'577	47'673'111
------------------------------	------------	-----------	-----------	-----------	-------	------------

Valeurs brutes

Situation au 01.01.2021	30'565'868	14'998'935	14'461'957	56'486'913	3'577	116'517'250
Entrées	-	29'984	510'306	159'579	1'141'436	1'841'305
Sorties	-	-	-255'496	-1'007'487	-	-1'262'983
Reclassements	-	79'413	270'614	140'550	-490'577	-
Situation au 31.12.2021	30'565'868	15'108'333	14'987'380	55'779'555	654'436	117'095'572

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2021	-5'471'984	-5'373'084	-10'428'542	-47'570'530	-	-68'844'140
Amortissements	-630'406	-537'177	-1'173'578	-3'494'905	-	-5'836'067
Sorties	-	-	255'496	1'007'487	-	1'262'983
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-	-	-736	-1'898	-	-2'634
Situation au 31.12.2021	-6'102'391	-5'910'261	-11'347'359	-50'059'846	-	-73'419'857

Valeurs nettes au 31.12.2021	24'463'478	9'198'072	3'640'021	5'719'709	654'436	43'675'715
------------------------------	------------	-----------	-----------	-----------	---------	------------

Dépréciations

En 2021, aucune dépréciation significative n'a été effectuée.

Immeubles et cédules hypothécaires

	2021	2020
Le total des constructions s'élève au bilan à	24'463'478	25'093'884

Les cédules hypothécaires sur ces biens immobiliers se présentent comme suit:

Cédules hypothécaires émises en 1 ^{er} rang	2'500'000	2'500'000
Cédules hypothécaires émises en 2 ^{ème} rang	500'000	500'000
Total des cédules libres de tout gage	3'000'000	3'000'000

10. Immobilisations financières

	2021	2020
Mandats de gestion des titres	121'069'528	74'754'146
Placements à long terme	-	40'000'000
Participation SLE EuroMillions	2'009'497	2'822'516
Garanties de loyer et titres	82'152	82'152
	123'161'177	117'658'814

La participation SLE EuroMillions comprend notamment les fonds affectés à la création du jeu. Ces fonds seront récupérés à la fin de son exploitation.

Les placements à long terme, arrivant à échéance en 2022, ont été reclassés dans les « Dépôts à court terme » (voir note 4).

Les mandats de gestion des titres placés auprès de plusieurs établissements bancaires répondent à la nécessité de limiter les avoirs sur les comptes bancaires générant des intérêts négatifs.

11. Immobilisations incorporelles

Valeurs brutes	Logiciels	Immobilisations en cours	Total
Situation au 01.01.2020	105'779'288	4'215'586	109'994'875
Entrées	2'064'823	7'339'455	9'404'278
Sorties	-	-	-
Reclassements	10'648'768	-10'648'768	-
Situation au 31.12.2020	118'492'879	906'273	119'399'152

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2020	-86'204'581	-	-86'204'581
Amortissements	-8'037'549	-	-8'037'549
Sorties	-	-	-
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-699'817	-	-699'817
Situation au 31.12.2020	-94'941'947	-	-94'941'947

Valeurs nettes au 31.12.2020	23'550'932	906'273	24'457'205
------------------------------	------------	---------	------------

Valeurs brutes

Situation au 01.01.2021	118'492'879	906'273	119'399'152
Entrées	983'740	3'307'117	4'290'857
Sorties	-47'405	-	-47'405
Reclassements	2'494'108	-2'494'108	-
Situation au 31.12.2021	121'923'322	1'719'282	123'642'604

Amortissements cumulés

Situation au 01.01.2021	-94'941'947	-	-94'941'947
Amortissements	-8'105'914	-	-8'105'914
Sorties	47'405	-	47'405
Reclassements	-	-	-
Dépréciation d'actifs	-220'702	-	-220'702
Situation au 31.12.2021	-103'221'158	-	-103'221'158

Valeurs nettes au 31.12.2021	18'702'164	1'719'282	20'421'446
------------------------------	------------	-----------	------------

Dépréciations

En 2021, la durée de vie de la plateforme de jeux en ligne a été prolongée afin de refléter sa fin de vie. L'impact de

cette reprise de valeur dans les amortissements est de CHF 0.9 million.

12. Gains et lots à payer

	2021	2020
Gains et lots à payer	21'728'867	23'698'356
	21'728'867	23'698'356

Les gains et lots à payer représentent les gains qui peuvent encore être réclamés par les gagnants dans les six mois qui

suivent la date du tirage ou de l'événement sportif, ainsi que les différentes cagnottes « Réserve jackpot ».

13. Portefeuille joueurs

	2021	2020
Portefeuille joueurs	5'044'334	4'103'520
	5'044'334	4'103'520

Le « Portefeuille joueurs » représente le solde des comptes joueurs inscrits sur le site de jeux en ligne. Ces comptes sont alimentés par les joueurs eux-mêmes qui les utilisent ensuite pour participer aux différents jeux proposés sur le site inter-

net. Les gains jusqu'à CHF 1'000 sont directement crédités sur leur « portefeuille joueur », tandis que les gains supérieurs à CHF 1'000 sont versés sur leur compte bancaire.

14. Bénéfice à payer

	2021	2020
Bénéfice à payer	48'547'357	49'936'752
	48'547'357	49'936'752

Le bénéfice est payé par quatre versements dès la validation finale des comptes par l'Assemblée générale des sociétaires. Les paiements débutent en mai. À la date de clôture, le der-

nier quart du bénéfice de l'exercice 2020 reste à payer. Il a été versé le 7 janvier 2022.

15. Autres passifs

	2021	2020
TVA à payer	469'583	417'092
Comptes courants sociétés partenaires	1'902'285	1'740'179
Fondation en faveur du personnel	366'232	-
Autres dettes	4'445'451	2'480'744
	7'183'552	4'638'014

Les soldes ouverts envers les sociétés partenaires concernent les prestations relatives à l'exploitation commune de divers jeux. Les « Autres dettes » comprennent notamment les gains

en cours de paiement, qui sont acquittés en début d'exercice suivant.

16. Provisions à court terme

	Provisions juridiques
Situation au 01.01.2020	2'000'000
Constitution	-
Utilisation	-
Dissolution	-
Situation au 31.12.2020	2'000'000
Constitution	-
Utilisation	-
Dissolution	-
Situation au 31.12.2021	2'000'000

La provision juridique concerne une procédure civile dans le cadre d'une requête de complément d'honoraires, le

degré d'incertitude du résultat de la procédure juridique ne peut être estimé.

17. Passifs de régularisation

	2021	2020
Enjeux encaissés d'avance	1'721'193	1'910'540
Autres passifs de régularisation	4'354'300	3'988'679
Provision pour factures à recevoir	3'834'220	3'807'673
Ajustements PBJ	11'583'744	12'115'189
	21'493'457	21'822'081

L'ajustement PBJ représente l'écart entre le taux réel de redistribution des gains et le taux théorique défini dans le plan des lots. De ce fait, le PBJ théorique est reflété au compte d'exploitation. Cet ajustement signifie que les lots effectivement payés par rapport aux ventes de la période sont inférieurs au taux de redistribution théorique.

Comme en 2020, la provision pour factures à recevoir comprend un montant de CHF 1.2 million dû à la Fondation en faveur du personnel.

18. Engagements de prévoyance

Excédent de couverture Fondation LoRo	Avantage économique		Variation de l'année	Charges de personnel	
2021	2021	2020		2021	2020
-	-	-	-	3'817'567	3'898'552

Au 31 décembre 2021, le bilan provisoire de la Fondation fait apparaître un excédent de couverture. Toutefois, cet excédent n'atteint pas le taux de réserve de fluctuation

cible défini dans le règlement de la Fondation. Il n'y a également aucune réserve de contribution de la part de l'employeur.

19. Produit brut des jeux (PBJ)

	2021	2020
Produit brut des jeux	396'991'259	374'287'881
	396'991'259	374'287'881

Le produit brut des jeux représente les enjeux des joueurs sous déduction des gains payés, ajustés aux gains théoriques, afin de refléter le PBJ théorique selon les plans des lots publiés sur le site internet de la Loterie Romande.

En raison de la période de facturation hebdomadaire de la Loterie Romande, l'exercice 2021 enregistre les ventes du 3 janvier 2021 au 1^{er} janvier 2022, soit 52 semaines (2020: 29 décembre 2019 au 2 janvier 2021, soit 53 semaines).

20. Commissions

	2021	2020
Commissions	75'004'210	70'078'282
	75'004'210	70'078'282

Les commissions représentent les montants payés à nos dépositaires sur la vente des produits de loterie.

21. Coûts d'exploitation

	2021	2020
Frais des vendeurs	413'992	476'026
Fabrication des jeux	4'632'569	3'855'804
Exploitation des jeux	12'424'456	12'123'509
Informatique	16'974'560	17'044'223
Frais de personnel	29'408'801	29'337'577
Frais généraux et administratifs	5'873'361	5'694'923
Marketing, publicité et communication	11'374'329	11'219'172
Ventes et animations	1'160'068	1'235'626
Amortissements	14'165'316	14'646'002
	96'427'451	95'632'862

Les coûts d'exploitation représentent toutes les charges opérationnelles nécessaires à l'exploitation des jeux. En 2020

et 2021, la crise sanitaire a contraint la Loterie Romande à réduire ses activités commerciales et institutionnelles.

22. Charges et produits financiers

	2021	2020
Charges financières	2'001'744	596'565
Produits financiers	-3'064'588	-2'751'415
	-1'062'844	-2'154'850

Les charges et produits financiers incluent les intérêts sur les comptes bancaires et postaux, les intérêts sur les dépôts à court terme ainsi que les résultats sur les placements. Figurent également sous cette rubrique, les gains et pertes de change

sur les comptes libellés en monnaies étrangères, ainsi que les intérêts négatifs sur les avoirs en banque.

Les placements de titres ont permis de générer des profits supplémentaires de CHF 1.7 million (CHF 2.5 millions en 2020).

23. Charges et produits hors exploitation

	2021	2020
Charges hors exploitation et exceptionnelles	3'333'000	-
Produits hors exploitation et exceptionnels	-279'905	-143'164
	3'053'095	-143'164

Lors de certains exercices, il se peut que des produits et/ou charges ne soient pas directement liés à l'activité d'exploitation des jeux de loterie. Il peut s'agir notamment de faits uniques, qui ne se reproduisent pas de façon récurrente.

En 2021, la Loterie Romande a accordé une aide exceptionnelle aux cafés et aux restaurants qui proposent ses jeux. Pour soutenir ce secteur particulièrement touché par les conséquences économiques de la crise sanitaire, CHF 3.3 millions ont été distribués à plus de 800 cafés et restaurants.

24. Opérations hors bilan

	2021	2020
Montant global des cautionnements et autres gages en faveur de tiers	100'000	100'000
Dettes de leasing inférieures à 1 an	393'126	432'842
Dettes de leasing entre 1 et 4 ans	431'460	440'081
Montant global des dettes de leasing	824'587	872'923

Les cautionnements représentent un acte de nantissement auprès d'un établissement bancaire servant à couvrir le risque de change sur les achats de devises à terme pour le paiement de nos fournisseurs européens.

Les dettes de leasing sont celles relatives au parc de véhicules de la société, contractées auprès d'Amag Leasing SA.

25. Prestations Organe de révision

	2021	2020
Prestations de révision	75'300	74'800
Prestations diverses	-	22'617
	75'300	97'417

26. Rémunération de la Direction et du Conseil d'administration

	2021	2020
Direction	2'274'249	2'249'650
Conseil d'administration	451'829	454'829
	2'726'078	2'704'479

L'effectif de l'équipe de Direction, y compris le Directeur général, est de 9.8 EPT (9.7 en 2020).

L'effectif des membres du Conseil d'administration, y compris le Président, est de 7 administrateurs, comme en 2020.

27. Nombre d'emplois à plein temps

	2021	2020
Nombre d'emplois à plein temps	217	221
	217	221



Tél. +41 21 310 23 23
Fax +41 21 310 23 24
www.bdo.ch

BDO SA
Biopôle bât. Metio - Epalinges
Case postale 7690
1002 Lausanne

Rapport de l'organe de révision

À l'Assemblée générale des sociétaires de la

Société de la Loterie de la Suisse Romande, Lausanne

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Société de la Loterie de la Suisse Romande, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de financement, le tableau de variation des capitaux propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales, aux conventions intercantionales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière au 31 décembre 2021, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse, aux conventions intercantionales et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément selon la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a, al. 1 ch 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Lausanne, le 29 mars 2022

BDO SA

René-Marc Blaser
Expert-réviseur agréé

Steve Rigolet
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexe
Comptes annuels

Impressum

Responsable de la publication

Danielle Perrette

Rédaction

Simon Vuille

Collaboration

Bettina Di Lello

Célia Rütsche

Maud Steininger

Traductions allemandes

Apostroph Group, Berne

Graphisme et mise en page

Johan Piguet

Crédits photos

Pau Aguilera

État du Valais

Dominique Derisbourg

Marc Guillemin

Pascal Jeanrenaud

Simon Magnenat

Théâtre du Jura / Pierre Montavon

Rainer Sohlbank

Rapport financier

Philippe Sallin

Bernard Lonchamp

Paulo Correia

Amelia Bellofatto

Impression

Centre d'impression

Le Pays SA, Porrentruy



Société de la Loterie de la Suisse Romande

14, avenue de Provence

Case postale 6744

CH-1002 Lausanne

Tél. + 41 21 348 13 13

info@loro.ch • www.loro.ch

Suivez-nous sur :

